



### ★ பஞ்சதந்திரக் கதைகள் ★ சாமர்த்தியமுள்ள திருடர்கள்

ஒர் ஊரில் மித்திர சர்மா என்ற பிராமணன் வசித்து வந்தான். அவன் படிப்பால் பெற்று வந்த பணத்தை அடிக்கடி செலவிட்டுக் கொண்டு, "பிராமணரே நான், வாய் போகும் அமாவாசையில் ஒரு யாகம் செய்யப் போகிறேன். அதற்கு ஒரு பசுவைத் தான் மரகதக் கொடு" என்று கேட்டான்.

அந்தப் பிராமணனோ அவனுக்கு ஒரு கொழுந்த ஆட்டைத் தானமாகக் கொடுத்தான். அந்த ஆட்டைத் தோளில் சுமந்து கொண்டு பிராமணன் தன் ஊர் தோக்கிச் சென்று கொண்டு இருந்தான். வழியில் முன்று வழிப் பறிக்கி கொண்டு வந்தான். மித்திர சர்மா கொண்டு போகும் ஆட்டை பார்த்தான். இந்த ஆட்டை அயக்கிக் கொண்டு முடிவெடுத்தான். கொண்டான்.

அதனால் முவலில் ஒருவன் தலையைப் போல் பிராமணன் அருகில் சென்றான். "ஐயா பிராமணரே! தங்கள் குலம் என்ன? ஒழுக்கம் என்ன? அதையெல்லாம் மறந்து ஒரு நாளையத் தோளில் சுமந்து செல்கிறீர்! இது தர்மமா? என்று கேட்டான்.

பிராமணன் கோபத்துடன் "நீ குருடன். இது ஆடு ஆட்டை. நான் என்று கூறுகிறாய்!" என்று சொல்லி விட்டு நகர்ந்தான்.

மித்திர சர்மா இவற்றையும் உத்தரன். "ஐயா பிராமணரே! உங்களுக்கு என்ன கஷ்டகாலம்! இதற்குப் போன சண்டைக் குடியை இப்படித் தூக்கிச் செல்லலாமா?" என்று கேட்டான். அதைக் கேட்டு மித்திர சர்மா ஆத்திரித்துடன், "நான் எடுத்தேன் செவ்வது உயிருடன் இருக்கும் ஆடு 'நீ' இறந்து விட்டது என்று குட்டி என்கிறாய்!" என்று சொபத்துடன் சொல்லி விட்டு மேலும் நடந்தான்.

இன்னும் கோபத்துடன் சென்ற பிறகு முன்றாமவன் குறுக்கிட்டான். பிராமணனைப் பார்த்து, "ஐயா? அப்சாரம்! அப்சாரம்! பிராமணரான நீர் கழுதை யைத் தூக்கிச் செல்லலாமா? என்று கூறினான். பிராமணனுக்கு ஒன்றும் புரியவில்லை. தோளில் மித்திர சர்மாவைப் பார்த்தான். அவன் கண்ணுக்கு ஆடாகக் தெரிந்தது. ஆனால் வழியில் கண்ட முவலும் வெவ்வேறாகக் கூறினாரேனோ! அவர்கள்

செல்லவது போய் யாக இருக்க முடியாது. இது ஓர் அரக்கனாகத்தான் இருக்க வேண்டும் என்று எண்ணிப் பயந்து ஆட்டைக் கீழ்போட்டு விட்டுத் திரும்பிப் பார்த்தால் ஓட்டில் பிடித்தான்.

முவலும் அந்த ஆட்டை எடுத்தேன் சென்றனர் பிராமணனிடம் அறிவு குறாமல் இருந்தது. ஆனால் அந்த முவலிடமு - திறமை இருந்தது தங்கள் திறமையால் பிராமணரை வஞ்சித்து ஆட்டை அபகரித்தனர்.

### இதழியல் பயிலரங்கு

இதழியல் தொடர்பான அடிப்படை விடயங்களை எவ்வளவுக் கொண்டு சுவை சம்பந்தங்களையும் கவி உத்தியோகஸ்தர் அனக்கும் ஆர்வமுடைய வெளியாருக்குமான இதழியல் கருத்தரங்கொன்று ஏதாவது 30-05-98 சனி அன்று காலை 9 மணிக்கு கிளி நொச்சி மாவட்ட கூட்டு நவச்சைப் பேரேட்டி கூடத்தில் நடைபெறவுள்ளது. சங்கமம் பத்திரிகையினது ஆதரவுடன் இப்பயிலரங்கு இடம் பெறும்.

### தேவல துளி

உணவு தயாரிக்கும் சட்டத்தை ஏற்படுத்தும் நிலையை ஏற்படுத்தியது. 1814ஆம் ஆண்டு ஸ்காட் எழுதிய WAVERLY என்பதே முதலாவது சரித்திர நாவல் ஆகும்.

அரசில் வந்த முதல் துழி நூல் முதன் முதல் அச்சப்படுத்திய செய்யப்பட்ட தமிழ்நூல் 'தம்பிரான் வணக்கம்' எனும் மொழிப்பெயர்ப்பு நூலாகும். போர்த்துகேய மொழியில் இருந்த 'ஹர்க் குயு' எனும் நானே தம்பிரான் வணக்கம் என மொழி பெயர்க்கப்பட்டு 1578ஆம் ஆண்டு அச்சிடப்பட்டது.

### குழந்தைகள் விருட்டும் ஈசாப் கதைகள்

குழந்தைகள் கூரிய நுண்ணுணர்வு உள்ளவர்கள். அவர்களுடைய உணர்வு மதிக்கப்பட வேண்டும் வளர்க்கப்பட வேண்டும். குழந்தைகளுக்கு படைப்பு விஷயத்தில் இருந்து வரும் ஆசை அடிப்படையாகக் கொண்டே ஈசாப் கதைகள் அத்தனையும் உருவாக்கப்பட்டது. பெரும்பாலான ஈசாப் கதைகளை மிகு கங்களைக் கதாபாத்திரங்களாகக் கொண்டே உருவாக்கப்பட்டது. - தர்சிகள் -

### உலகெங்கும் பிரயலமாகும் சித்த மருத்துவத்தின் சிறப்பு

கல்தோன்றி மல்தோன்றா காலத்துக்கு முன்னோன்றிய முச்சுருடி என்று சொல்லிய யேருசலம் பட்டுக் கொண்டுள்ள எப்க்சைன் தனித்துவமான கலை, பண்டாடு பல்வகையுடைய இவற்றோடு பழமை வாய்ந்த பாரம்பரிய வைத்திய முறையும் உண்டு.

எமது சித்த ஆயுர்வேத வைத்தியமாதது முத்திசங்க காலத்துக்கு முன்னோன்றிய தா- இல- சிவங்கள் கூறுகின்றன! கம்பராமாயணத்தை அவதாரிக்கும் இவ்வகை வேதனாகிய இராவணன் ஆயுர்வேத வைத்தியத்துறையில் நிபுணத்துவம் பெற்றிருந்ததாகக் கூறப்படுகின்றது. முதிர் வைத்திய நூலாகிய "உதிபாவண" எனும் நூல் யாழ்ப்பாணத்தில் தான் வெளிவந்ததாகவும் கூறப்படுகிறது.

சித்தமருத்துவத்தின் அடிப்படை இயற்கையின் கிடைக்கின்ற முலிகைகள் ஆகும். பச்சு விசைவுகள் எதனையும் ஏற்படுத்தா இவற்றை நம்மவர்கள் உதாரணம் செய்த போதும், வளர்ச்சியடைந்த அமெரிக்கா போன்ற நாடுகள் இவற்றின் பயனுணர்ந்து செயற்பட ஆரம்பித்துள்ளனர்.

பெரும் முதிர்ச்சியில் அமெரிக்க மருத்துவ கம்பனி ஒன்று ஆயுர்சியூர் எனும் பெயரில் உருவாக்கப்பட்டுள்ளது. இது இந்தியாவில் தனது ஆய்வு கூடத்தை நிர்வகித்த ஆயுர்வேத மருத்துவ ஒலைச் சுவடிகளை ஆய்வு செய்து அதன்முறை கிடைக்கும் தரவுகளை அடிப்படையாகக்

ஆ. யேருசலம் நகரம் - டட்டக்கச்சி - (கூட்டுவது கல்லூரி) - ஸ்கந்தபுரம் -

கொண்டு முறிக்கவில்லை இருந்துகொண்டு நவீன முறையிடு தயாரித்து சந்தைப்படுத்தியுள்ளது. இதற்கு அமெரிக்க ஐரோப்பிய சர்க்காரிடையே பெரும்வரவேற்பும் இருப்பதால் இந்நிட்டம் மேலும் விரிவாக்கப்பட்டுள்ளதாக 'ஆயுர் சியூர்' நிறுவனத்தின் நிர்வாகரான திரு. பேரி வாக்டு எனும் அமெரிக்கர் தெரிவித்துள்ளார்.

நாமும் தமது அரிய போக் கிசமான சித்தமருத்துவத்தை உயிரிசாயண (Bio chemistry) ஆய்வுகளுக்கிடாக மருத்துவனைத் தயாரித்து எமது தேவைகளை நிறைவு செய்ய தடவன் நமது பாரம்பரிய முறைகளை வளம்படுத்தவும் முடியும்.

### பீடை முகாமைத்துவ வயற் பாடசாலை!

ஆக்கராயன்குணம் விவசாயப் போதனாகிய பிரிவில் ஒருங்கிணைந்த பீடை முகாமைத்துவத்துக்கான வயல் பாடசாலை பயிற்சி வகுப்புகள் ஆரம்பிக்கப்பட்டுக் கிடைத்த தொடரான இப்பயிற்சி வகுப்புகளில் வைந்து கொள்ள ஆர்வமுடைய விவசாயிகள் இப்பிரிவின் விவசாய போதனாகிய பிரிவு திரு. குக.கணேசலிங்கம் அவர்களுடன் தொடர்புகொள்ளுமாறு

கேட்டுக் கொள்ளப்படுகின்றனர்.

### புதிய கோட்ட கல்விப்பணிப்பாளர்

புதுச்சேரி மீட்சேச சர்க்கார் அதிகாரியாக திரு. கணேசபாரதிசைம் நியமிக்கப்பட்டுள்ளார். இதுபரையலமுல் கோட்டக் கல்வி அலுவலராக கடமையாற்றிய திரு. சேசதிநாதன் ஓய்வு பெற்றுள்ளார்.

### ஒரு புதிய கற்கைநிறுவனம்

வேட்டையாடுவதற்கென்று ஒரு சிங்கம் கோட்டைக்கு வடக்காய் நின்று கிடந்த காட்டுக்குள் காலடி வைத்தது 'கேட்டை நிச்சயம்' என்று 'சேட்டை' செய்துகொண்டே ஆர்ப்பரித்து ஊடுருவியது கால்களுக்குள் அகப்பட்ட புத்தனை 'துவம்சம்' செய்துகொண்டே முன்பு எட்டிய சில கனிகளை கணக்கு வைத்துக் கொண்டு, எட்டாக்கனிக்கு இலக்கு வைத்தது சப்புக்கணக்காய் வைத்த கால்களை எடுக்க முடியாமல் எஃகுப்பொறிகள் இறுக்கிக் கொண்டன. முன்னோக்கிய கண்ணாக்கு முன்னே கூரம்பு குத்தி நின்று உரோகக் கால்களை ஊசிக்கைகள் பறிக்க கொண்டன, திசைக்கொண்டாய் வாலில் தீ பிடித்தது வழியாய் திருள் அடைத்தது பின்னால் கெளரவமுய முன்சால் மரண பயமுய் பிடித்துக் கொண்டன. பிசாசுகளாய் முக்குடைத்து முகத்திலே குருதி வழிய பேச்சுடைந்து பிதற்றிக்கொண்டிருந்தது பசியுடனும் பயக்களையுடனும் பரிதாபமாய்.

### கவிதை விவளி

கூட்டுச் சேர்ந்து நீடித்து இருங்கள்! நோபேட் ஒவன் சொன்ன கூட்டுழைப்பே தான் மற்றவளின் உதவி இல்லாமல் - மாபெரும் வெற்றியை - அடையமுடியாது கூட்டுச் சேருங்கள் நீடித்து இருங்கள் சங்கக் கிளையில் கிறுவில் நின்று உரப்பைக் கட்டுடன் - உரத்த குரலில் ஒருவர் சொன்னார் நிவசரணச் சாமானில் நிறை - குறைவு ஆடு கூடத் தின்னாத கெள்ள்ப்பச்சை அரிசி கல்லிலை மைகுப்படுப்பு இவை யாவும் ஆளும் அடையாளத்துக்கு அறியாய் அரிசி அள்ளித்தந்த அன்னதாணப் பண்டங்கள் - அதைக்கூட சரிபாசு அள்ளிடமோட - உணக்கு அரைகுறை மமை - உடைத்தேறி - வேண்டாம் ஊர் போடும் உரசல் சக்தம் தேக்கவில்லையா? - இன்னும் கூட்டுறவுப் பிடிவங்களில் பழுது டார்க்கிறாய் - பார் வரலாறு நிறைய - உன்மேல் சுமத்தப் போகிறது - நீ முற்றுப்புள்ளி யல்ல தொடக்கப்புள்ளி.

### வெளியே வா

வறுமை உடையவர்க்கு, அதிகாரம் இல்லை உடமைகளும் இல்லை ஏ! படிமரனே வெளியே வா இன்றும் நடப்பதாக இந்த மரத்தடியில் நாம் கூடிப் பேசவேண்டும் ஜீன் ஜோர்டன் காலத்தின் தயவுதல்ல அடுக்குமாடி. மேசை கதிரை மின்சார விளக்கு ஒரு பக்கம் மின் வீசிறி அவன் திறந்திந்த பத்தசுக்கை கண்கள் மீடய கவலைமெல்லாம் கண்களில்... இவ்வளவு பசியிலே வயிறு எரிய ஒட்டைக் குழலினிலே சுருண்டு கிடந்தபடி லப்பி விளக்கெரிய கொப்பி புரட்டுகிறான் கள்ளிப் பயிர் வளர்க்க உரக்க உடுப்பில்லை! எழுத கொப்பியில்லை! படிப்பை கடுக்கும் பாற் றறுமை படித்தறிய முடியவில்லை என்றாலும் பட்டறியும் கவி அவனில் பரிணமிக்கின்றது. க-தனுஷா கிளி / மக்திய கல்லூரி

# வாழ வழி காட்டுவோரு விவசாயக் கண்காட்சி!

# முகாமைத்துவக் கலை

ஒரு நிறுவனம் தனது எதிர்க்காலக் கனவுகளை அடைவதற்கு கிடைக்கின்ற ஆணை, மூலப்பொருள் மற்றும் நிதி மூலங்களைத் திட்டமிட்டு, ஒருங்கமைத்து, அறிந்தத்தி, சுட்டுப் படுத்தும் செயல்முறையை முகாமைத்துவம் என வரைவிலக்கணப்படுத்தப்படுகிறது. இந் தாள்கு செயல்முறைகளையும் நடைமுறைப்படுத்துபவர் முகாமையாளர் ஆவார்.

நிலைபலன், வீடுவாசல் இழந்து இடம்பெயர்ந்து காடு, பொட்டில் வெளி, இன்னொருவன்காணி என இடம் பிடித்து கொட்டிவிடும் இடமும் உணவுக்கும், நீக்கும், மருந்துக்கும் ஏனைய தேவைகட்கும் அல்லாமல் ஏதிலினாழ்க்கை-ஆடு, மாடு, கோழி, தோட்டம், மா, பலா, தென்னை, என பல வழிவழியான தருகின்ற கிராமியப் பொருளியிய கட்டடமைப்பில் காலூன்றி கின்ற எங்கள் வாழ்க்கை வேரோடு பிடுங்கப்பட்ட விதியில் வீசப்பட்டது. விதியில் இருந்த எங்கள் ஏதிலி வாழ்க்கையும் இப்போது இயல்பாகப் போய் விட்டது. நாய்கள் குடியிருக்கும் கொட்டிவைச் சுற்றி பரணளி, வாழை, இரண்டொரு சுத்தரி, வெண்டி, பானல் என கழுவி ஊற்றப்படும் நீரில் இருந்து உருவாகி

புவிளக்கப், அக்கராயன் அ. த. க. பாடசாலை (கோணாவி) பச்சை வீடு (மாணவர்க்கான இரண்டாம் பரிசுபெற்றது. உருத்திரபுரம் ம. வி. பின் மாதிரி வீட்டுத் தோட்டம் என பல முயற்சிகள் இடம்பெற்றிருந்தன. மத்திய கல்லூரி, கிளிநொச்சி ம. வி. அக்கராயன் ம. வி. வட்டக்கச்சி ம. வி. மாணவர்களின் காட்சிப் பொருட்களும் இடம்பெற்றிருந்தன. திருவையாறு

புவிளக்கப், அக்கராயன் அ. த. க. பாடசாலை (கோணாவி) பச்சை வீடு (மாணவர்க்கான இரண்டாம் பரிசுபெற்றது. உருத்திரபுரம் ம. வி. பின் மாதிரி வீட்டுத் தோட்டம் என பல முயற்சிகள் இடம்பெற்றிருந்தன. மத்திய கல்லூரி, கிளிநொச்சி ம. வி. அக்கராயன் ம. வி. வட்டக்கச்சி ம. வி. மாணவர்களின் காட்சிப் பொருட்களும் இடம்பெற்றிருந்தன. திருவையாறு

### சங்கீகா

ம. வி. மாணவன் சிறீமோகன் உள்ளூர் வளங்களுடைய தயாரிக்கப்பட்ட கோழிக்குஞ்சு அடைப்பொறி ஒன்றை கட்டிப்படுத்தியிருந்தார். இதுமண்ணெண்ணெய் என்சு மூலம் இயங்கும். பரணவர்க்கான முதல் பரிசு இதுக்கே கிடைத்தது. இதன் திருந்திய பொறி அமைப்பு ஒன்று தமிழிழ பொருளியிய மேம்பாட்டுக் கழகத்தினால் கேறு ஒரு இடத்தில் காட்சிப்படுத்தப்பட்டிருந்தது. இதன் மூலம் ஒரே தடவையில் 250 குஞ்சுகள் வரை பொரிக்கவைக்கப்பட முடியும் எனத் தெரிவிக்கப்பட்டது.

“எமது பிரதேசம் ஒரு விவசாயப் பிரதேசமாகும். இங்கே விவசாயம் திருத்தியடைவதற்கான உத்தேச முன்மாதிரியான விடயங்கள் காட்சிப்படுத்தப்பட்டிருந்ததை என்னா பாராட்டாமல் இதுக்கழகத்தினால் இந்த மண்ணிலேயே விளைந்த பயிர்களின் விளைச்சல் திறனைப் பார்த்தபோது, நாம் மிகுந்த உற்சாகத்தை பெற்றதாக உணர்ந்தேன்.”  
திரு. சி. சிவநாமம்  
தலைவர்  
கரைச்சி தெற்கு பல நோ. க. சங்கீகா  
(பரிசளிப்பு நிகழ்வின் உரையில்)

பத்து மணி நேரத்தில் குரிய ஒளிமூலம் உரை வைக்கக்கூடிய உலர்த்தி ஒன்று இராமநாதபுரம் ம. வி. மாணவர்க்கான காட்சிப்படுத்தப்பட்டிருந்தது. இதற்குரிய விளக்கத்தை உதயகுபன் வழங்கினார். இதற்கான வழிகாட்டலை வழங்கியவர்கள் தமது பாடசாலை ஆகிரியர்களான திரு. சண்முகலிங்கம், திருமதி. ருக்மணி ஆகியோர் எனவும் தெரிவித்திருந்தனர்.

முருகை, அகத்தி, கொய்யா, தோளட, மாதுளை நூற்றுக்கள் விற்பனை செய்யும் விவசாயி ஒருவரை இங்கே சந்தித்தேன். நூற்று விற்பனையில் ஈடுபட்டுக் கொண்டிருந்த இவர் முரசுமோட்டையை சேர்ந்த திரு. உத்தசாமி ஆவார். தனது முயற்சிகளுடன் பகுதி நேரமாக இத்தொழிலை ஈடுபட்டுள்ளார். இடம்பெயர்ந்த ஏதிலி வாழ்க்கையிலும் எம்மாண் மேற்கொள்ளக்கூடிய எத்தனையோ, விவசாயம் சார்ந்து தொழில்களை தீனம் கண்ட திருப்பதியுடன் வெளிவந்தேன்.

வருகிறது வீட்டுத்தோட்டம். ஒன்று அல்லது இரண்டு ஏக்கர் என இடம்பெயர்ந்து குடியிருக்கும் இடத்தில் மீண்டும் வேளாண்மை செய்கையில் எங்கள் வாழ்க்கை வேரோடத் தொடங்கி விட்டது.

தாக விவசாயத் திணைக்களத்தின் காட்சியறை இருந்தது. எனினும் இங்கே காணாமலாயாத மலைநாட்டுப் பயிர்-ளான கோழி, செவ்வோர் போன்றவையும் இங்குள்ள விவசாய உற்பத்திகளின் சிறந்த இனங்களின் மாதிரிகளும், நவீன விவசாய உபகரணங்களுமாக, இன்றைய மாணவர்களின் விவசாயப் பாடச் செயல்முறைக்கான பல்வேறு விடயங்களை சொண்டிருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது.

விவசாய இயந்திரப் பகுதியில் காணப்பட்ட காலரசு ரியக்கும் குட்டிக்கும் இயந்திரம் பலருடைய கவனத்தை கவர்ந்தது. அதிக செலவை ஏற்படுத்தும் றர்ரர் மூலமாக குட்டிப்புக்குப்பதிகான இரண்டு ஏக்கர்க்குட்டிப்பகுதி நில செய்கையானுக்கு மிகுந்த பயனுடையது என இம் கருத்து தெரிவிக்கப்பட்டது. காலத்திற்கு ஏற்றவாறு பொருத்தமான தொழில் நுட்பப் பிரயோகம் (APPROPRIATE TECHNOLOGY) எம்மீடையே ஊரக வேண்டியது அச்சியமாகும். கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் இவற்றை உருவாக்கி வாடகைக்கு விடுமாயின் பலர் பயன்பெறுவர்.

தேவீ வளர்ப்பில், பலர் குறிப்பாக, மாணவர்கள் அங்க அக்கறை கட்டினர். மாணவர்களும் ஏனையவர்களும் பொழுது போகக்காக ஈடுபட்ட கூடிய ஓர் உற்பத்தி முயற்சி உதவாகும். இவர்களான விளக்கங்களை அளித்த சிறுவன் செல்வன் அசகனா தல்லைநாதன் உண்மையில் ஓர் ஈடுபாட்டின் கூடிய தேவீ வளர்ப்பு ஊரகக் காண்பட்டார்.

இந்நிலையில் விவசாயத் துறையின் ஒன்று ஸ்கந்தபுரம் இ.வி. பாடசாலையில் ஒழுங்கமைக்கப்பட்டது ஆணைப்படுத்தப்பட்டது, வசதிக் குறைவு இன்றாலும் சிறப்பாக ஒழுங்கமைக்கப்பட்டிருந்தது கண்காட்சி. விவசாயத் திணைக்களத்தின் முயற்சி பாராட்டப்படுகிறது. கிளிநொச்சி பொருளாதார அபிவிருத்தி நிறுவனத்தின் “கூட்டுறவு விளக்கம் இன்றைய காலகட்டத்தின் “ஒழுங்கிணைந்த பக்கான முகாமைத்துவத்தின்” தேவையைக் கோட்டி காட்டியது. இது இன்னும் விரிவாக்கப்பட்டு வேண்டிய ஒரு அலகியமான துறையாகும். மூலிகைகளை இனம் காட்டியதுடன் மருத்துவப் பயன்களையும் விளக்கி நின்றது மூலிகை வளர்ப்போர் கூட்டுறவுச் சங்கக் காட்சியறை எதிர்க்கால கிரீவாக்க குட்டமான ஊற்றுப்பலம் மேய்ச்சுற்றலையின் பண்ணை மாதிரி மற்றும் தம்பனிக் சுற்றிய விளக்கங்களை வழங்கியது காட்டுறவு வளர்ப்போர் கூட்டுறவுச் சங்கத்தின் காட்சியறை - பணை அபிவிருத்திச் சபையின் காட்சி உறையில் பணைசார் உற்பத்திகளின் விற்பனை மிக அதிகமாக இருந்தது. அக்கராயன் அபிவிருத்தி நிறுவனத்தின் மாதிரி வட்டுத் தோட்டம் பலரின் பாராட்டப்பெற்றது எனதோடு நிறுவனங்களுக்கான முத்திர்ப்சியையும் பெற்றுள்ளது. மரக்கறி-ளான கத்தரி, உரவல், மரவள்ளி என்பவற்றின் வற்றல்களின் பத்திரி, வட்டம், அச்சாறு, பழச்சாறு,

1998ஆம் ஆண்டுக்கு முற்பட்ட காலப்பகுதியில் முகாமைத்துவமானது தெளிவற்ற, குழப்பமுடைய பின்னங்கிவிட நிலைமையிலேயே காணப்பட்டது. இக் காலப்பகுதியில் முகாமைத்துவ ஆக்கியத்துவம் நிறுவனங்களில் அறிக்கப்பட்டாமைவிடாக முகாமைத்துவ சிறப்புத்தேர்ச்சி அடையாது போனதுடன் நிறுவனத்தின் வளர்ச்சியும் பாதிப்படைந்தது.

ஆனால் 1990 காலப்பகுதியிலும், அதற்குப்பின்னும் முகாமைத்துவத்தில் பெரும் மாற்றங்கள் ஏற்பட்டன. ஒரு முகாமைத்துவ நடத்தையினதும், அதற்கான ஒக்கியத்துவம் பற்றியும் பலர் இனங்காணத் தொடங்கினர். முகாமையாளர்கள் ஒரு நிறுவனக் கலாச்சாரத்துக்கான தேவை மற்றும் தன்மையின் முக்கியத்துவம் பற்றியும் உரை ஆரம்பித்தனர். இம்மாதிரியான விடயங்களுக்கு நிறுவனத்தலைவர்கள் ஆதரவு கொடுத்தமையால் முகாமையாளர் ஒரு சிறப்புத்தேர்ச்சி பெற்ற ஒரு தொழிலாக மாற வழி செய்தது. இதன் மூலம் நிறுவனங்களின் வெற்றிக்கும், சிறப்புத்தேர்ச்சிகளும், தலகியமான திட்டமிடல்; ஒருங்கமைத்தல், வழிப்படுத்தல், கட்டுப்படுத்தல் போன்ற செயற்பாடுகளில் நிபுணத்துவம் பெறும் அடிப்படையிலேயே முகாமையாளர்களுக்கான பதவியுயர்வு வழங்கும் நிலை ஏற்பட்டது.

முகாமைத்துவம் என்பது ஒரு கலை எனவும் கொள்ளலாம். ஏனெனில் கலையானது தனிப்பட்ட திறமைகளையும், தகைமைகளையும் பயன்படுத்தி நிறுவனத்தின் வளங்களை எதிர்க்கால சந்தைகளைக் கருத்திட்டு சொண்டு நிறுவன ரீதியாக தீர்மானங்களை மேற்கொள்ளும்போது அந்த ஒரு வகையான கலை நிபுணத்துவத்தைக் கண்டு கொள்ளலாம். முகாமைத்துவமானது சிறப்புத்தேர்ச்சி பெற்ற தொழிலாகவும், தத்துவ அடிப்படையைக் கொண்ட விஞ்ஞானமாகவும், கலையாகவும் இணைந்து ஒரு புரணத்துவம் பெற்று வளர்ச்சியடைகிறது.

மே. சிவசுலன்  
வட்டக்கச்சி,  
(கூட்டுறவுக் கல்லூரி மாணவன்)  
கிளிநொச்சி

# கூட்டுறவுத்துறையின் சேவை உள்நுருற்பத்திக்கு தேவை!

- பொன். நித்தி

நுகர்வுப் பொருள் விற்பனையுடன் மட்டுமே நடவடிக்கைகளை நிறுத்திக் கொள்ளாமல் உள்ளூர் வளங்களைப் பயன்படுத்தி உற்பத்தி செய்வதும் ஈடுபட்டு பக்களுக்கு சேவை செய்யும் துறையாக கூட்டுறவு அமைய வேண்டும் என கிளிநொச்சி செயலக செயற்கிட்ட பணிப்பாளர் திரு. பொன். நித்தி பாணந்தன் தெரிவித்தார். கிளிநொச்சி கூட்டுறவுக் கல்லூரியில் 98 ஜனவரி-பூன் சாதாரணதர கூட்டுறவுபயிற்சியாளர் மதிய போசன விருத்தின் போது பிரதம விருந்தினராக சேர்ந்து கொண்டு உரையாற்றும் போது மேற்கண்டவாறு அவர் தெரிவித்தார்.

கூட்டுறவுக் கல்வி மக்களிடையே மனமாற்றத்தை ஏற்படுத்துவதுடன் கூட்டுறவை வளர்க்க முடியும். நீங்கள் பெற்றுக் கொண்ட கல்வியை இதற்குப் பயன்படுத்த வேண்டும்” எனக் கேட்டுக் கொண்டார். இந் நிகழ்வில் ஏனைய கூட்டுறவுச்சங்க தலைவர், பொது முகாமையாளர் மாண்புமிகு சபை பணிப்பாளர்களும் கலந்து சிறப்பித்தனர்.

### எண்ணெய் விநியோகம்

விவசாயிகளுக்கான விவசாய உள்நுகர்வு விநியோகத்தில் மண்ணெண்ணெய் விநியோகத்தின் பொறுப்புக்கள் கமரவ சேவை நிலைய ஒத்துழைப்புடன் கூட்டுறவு சங்கங்களிடம் கையாளிக்கப்படவுள்ளன. விநியோக சலபத்துக்காக கமக்கார அறிமுக அட்டைகளின் உதவியுடன் அங்கிலுள்ள கூட்டுறவு சங்கங்களில் விவசாயிகள் தமது அவசாய விவகாரங்களை பெற்ற முடியும் என தெரிய வருகிறது.

இந் நிகழ்வில் கலந்து கொண்ட கிளி.மாண்புமிகு கூட்டுறவு சங்கங்களின் ஒன்றியத்தலைவர் திரு. கு. சிறில் தமது கருத்துரையில் “கூட்டுறவுச் சட்டங்களும் நடைமுறை விதிகளும் கூட்டுறவை கட்டுப்படுத்திவிடுவதற்கே பயன்படும். ஆனால்

இடம்பெயர்ந்த ஏதிலி வாழ்க்கையிலும் எம்மாண் மேற்கொள்ளக்கூடிய எத்தனையோ, விவசாயம் சார்ந்து தொழில்களை தீனம் கண்ட திருப்பதியுடன் வெளிவந்தேன்.

# விதை உற்பத்தியாளர் தாய்லாந்து பயணம்!

சுய விதை உற்பத்தியாளர்களுக்கான கல்விச் சுற்றுலாவை-கொன தாய்லாந்து நாட்டுக்கு ஒருவார கால பயணத்துக்கான கிளிநொச்சி மண்ணார் மாவட்ட சுய விதை உற்பத்தி சங்கங்களின் பிரதிநிதிகள் தாய்லாந்து சென்று வந்துள்ளனர். அக்கராயன் பலநோக்குக் கூட்டுறவுச் சங்கத்தின் உபதலைவரும், ஸ்கந்தபுரம் சுய விதை உற்பத்தியாளர் சங்கத்தின் தலைவருமான திரு. சா. சாந்தலிங்கம், கரைச்சி தெற்கு பலநோக்கு கூட்டுறவுச் சங்க அளித்த சிறுவன் செல்வன் அசகனா தல்லைநாதன் உண்மையில் ஓர் ஈடுபாட்டின் கூடிய தேவீ வளர்ப்பு ஊரகக் காண்பட்டார்.

அநில உலக செயார் நிறுவனத்தின் சுய விதை கைத்தொழில் நிறுவனங்களின் அபிவிருத்திகளும் ஆதரவுக்கு மாள திட்டத்தின் ஒரு பகுதி வாகவே இச்சுற்றுலா ஒழுங்குபடுத்தப்பட்டது. ஆசிய பசுபிக்க விதை சங்கம், தாய்லாந்து விதை நிறுவனம், தாய்லாந்து விவசாய கூட்டுறவு அமைச்சு, தாய்லாந்தின் பல்வேறு மாகாண மட்ட விவசாய முயற்சிகள் ஆகியவற்றை இவர்கள் பார்வை யிட்டுள்ளனர்.

# கண்டாவளை கோட்டம் மெய்வல்லுநர் திறனாய்வு!

கரைச்சி, கண்டாவளைக் கோட்டம் பாடசாலைகளின் விளையாட்டுப் போட்டிகளை நேர் ததியான ஒழுங்கமைப்புக்குடன் சிறப்பாக நிறைவேற்றின. இந் நிகழ்ச்சிகளில் குறிப்பிடும் படியான பல கைம்சங்களை அவதானிக்க முடிந்தது.

வழமைக்கு மாறாக ஆங்கிலத்திலும் அறிவித்தல்கள் வழங்கப்பட்டன. இது சற்று சிந்திக்கத் தூண்டியது. இவ்வறிவித்தல்கள் வெற்றி பெற்ற மாணவர்களுக்கு சான்றிதழ் வழங்குவதற்கான அழைப்பாகவே பெருப்பாலும் இருந்தது. ஆங்கிலத்தில் மட்டுமே விடப்பட்ட அழைப்பை ஏற்று வந்து சான்றிதழ்களை மாணவர்கள் பெற்றுச் சென்றனர்.

பாடப் புத்தகங்களுக்கும் வகுப்பறையில் ஆங்கில ஆசிரியர்களுக்கும் மட்டுமே மட்டுப்படுத்தப்பட்டுள்ளது ஆங்கில மொழிப்பயிற்சி சமூகத்தில் ஆங்கிலமே பின்புலமாக வலிக்கொழிந்து போய்விட்டது. எம் தாய் மொழி உபயோகம் தண்சூரிய இடத்தை எடுத்துள்ளது. அது சரியானதும் நியாயமானதும் கூட. நம் சமூகம் கொஞ்சக்காலமாக முன்பு ஆங்கில மொழியில் பயிற்சி பெற்றவர்களை மட்டுமே படித்தவர்களைப் பாராட்டியது. இது ஒரு அடிமைத்தனமான வாழ்விடம் வெளிப்பாடாக இருந்தது.

இன்றும் ஆங்கிலம் பாடசாலைகளில் கற்பிக்கப்படுகிறது. இதனைக் கற்பிப்பதில் கண்டாயம் எதுவுமில்லை. எனினும், கற்பிக்கப்படுகிறது.

இன்று பாடசாலைகளில் ஆங்கிலம் கற்பிக்கப்படவேண்டுக என்பது பற்றிய கேள்வியில் ஆம் எனும் விடையுடன் உடன்படவேண்டிய நிலையே உள்ளது. வேகமாக வளரும் தொழில்நுட்ப விஞ்ஞான வளர்ச்சி யின்ற உலகைக் குறுக்கி ஒரு கிராம மரக ஆக்கிவருகிறது. கணனி உபயோகம் - அது பற்றிய அறிவு ஏனைய துறைகளின் அறிவுக்குரிய நுழையாயில் களாக ஆங்கிலம் உடனடித் துயும் நாம் அறிவேம். மருத்துவம், பொறியியல், விஞ்ஞானக் கற்கைகள் இன்றும் நம் மண்ணில் ஆங்கில மொழி மூலமே நடைபெறுகிறது. எனவே அறிவியல் உலகின் நுழையாயிலாக ஆங்கிலத்தைக் கற்றுக்கொள்வோம்.

இம்முறை ஆண்டு 5 புலமைப் பரிசில் பரிட்சையில் மாவட்ட மட்டத்தில் முதலிடம் பெற்ற மாணவர்களுக்கு சின்ன காப்புறுதி நிறுவனம் வழங்கிய பரிசளிப்பு நிகழ்வில் கலந்து கொண்ட போரா சிரியர் ஒருவர் பின்வருமாறு வலியுறுத்தினார்.

“LEARN ENGLISH NOT AS AN ORNAMENT BUT, AS A GATEWAY TO KNOWLEDGE.”

அலங்காரம் மிகுந்த ஆபரணமாய் உபயோகிக்க ஆங்கிலத்தைக் கற்கவேண்டாம். அறிவை அடைவதற்கான நுழைவாயிலாக அதனை உபயோகிப்பதற்காக கற்றுக்கொள்ள வேண்டும். இன்றைய தினையை காலகட்டத்துக்குக் கூட, பொருத்தமானது ஒரு பாடசாலையின் அதிர்வானது அலுவலகம், பிரதி அறிர் அலுவலகம், விஞ்ஞான கூடம், நூலகம் என்பனவற்றுக்க ஆங்கிலம் பெயர்ப்புகையை இட்டிருந்த

தார். இதன் மூலம் பாடசாலைப்பிள்ளைகள் இச்சொற்களை மனமும் செய்வார்கள எனும் எதிர்பார்ப்பு தனக்கு இருந்ததாவும் தெரிவித்தார். ஆனால் பலர் தன்னிடம் இவையாருகாக இடப்பட்டது எனக் கேட்டதன், இவற்றை தமிழில் இடப்பணித்ததாவும் தெரிவித்திருந்தார். பாடசாலைகளில் ஆங்கிலம் பயில் இவ்வாறான தடவடிக்கைகள் மூலம் சற்று இடமளிப்பதும் சமூகத்துக்கு தீங்காகாது என்பது என் அபிப்பிராயமாகும்.

அடுத்த இப்போட்டியின் ஒழுங்கமைப்பாளர்களான அதிபர்கள் நிகழ்வில் அன்று தனித்துவமாக சமுத்திரப் பட்டி (ரை) அணிந்த கம் பிரமமாக காட்சியளித்ததும் கவர்ச்சியான விடயமாக இருந்தது.

மாணவர்களின் திறனாய்வு வெளிப்பாடு மட்டும் பாடசாலைப்போட்டிகள் பற்றிய குறிப்பில் கூறப்பட்டது போலவே வளர்ச்சி அடைவதற்கான வாய்ப்புகள் சற்றுக் காணப்பட்டது. மாவட்ட போட்டிகளுக்கு முன்பாகவே மாவட்ட மட்டத்தில் இணைத்து பயிற்சி வழங்குதல் உயர்ச்சிக்கு வழிசமைக்கும், சிறிலங்காவின் சுசந்திகாவும், நம் மண்ணில் பிறந்த செல்வகொளியும் (தற்போது பிரிட்டிஷ்பிராஜை) சர்வதேச போட்டிகளில் இறுதிச் சுற்றில் கலந்து கொள்ள முடியும்மளில் நாளைய நம் இளையதலை முறைக்கும் அவ்வாய்ப்புகள் கிட்ட வழி காட்டுவோம்.

மாவட்ட போட்டிகளில் வெற்றி பெற மாணவர்க்கு எம் வாழ்த்துக்கள்.

(அ-அ)

## பூநகரிச் செய்திகள்

### குடிநீர் தட்டுப்பாடு

பூநகரி பிரதேச செயலர் பிரிவில் உள்ள செக்காலை அரசுபரம். பகுதிகளில் குடிநீருக்கு பலத்த தட்டுப்பாடு நிலவுகிறது. இப் பகுதியில் உடனோர் குடிநீர் நிறைய குடி நீராக பயன்படுத்துவதால் சுகாதுர பிரச்சனை நிலவுவதாகவும் தெரிய வருகிறது.

### கட்டாக்கால நாய்களின் விலை

கட்டாக்கால நாய்களின் தொல்லை பூநகரி பிரிவின் பல பகுதிகளில் காணப்படுகின்றது. குறிப்பாக வலைப்பாடு, கிராஞ்சி, நாச்சிகுடா, நல்லூர் பகுதிகளில் அதிகளவு கட்டாக்காலி நாய்கள் காணப்படுவதாக தெரிவிக்கப்படுகிறது. வைத்திய சேவையில் பேரும், தூர இடவளி கொண்டிருக்கும் இப்பகுதிகளில் இவை அழிக்கப்படுவது விருதுபக்கத்து என எதிர்பார்க்கப்படுகிறது.

### கடற் தொழிலுக்கு உபகரணம்

பூநகரி கடற் தொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சார்பில் தமது அங்கத்துவ சங்கங்களின் தொழில் செய்யுமு உற்பிணர்களுக்கு தேவையான கடற் தொழில் உபகரணங்களை வழங்குவதில் ஈடுபட்டிருக்கிறது.

நீண்ட நாட்கள் கப்பெரும் தேக்கடிக்குள் பெற முடியாத ஒருந்த ஊலை நால்கள், நரயக் கண்டல்கள் மீற்றும் சிறு உபகரணங்கள் என்பவற்றையும் தொழிலுக்கான எரிப்பொருள்களையும் நியாயமான விலைக்கு விநியோகித்த வருகின்றன என கடற் தொழிலாளர் சமாசத்தின் தலைவர் திரு. தே. சிந்தாத்திரை தெரிவித்தார்.

### இடம் பெயர்ந்தோர் அவதி

இடம் பெயர்ந்த குடியிருப்புகள் பலவும் அண்மையில் செய்து வரும் தொடர் மழையினால் பெரும் பாதிப்புக்குட்பட்டிருக்கின்றன குறிப்பாக ஒரு ரூடங்குக்கு முன்னர் நிறுவப்பட்ட வலகுடியிருப்புகள் மீளவே வதற்கான காலம் வந்தபின்னும் இதுவரை வேய முடியாததால் மக்களும் குழந்தைகளும் நால் பழுதும் துன்பப்படும நிலை பல பகுதிகளில் காணப்படுகிறது முழங்காவில் பிரதேசத்திலுள்ள பல குடியிருப்புகளும் ஆபிரம் விட்ட திட்டம் காரணமாக நகர போன்ற பகுதிகளில் பல குடிசைகள் அவசரமாக வேய படவேண்டியுள்ளதாக தெரிய வருகிறது.

இது பற்றி தொடர்பு கொண்ட போது விவரம் கிளிநொச்சி மாவட்டத்தில் பூநகரி பிரதேச செயலர் பிரிவில் 375 வீடுகளுக்கான கண்ணாளை பிரதேச செயலர் பிரிவில் 245 வீடுகளுக்கான கரைச்சி மேற்கில் 150 வீடுகளுக்கான கரைச்சி கிழக்கில் 75 வீடுகளுக்கான மேய படவுள்ளதாக தெரிய வருகிறது.

### எவரெடிக்கழகம் சம்பியன்

பூநகரி பிரதேச செயலர் பிரிவு விளையாட்டுப் போட்டியில் பூநகரி நல்லூர் எவரெடி விளையாட்டுச் சமூகம் ஆண்கள் - பெண்களுக்கான மெய்வல்லுநர் போட்டிகளில் அதிக புள்ளிகளைப் பெற்று சம்பியனாகத் தேர்வு செய்யப்பட்டுள்ளது.

பூநகரி பிரதேச செயலர் திரு. இரவித்திரன் தலைமையில் நடைபெற்ற இப்போட்டிகளுக்கு முதன்மை விருந்தினராக தமிழர் புனர்வாழ்வுக் கழகம் பொறுப்பாளர் திரு. ரவி கண்களும் கிறிப்புவீர்த்திலாளாக கோட்டக்கல்லை அலுவலர் திரு. கனகசபாரத் தினம், மாவட்ட விளையாட்டு உத்தியோகத்தர் திரு. கனகராஜா, புங்குதிரு, நயினா தேவு ப. நோ. கூ. ச. தலைவர் திரு. கனகலிங்கம், பூநகரி ப. நோ. கூ. ச. தலைவர் திரு. தவராசிரங்கம் ஆகியோர் கலந்து கொண்டனர்.

உதைந்த தாட்டத்தில் வலைப்பாடு ஜெம்மீப்பர் விளையாட்டுக் கழகம் முதலிடத்தையும், கிராஞ்சி இளந்தென்றல் விளையாட்டுக் கழகம் இரண்டாம் இடத்தை யும், நெடுங்கொண்டன் கரப்பந்தாட்டம் ஆண்களுக்கான போட்டியில் வலைப்பாடு ஜெம்மீப்பர் விளையாட்டுக் கழகம் முதலிடத்தையும், முழங்காவில் விளையாட்டுக் கழகம் இரண்டாம் இடத்தையும் பெற்றுக் கொண்டன. பெண்களுக்கான ஆட்டத்தில் முழங்காவில் விளையாட்டுக் கழகம் முதலிடத்தையும், புனர்வாழ்வுக் கழகம் இரண்டாம் இடத்தையும் பெற்றுக் கொண்டன. வலைப்பந்தாட்டத்தில் கிராஞ்சி சேந்திரகை விளையாட்டுக் கழகமும், விளையாட்டுக் கழகம் இரண்டாம் இடங்களைப் பெற்றுக் கொண்டன.

### புனர்மைப்பு

பூநகரி பிரதேச செயலர் பிரிவில் உள்ள கரிவாலை நாப்படுவான் பாலர் பாடசாலை விடீயினை புங்குதிரு நயினா தேவு உலகநோக்கு கூட்டுறவுச் சங்கம் புனர்மைப்பு செய்து வழங்க முன்வந்துள்ளது. ஆல் வேலைகள் விவர விவர நிறைவுற்த்தப்பட உள்ளன.

### தூய விதை நெல் உற்பத்தித் திட்டம்

கரைச்சி செற்கு பல நோக்குக்கூட்டுறவுச் சங்கத்தின் தூய விதை நெல் திட்டத்தின் முறையாக செயற்படுத்த தீர்மானிக்கப்பட்டுள்ளது. சம்முனை அக்கராயன் குள நீர்ப்பாசன திட்டத்தின் கீழ் 11 பள்ளிகளுக்கு இரண்டாம் 05 பயனாளிகளுக்கும் 4 ஊட்சம் குடிசைகள் இம்முறை செலவிடப்படவுள்ளது. இவை தூய விதை சந்தை அபிவிருத்தியின் களர்ச்சிகளாகவும் திட்டமாக்கும் உள்ளன. கிளி மாவட்டத்தின் தூய விதை உற்பத்தியில் பல கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் ஈடுபட்டிருப்பது குறிப்பிடத்தக்கது.

# இலைக் கஞ்சி உபகரணம் ஒன்றியத்தால் விநியோகம்!

கிளிநொச்சி மாவட்டத்தில் எல்லா பாடசாலைகளிலும் செயற்படுத்தப்பட்டு வரும் இலைக் கஞ்சி வழங்கும் திட்டத்திற்கான சமையல் உபகரணங்களை யுனிசெப் நிறுவனத்தினால் ஆதரவுடன் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் ஒன்றியம் விநியோகித்து வருகிறது. பாடசாலை அதிபர்களின் வேண்டுகோளுக்கு கைய

இவை விநியோகிக்கப்படுவதாகவும் அறிவு முடிகிறது. பாடசாலை செல்லும் வயதில் பரடசாலைக்கு செல்ல மாணவர்களை உள்நோக்கி மீண்டும் கை வாய்ப்பை பெற ஊக்கப்படுத்தும் நோக்குடன் ஆரம்பிக்கப்பட்ட இலைச் சீருடை வழங்கல்

திட்டம், இலைச் சீருடை வழங்கல் திட்டம், இலைக் கஞ்சி வழங்கல் திட்டம், ஆசிரியர் யுனிசெப் நிறுவனத்தினால் பெரிதும் பாராட்டப்பட்டதுடன் ஒரு மளவு மாணவரையும் பாடசாலைக்கு புதிதாக சேர்த்திருப்பதும் குறிப்பிடத்தக்கது.

### பனை தென்னை உற்பத்திகளுக்கு சந்தை வாய்ப்பு

பனை, தென்னை வள உற்பத்திப் பெருமான கன மதுசாரமசக மாறதப்பாடாது விடின் தொழிலாளர்கள் நட்டமடைய வேண்டிய நிலை ஏற்படும் எனத் தெரிவிக்கப்படுகிறது.

பனை தென்னை வள கூட்டுறவுச் சங்கங்களினால் உற்பத்தி செய்யப்படுகின்ற காரம் மதுவரித்திணைக்கள சங்கிகாரத்துடன் சந்தையை விரிவுபடுத்தும் முயற்சிகள் நடைபெற்று வருவதாக செயலக ஊட்டாரங்கள் தெரிவிக்கின்றன.

### சமாசான நடை

சர்வதேச கஞ்சி யுவை நாளை முன்னிட்டு கிளிநொச்சி செஞ்சியுவைச் சங்கம் பிரிவின் சமாசான நடை ஒன்றை மேற்கொண்டனர். அலலப்படும மக்களின் கெடுக்கடி தீர சமாசானம் அவசியம் என்பது பற்றி அரசு மட்டத்துக்கு இதன் போது செய்தி உள்ள கையளித்தனர். அன்னதானம், கிரமதானம், இரத்ததானம் ஆகிய நிகழ்ச்சிகளும் இந் நடை குறித்து நடாத்தப்பட்டன.

### கரைச்சி தெற்குக்கு தங்கப்பதக்கம்!

மேதினப் பேரெழுச்சியில் கலந்துகொண்ட கூட்டுறவுச் சங்கத்தினது ஊர்தி முதல் பரிசான தங்கப்பதக்கத்தை பெற்று வெற்றியி் முடிவானது. கரைச்சி தெற்கு டலை நோக்கு கூட்டுறவுச் சங்கம் அக்கராயன் பிரிவின் மேதினப் பேரணியின் இத்து வந்த சேகரல் கோக்கில் சாதாரண பனிதர்களின் பங்கு பற்றல் என்ற பாட்சியூடக உரையாடல் ஊர்தியரங்குக் கேட்டிப்பரிசுகிடைத்துள்ளது. பெருமளவு கூட்டுறவு சமூகம் உள்ள இவ் ஊரகலத்தில் ஊர்தி-கூட்டை பங்கு பற்றி உதவி குறிப்பிடத்தக்கது. தீர்த்த போல் முழங்காவில் பிரிவில் இடம்பெற்ற மேதின ஊர்திப் போட்டியில் திவன

# சமூக மாறுபாட்டு போக்கும் முகாமைத்துவமும்!

# கிளி/அளவெட்டி - மல்லாகம் சங்க அலுவலகம் திறப்பு!

முகாமை இன்றி ஒரு நிறுவனம் சிறப்பாக இயங்க முடியாது என்பது மார்க்ஸ் வெப்பின் கருத்தாகும். அவர் தனது ஆய்ந்தறிந்த பரப்பில் கண்டு கொண்ட நிர்வாக இயந்திரத்தின் மையம் முகாமைமையாகும். முகாமைமையின் தனித்தன்மையிலேயே ஒரு நிறுவனத்தின் வெற்றி தோல்வி தங்கியுள்ளது. நடைமுறையில் அநேகமான நிறுவனங்களில் முகாமைமையும் எதிர்வாதமும் சீரற்ற பேரீச்சும் எதிர்பார்க்கப்பட்ட இலக்கை அடைய முடியாமல் சூழல்படைந்துள்ளது. எனவே இத்தகைய சூழல்படம் ஏன் நிகழ்கின்றது? அதனை எப்படித் தவிர்க்க முடியும் என்பதை நோக்குவதே இக்கட்டுரையின் பிரதான நோக்கமாகும்.

சிறந்த முகாமை என்பது இருக்கும் வளத்தைச் சரியான முறையில் இனங்கண்டு அவற்றின் உச்சப் பயன்பாட்டை அடைவதற்கான அணுகு முறையைக் கையாண்டு இலக்கை நோக்கி வெற்றி பெறச் செய்வதாகும். இது ஒரு நிறுவனத்தின் நிர்வாக அமைப்பிடம் அல்லது நிர்வாகத்தை இயக்கும் தலைமையிடம் தங்கியுள்ளது. இது எமது நாட்டில் இயங்குகின்ற எல்லா நிறுவனங்களுக்கும் பொருத்தமானதாகும். அதாவது கூட்டுறவு நிர்வாகம் ஒரு இலக்கைக் கொண்டது, கல்வி நிர்வாகம் இன்னொரு இலக்கைக் கொண்டது; பொது நிர்வாகம் வேறொரு இலக்கைக் கொண்டது. இவ்வாறு ஒவ்வொரு நிறுவனமும் தாம் கொண்ட இலக்கை வெற்றி கரமாக நிறைவேற்ற முகாமைமையாக கையாள் கின்றன. ஆனால் எல்லாவற்றினதும் கூட்டு மொத்த இலக்காக சமூகம் அல்லது அது சார்ந்த நாடு என்பதிலே மையப்படுத்தப் படுகின்றது.

வாசகர்களே! இனி விடயத்திற்கு வருவோம், எமது நாட்டில் நிர்வாக அமைப்புகள் எல்லாவற்றிலும் சூழல்படம் முரண்பாடும் மலிந்து காணப்படுகின்றன. குழுவாதம் தலைவிரித்தாடுகின்றது. ஒவ்வொரு குழுவிலும் ஒவ்வொரு கெள்சை, இலக்குத் தளபி, இயல்புடன் இயங்கும் நிர்வாகம் "இதற்கான காரணங்கள் பல உண்டு. அடிப்படை எதுவென முதலில் இனங்காண்போம்.

நிர்வாகமும் - முகாமைமையும் மனித உணர்வுகளுடன் தொடர்புபட்டது. உள்வியல் ரீதியாக மாறுதல் ஒரு முகாமைத்துவத்தின் மாறுதலாக அமையும். மனிதர்களது உள் எக்கிடக்கை ஒன்றுகுவியும் இடம் அல்லது ஒன்றிப்போகும் நிலையமாக நிறுவனங்கள் காணப்படுகின்றன. எனவே நிறுவனத்தின் முகாமைமையில் உள்வியல் அதிக செல்வாக்கு செலுத்துகிறது.

அத்தகைய உள்வியல் மாற்றங்கள் ஒரு முகாமைமையாளனின் அறிவு, நிறமை, ஆளுமை, அனுபவம், சூழல், பின்னணி, தகமை, ஊதியம் போன்ற பல காரணிகளின் நற்செயலின் தங்கியுள்ளது. இங்கு நற்செயல் என்று கூறுவதற்கு காரணம் மேற்கூறிய அனைத்தும் சங்கடமும் முகாமைமையாளனுக்கு நிறைவானதாகவும் பூர்ணமானதாகவும் அடைந்திருக்க வேண்டும். இவை முகாமைமையாளனுக்கு மட்டுமே உமைத்தாவி போகாது. அதன் தன்மைகள், தாக்கங்கள் சக ஊழியனுக்கோ, தொழிலாளிக்கோ, உத்தியோகத்தினுக்கு குறைநிலை அல்லது பாதிக்கும் நிலை உணரப்பட்டுமென்பதை விளங்கிக் கொள்பவராகவும் இருத்தல் வேண்டும்.

விளங்குவதுடன் மட்டும் விட்டுவிடாமல் செயலிலும் காட்டவேண்டும். உள்வியலில் ஏற்படும் தாக்கங்களைப் புரிந்து கொள்வதே சிறந்த முகாமைமையின் வெற்றியாகும். எனவே இத்தகைய உட்புற முரண்பாட்டை அல்லது சூழல்படத்தை எந்த முகாமைமையாளனும் சரிவரக்கடையிடுக்காமல் விடுவானாயின் அந்த நிர்வாகம் சூழல்படத்துக்கு உரியதாகும். இவ்வாறு தான் எமது நாட்டில் முகாமைமையின் நிர்வாகக் குழப்பங்கள் ஏற்படுகின்றன. பலவிதமான தலைமைக்கும் வளமற்றதும் ஆளுமையற்றதுமான முகாமைமையாளனுமே எமது நாட்டில் மலிந்துள்ளது. இதனால் முகாமைமையாள முகாமைத்துவங்கள் தாராளமாக உருவெடுத்துள்ளன. இதற்குப் பதார்த்தமான பரம்பரை அளர்ச்சியும் காரணமாக அமைந்து உள்ளது. அதன் வளம் சற்று விவரமாகவே நோக்குவோம்.

இலங்கை 1815 ஆம் ஆண்டு முழுமை யாகப் பிரித்தானியரின் ஆதிக்கத்துக்குள்ளாக் கப்பட்டது. அன்றைய காலத்திலிருந்து இலங்கையின் நிர்வாகம் கொடும்பு நகரத்தை மையப்படுத்திக் குவிந்தது. ஆந்திரியர்கள்

இலங்கைக்கு வரும்போது இலங்கை பல ஜராசயங்களினால் கொடை தவித்ததில் நிர்வாக அமைப்பை உடையதாக அமைத்துக் கொடுத்தது. வன்னி, சாழ்ப்பாணம், மலையகம், கோட்டை என நிர்வாக அமைப்புகள் காணப்பட்டன. இவையனைத்தும் 1833 ஆம் ஆண்டு கோல்புறாக் காப்புரித்யாக ஒன்றிணைக்கப்பட்டதுடன் நிர்வாக அமைப்பு கொடும்பில் குவிந்தது (இனப்பிரச்சினை கூர்மையடைய இதுவுமொரு காரணம்) இதன் பின்பு ஏற்பட்ட மாற்றங்கள் அனைத்துக் கொடும்பையும் அதன் அயல்வகுதியையும் அலங்கரித்தது.

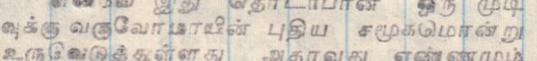
திருவென்று 1948 ஆம் ஆண்டு இலங்கை சுதந்திரம் பெற்றதாக அறிவிக்கப்பட்டது. பிரித்தானிய ஏகாதிபத்தியத்தின் நிர்வாக அமைப்புக்கு எதிராக நடந்த போராட்டங்கள் சுதந்திரத்தின் பின்பு ஆட்சிக்கீழ் சீரையிலமர்ந்த அரசாங்கம் மீது இருப்பியது. ஆனால் இங்கு ஆட்சியாளர்கள் எந்தவந்த பேரிய மாற்றமெதனையும் கைக்கொள்ளவில்லை. ஏற்குறைய அரசு நூற்றாண்டு முடிந்த இன்றைய காலம்வரை எந்தவித மாற்றத்தையும் பேரியளவில் நிர்வாக அமைப்பில் ஏற்படுத்தியதாகத் தெரியவில்லை.

மாறாக இப்பது ஆண்டுகளில் புதிய பரம்பரை ஒன்றின் தோற்றம் அதிக தாக்கத்தை ஏற்படுத்தியிருக்கின்றது. இலங்கையின் வடகிழக்குப் பகுதியில் மட்டுமன்றி தென்பகுதியிலும் சீரண பாதிப்புகள் தெரியவந்துள்ளன. 1971 ஆம் ஆண்டு ஜே. வி. பி. புரட்சி எதனைக் காட்டுகிறதென்றால் நிர்வாகக் கட்டமைப்பில் காணப்படும் குறைபாட்டை நிர்வாகத்தி் செய்து புதிய ஆட்சியை உருவாக்குவதே அவர்களது நோக்கமாகும். அப்படி யானது தோல்வியைக் கண்டாலும் அவ்வினைஞர் யுவதிகளது எண்ணத்தின் வெடிப்பே அப்படிப்பட்டது. நிர்வாக இயந்திரம் மீது கொண்ட வெறுப்பே அதுவாகும். இதே போன்று தான் வடகிழக்கு இனஞர் யுவதிகளது எண்ணமும் அதன் வெளிப்பாடாகும்.



## த. உணர்ச்சலிங்கம்

ஆசிரியர் மு/விசுவமடும. வி.



எனவே இது தொடர்பான ஒரு முடிவுக்கு வருவோமாயின் புதிய சமூகமொன்று உருவெடுத்தது என்று அதாவது எண்ணமும் சிந்தனையும் கால வடிவத்துக்கு ஏற்ப மாற்றமடைந்துள்ளது. இலங்கை ஆட்சியாளர்கள் பிரித்தானியர் விட்டுச் சென்ற நிர்வாக எச்சத்தைச் சுமந்து செயல்படுவதனால் புதிய மாற்றமெதனையும் உள்வாங்கும் நிலையில் அவர்கள் இல்லை. இதனால் நிர்வாகக் குழப்பம் கெடுமளவில் இலங்கையில் காணப்படுகின்றது. சருக்கமாகக் கூறுவதாயின் மரபுக்களையும், பழமைகளையும், சுமந்துகொள்ளும் நிர்வாக அமைப்பை பழமையும் மரபும் கொண்ட முகாமைமையாளர்கள் அழகுபடுத்த நினைப்பதனால் முகாமைமையின் நிர்வாகம் அசிக்கமாகக் காட்சியளிக்கின்றது.

இதனை மாற்றவேண்டுமாயின் முதலில் நிர்வாக அமைப்பில் மாற்றம் வேண்டும். அதன் பின்னரே முகாமைமையின் தன்மையும் முகாமைமையாளர்களையும் மாற்றமுடியும். மனித உயிர்களின் உணர்வோடொன்றிப்போன முகாமைமையையே சடத்துவப் போக்குடன் போகி கையாளப்பட்ட கட்டாது விட்டுக் கொடுப்பு, புரிந்துணர்வு, புதிய விடயங்களை உள்வாங்குதல், அவற்றுக்கு ஏற்ப இசைந்து தொழிற்படல் அவசியமானவை.

இனைய தலைமுறையின் சகுத்துக்கு மதிப்பளித்தல் வேண்டும். அவர்களை நிர்வாக முகாமைமையுடன் இணைத்துக்கொள்ளுதல் அவசியம். நிர்வாக முகாமைமையுடன் அவர்களது உணர்வுகள் சமநிலைப்படுத்தப்பட வேண்டும். அவ்வாறான சந்தர்ப்பங்கள் ஏற்படுமாயின் முகாமைமையிலும் நிர்வாகத்திலும் சிறந்த தன்மையைக் கண்டு கொள்ள முடியும்.

எமது பிரதேசத்தைப்பொறுத்தவரை புதிய சமூக அமைப்பு எருச்சியடைந்து வருகிறது. கப்பதிய சமூகத்தின் அனைத்து அம்சங்களும் நிர்வாக அமைப்பில் பிரதிபலிப்பு ஏற்படுத்துகின்றது. சில சந்தர்ப்பத்தில் தலை கிழாள் (6ஆம் பக்கம் பார்க்க)

“எளிமையும் நிதானமும் படிப்படியாக மேளமொன்று நகர்வும் செண்ட கிளி/அளவெட்டி-மல்லாகம்பலநோக்கு கூட்டுறவுச் சங்கம் பலநோக்கு சங்க அமைப்பிலே மிகவும் சிறிய நிலையில் இருந்து இன்று வளர்ந்து ஒரு தலைமைச் செயலகத்தை உமைக்கும் நிலைக்கு வந்தது உண்மையிலேயே பாராட்டப்பட வேண்டிய ஒரு நிகழ்ச்சி”

இவ்வாறு இச் சங்கத்தின் தலைமைப் பணிமனை திறப்பு விழா நிகழ்வில் சிறப்பு புரையாற்றிய வேளாண் பலநோக்குக் கூட்டுறவுச் சங்க தலைவர் திரு. பொ. மாசிலாமணி குறிப்பிட்டார். 6.5.98 புதன் கிழமை மிக எளிமையாக நடந்த இவ் நிகழ்வுகளில் சங்கத்தின் செயல்படல் பலகையை திட்டமிடல்

உதவிப் பணிப்பாளர் மு. பாலசிங்கம் திரைநீக்கம் செய்து வைக்க புதிய பணிமனையை கிளிநொச்சி மாவட்ட கூட்டுறவு அபிவிருத்தி உதவி ஆணையாளர் க. முருகேசு அவர்கள் நாடாளை வெட்டி திறந்து வைத்தார்.

கிளிநொச்சி மாவட்டத்தின் சங்கப்பரப்பினுள் செயற்படும் அமைப்பாக தன்மை மாற்றிய பின்னர் நடந்த முதல் நிகழ்வான இந்த விழாவில் இச் சங்கத்தினது ஆடம்பரமற்ற நகர்வையும் சிறிது சிறிதாக முயலும் செயற்பாட்டையும் பங்கு கொண்ட பல சேகரகர கூட்டுறவு அமைப்புகளின் தலைவர்களும் பாராட்டினர். இந் நிகழ்வுகளுக்கு சங்கத் தலைவர் ம. ஜெகதீசன் தலைமை வகித்தார்

## நோயாளருக்கு உணவு விநியோகம்!

வைத்தியசாலைகளின் உள்ளக நோயாளர் பிரிவில் தங்கி சிகிச்சை பெறுகோருக்கென வழங்கப்படும் உணவு விநியோகத்தில் பலநோக்கு கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் ஈடுபட்டுள்ளன; கிளிநொச்சி மாவட்டத்தின் மாவட்ட வைத்திய சாலைக்கு அக்கராயன் பலநோக்கு கூட்டுறவுச் சங்க

மும், முல்லைத்தீவு மாவட்ட வைத்தியசாலைக்கு புதற்குடியிருப்புலநோக்கு கூட்டுறவுச் சங்கமும் மல்லாகம் சிறியல் கூறு நகரத்துவ மனைக்கு துணுக்காய் பலநோக்குக் கூட்டுறவுச் சங்கமும் நோயாளருக்கான உணவு விநியோகம் செய்வருப்பதாக தெரிய வருகிறது.

## இருளில் இருந்து இரு கேள்விகள்...

கேள்வி: கூட்டுறவு வேலையில் இருந்து இடைநிறுத்தப்பட்ட ஊழியர் ஒருவர் சம்பளம் பெறுவது தொடர்பான நடைமுறையை விளக்குங்கள்?

நா. தயாபரன் முகாமைமையாளர் காகிதாதிசன் விற்பனையகம் அக்கராயன்

விடை: பணித்தடை ஆணை பிறப்பிக்கப்படும் ஊழியர் ஒருவர் விசாரணைகளை பூர்த்திசெய்ய வேண்டுமென அனுமதிக்கப்படும் 6 மாத காலங்களுக்கு அவருக்கு சம்பளம் வழங்கப்பட மாட்டாது. ஆனால் இத்தொகை கணியப்பிடு செய்யப்பட்டு ஒதுக்கமாக வைக்கப்படும். ஆறு மாதத்தினுள் விசாரணைகளை பூர்த்தி செய்யப்படாதுவிட்டால் 7 ஆம் மாதத்தில் இருந்து விசாரணை முடியும் வரை மாதாந்த சம்பளத்தில் அரைவாசியை ஊழியருக்கு செலுத்தல் வேண்டும். பணித்தடை இடப்பட்ட முதல் ஆறு மாதத்தில் ஊழியரின் அநாதரவான நிலையை கவனத்தில் கொண்டு இக் காலப் பகுதிக்கு அரைச்சம்பளத்தை செலுத்துவதற்கு இயக்குனர் சபை தீர்மானிக்கலாம். சங்கத்தின் சொத்துக்களின் குறைப்பயன்பாடு, வரியம், மோசடியுள்ளக்கையெழுப்பமிடல், வஞ்சக்குற்றசாட்டுகள், தவறான இலாபங்கள், அதனையொத்த துர்நடத்தைச் சூற்றிச் சாட்டுக்கள் அல்லது வேறு வகையில் சங்கத்தின் சொத்துக்களுக்கு சூழல்பை ஏற்படுத்தும் சூற்றிச் சாட்டுகள் ஆகியவை இல்லாத ஊழியர்கள் இடைநிறுத்தலுக்குட்பட்ட நிகழியலிருந்து அரைச் சம்பளம் பெறுவதற்கு உரித்தடையவராவர்.

கேள்வி: - ஓய்வு பெறும் ஒருவரின் பணிக்கொடை தொடர்பாக உள்வகுவிதிகள் யாவை?

திரு. செ. பாலேந்திரன் கே. வி. உத்தியோகஸ்தர் கணரச்சி-தெற்கு. ப. நோ. கூ. சங்கம்

பதில்: வயது பூர்த்தியடைந்து இணைப்பாறுபவர்களும் கட்டடையமாக இணைப்பாற்றப்படுமவர்களும் இப்பகுக்கு உரித்தடையவர்கள், மாதாந்த சம்பளம் பெறுபவரும் துண்டுக் கவி பெறுபவரும் இப்பணிக்கொடை பெறலாம். இதற்கென 5 ஆண்டுகள் தொடர்ச்சியாக சேவையாற்றியிருத்தல் அவசியம். பணிக்கொடைய கணியப்பதற்கென ஊழியரின் இறுதிமாதம் பெற்ற சம்பளத்தில் அரைப்பங்கை அவரது சேவை வருடங்களினால் வேருக்குவதன் மூலம் எனித்தகக் கொளவலாம். இச்சம்பளம் டிடிக்கள் உள்ளடங்கியதாக இருக்க வேண்டும். துண்டுத் சம்பளம் பெறுபவர் ஒருவருக்கு பதின்நான்கு நகல் சம்பளத்தை வருடத்துக்கான இலாகையை தீர்மானிக்கத் தெரிவு செய்யலாம்.



ஆறு1 அருவி 9  
ஸ்கந்தபுரம், கிளிநொச்சி, மே 1998

### விசுவாசமும் நிர்வாக ஒழுங்கும்

முசாமைக்குக் கட்டுப்பட்டு பணிபுரிதல் என்பது பற்றி, எமது கூட்டுறவுத்துறை ஊழியர்களின் கடமை பங்கு குறித்து பரவலாகப் பேசப்பட்டு வருகிறது. ஏனைய நிறுவன ஊழியர்கள் போல்வேலையுண்டு-அதற்கான விதியுண்டு என்ற நிலையில் நேரத்துக்குள் மட்டுப்பட்டு கடமை புரியும் பண்பு கூட்டுறவு ஊழியர்களிடம் இருப்பதில்லை. அதாவது பணித் துறை ஆட்சிக்கோட்பாட்டு அணுகுமுறை கூட்டுறவு அமைப்புகளில் இடம் பெறுவதில்லை பதிலாக பங்கு பற்றும் அணுகுமுறையைக் கொண்ட மானிடவியலுறவுக் கோட்பாட்டு அணுகு முறையையே துவக்கி அமைப்பு தனது நிர்வாக நெறிமுறையாக கடைப்பிடிக்கிறது. நிறுவனத்தின் விசுவாசம் மீது உயர்ந்த நம்பிக்கை வைத்து நடவடிக்கைகளை செய்யும் மனோபாவம் ஊழியர்கள் பலரிடமும் காணப்படுகின்றன. இதன் போது நிர்வாக நெறி முறைகள் சிலவற்றை அனுசரிக்க கடின ஊழியர் நிறுவன நன்மைக்காக தொழில்களில் ஈடுபடுகின்றனர். முசாமை மட்டும் அனுப்பும் வாய் மொழியால் கட்டளைகளை ஏற்றுக்கொண்டு பணியாற்றுகின்றனர். நிறுவனத்தின் தேர்வுகளே இயக்கமும் நன்மதிப்பும் பேணும் செயற்பாட்டு நோக்கில் இவை பெரிதாக இருப்பதில்லை. ஆனால் இது நியாயமான முசாமை முடிவிற்கு எனக் கூற முடியாத இருந்த போதும் விசுவாசத்தின் வெளிப்பாட்டில் இடம் பெறுவது தவிரக் முடியாது. ஆனால் இதுவே குற்ற ஏற்பாட்டுக்கள் ஒருவரை சிக்கலான காரணமாகி விடுகிறது. முசாமை கொடுக்கும் வாய் மொழியால் அறிவுறுத்தலைக்கேட்டு முயற்சியில் ஈடுபட்டு லாபம் உழைக்கும் போது எவ்வித விசாரிப்பும் இல்லாத ஊழியர்கள் தட்டும் ஒன்றை பெறுக போது எழுத்து மூல ஆணை மில்லை எனக் குற்றங்காணுதல் சில சங்கங்களில் இடம் பெறுகிறது நியாயமன்று. சட்டங்களின் கீழும் இது சரியானதாகவே காணப்படும். வாய் மொழியால் கொடர் சட்டங்கள் பலவும் பெரும்பாலும் வெற்று வேண்டுகளாகவே எடுத்துக்கொள்ளப்படுகிறது. உறு முசாமை ஒன்றின் நம்பிக்கை கன்மையை பெரிதும் பாதிக்கிறது. இதப்பற்றி கூட்டுறவு ஊழியர்கள் மனம் கொள்ள வேண்டிய விடயங்கள் பல உள்ளன.

முரண்படாத வரை ஆவண மூலமற்ற பணிப்பு களால் அபாயம் இல்லை. முரண்பாடு தோன்றும் போது தான் ஆபத்துக்குள் சிக்க வைக்கிறது என்பதை ஒவ்வொரு கூட்டுறவு ஊழியரும் தனது கவனத்தில் எடுத்துக் கொள்ள வேண்டும். முசாமை ஒழுங்குக்கு ஏற்ப படிவங்களை நிறைவுறத்த வேண்டும். சட்டங்களை எழுத்து மூலமாக பெற முயற்சிக்க வேண்டும். வாய் மொழி மூல வேண்டுகளை தவித்து எழுத்து மூல வேண்டுகளை கொடுக்கும் பழக்கத்தை ஏற்படுத்த வேண்டும். தலைவர்களும் முசாமை மட்டும் விசுவாசம் தூக்குவது என்பது மறுப்பதற்கில்லை. ஆனால் அது தொழிலுறவாக இருக்கக் கூடாது. தொழில் எப்போதும் நியாயத்தக்கப்பட்டது. முரண்பாடுகள் சட்டத்துக்கீழ்ப்பட்டது. மானிட உறவு வாழ்வியலின்பாறப்பட்டது. மகத்துவத்திலே இருக்கிவிட்டு பிரிவுகள் உள்ளன. ஒன்று ஒருமுன்காப்புது, மற்றையது வந்தபின் கண்படுத்திவது உதுப்பாவத்தான் முசாமை முரண்பாடுமும் வருமுன் காக்கக் கூடியவையும் உள்ளன. வந்த பின்னரான குணப்படுத்தலும் உள்ளன. வந்த பின்னர் ஆணையில்லாதது ஆகாரபூர்வ உறுதிப்படுத்தலின்றி யும் உள்ளவர்கள் குணப்படுத்த முடியாத சிக்கலுக்குள் செலவது நினைக்க முடியாது. வேலையாளர் ஆணைக்குமலிவத பாதுகாப்பு விதித்து நியாயத்தக்க மனது உள்ளவர்கள் வருமுன் காப்புற்று இருப்பவருக்கு சட்டசங்கம் உட்படான கூற முடியாது. ஊழியர்கள் எப்போதும் லீழ்ப்பாளர் இருக்க வேண்டும். இதன் இந்நக ஆணைகள் மேலான பிரபலமான சிக்கல்கள் வரம். நம்பிக்கை தன்மையை விசுவாசத்தை விட நிர்வாக ஏற்பாடு ஒழுங்கு களை முன்னுரிமைப்படுத்துவதும், பரஸ்பரம் முரண்பாடுகளைத் தவிர்த்தக் கொள்ளுவோம்!

# புலிகளுக்கு எதிராக ஊர்வலம் செல்லபடையினர் நிர்ப்பந்தம்

## மணகண அதிகாரிகளிடம் யாழ்ப்பகடற்றொழிலாளர் முறையீடு

“கரையில், அதுவுக் பகல் வேளைகளில் மட்டுமே மீன் பிடிக்க அனுமதிக்கப்படுகிறது. இன்னால் கோரக தொழில் செய்ய முடியாது மிகவும் பாதிக்கப்பட்டுள்ளோம்” இவ்வாறு யாழ்ப்பகடற்றொழிலாளர்கள் வடகிழக்கு மாகாண பிரதம பிரதம செல்லபடையினர் திரு. மார்சுண்டு உலையையில் யாழ்ப்பகடற்றொழிலாளர் சென்ற மாகாண சபை அதிகாரிகளிடம் தெரிவித்துள்ளனர். மீன் பிடிக்குச் சிறப்பான நேரம் அதிகாலை மூன்று அல்லது நான்கு மணியே ஆகும். ஆனால் நாம் காலை ஆறுமணிகளுக்கு பின்பே செல்ல இயலாத அனுமதிக்கப்பட்டுகிறோம். அத்தொடு கரையில் இருந்து 500 மீற்றா தூரம் வரை மட்டுமே அனுமதிக்கப்படுகிறோம். அதற்கு கூட சில இடங்களின் இராணுவ அதிகாரிகள் விடுதலைப் புலிகளுக்கு எதிரான ஊர்வலம் நடத்த வேண்டும்.

என நிர்ப்பந்திக்கின்றனர். இதற்கு நாம் மறுத்துள்ள தால் மீன்பிடி அனுமதியை

மறுத்துள்ளனர் எனவும் அவர்கள் மேலும் தெரிவித்துள்ளனர். (அ. த.)

**- வறியவர் வாழ்வில் விடிவு -  
கடன் கூட்டுறவுச் சங்கமே ஏற்படுத்த வல்ல நிறுவனம்!**

கேமக மாறியும் நிதிச் சுற்றாடல் (FIANCIAL ENURIONMENT) சவால்களுக்கு கடன் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் முகம் கொடுப்பதற்கு கல்வி விரிவாக்க நடவடிக்கைகள் கூடான பயிற்சிகள் அவசியம் என தாய்லாந்தில் இருந்து செயற்படும் ஆசிய கடன் ஊழங்கு கூட்டுறவுச் சம்மேளனம் தெரிவித்துள்ளது.

ஆசிய நாடுகளின் சனத்தொகையின் 80 வீதத்துக்கு மேற்பட்டோர் வருமானக் கோட்டுக்கு கீழேய வாழ்கின்றனர். இவர்களின் வாழ்

### “சங்கமம்” விமர்சன அரங்குகளில் ஒலித்தவை!

“கூட்டுறவு பற்றிய உயர்ந்த எண்ணக் கருவை மக்களிடம் எடுத்துச் செல்லும் சாதனம் ‘சங்கமம்’ எனவே இது எல்லா மக்களிடமும் சென்றடைய வேண்டும் என்பதே என்னுடைய அவாவாகும்” இவ்வாறு வன்னேரிக்குள் செற்கு பணவள அபிவிருத்தி கூட்டுறவுச் சங்க மண்டபத்தில் தி. மா. மாயழக தலைமையில் நடைபெற்ற விமர்சன அரங்கில் விமர்சக ராக கலந்து கொண்ட வைத்திய அதிகாரி திரு. முருகானந்தம் தெரிவித்துள்ளார். இவ்வரங்கில் கரைச்சி தெற்கு ப. நேர்.கூ.ச போது முசாமை யாளர் ஒரு சிறுவர்களை அவர் களும் விமர்சகராகக் கலந்து கொண்டனர்.

சுராகக் கலந்து கொண்ட புங்குதிவு, நயினாதிவு ப. நேர்.கூ.ச. போது முசாமை யாளர் ஒரு சிறுவர்களை வித்திருந்தார்.

இவ்வரங்கில் கிளிநொச்சி கூட்டுறவுக் கல்லூரி உயர் சான்றிதழ் மாணவன் திரு. குமரன் அவர்களும் விமர்சகராகக் கலந்து கொண்டனர்.

“நவீன உத்திகள் மூலம் சருகத்துப் பரிமாற்றத்தில் பாரிய வளர்ச்சினை ஏற்பட்டு வருகின்ற இன்றைய நாட்களில் ‘சங்கமம்’ வாசகர்களுக்கு ஆர்வத்தை ஏற்படுத்தக் கூடியதான பல்வேறு விடயங்களைக் காங்கிவரவேண்டும்” என கிளி மாவட்ட கூட்டுறவுக் கல்லூரி மாணவர்களால் ஏற்பாடு செய்யப் ப சங்கமம் விமர்சன அரங்கில் கலந்து கொண்ட விமர்சகரான ம. வி. ஆசிரியர் திரு. குணரத்தினம் தெரிவித்திருந்தார். கல்லூரி மாணவர் பலரும் இவ்வரங்கில் விமர்சகர்களாகக் கலந்து கொண்டனர்.

சமூக மாறுபாட்டு வினைவையும் சந்திக்க வேண்டி உள்ளது அவை காலவோட்டத்தில் அடித்துச் செல்லப்படும். ஆனால் உறுதியான நிர்வாகத்தான நிர்வாகக் கட்டமைப்பு அவசியமாகிய முசாமை சிறப்புற உமைய வேண்டும். அரை நூற்றாண்டுகால மசற்றத்தை மனித உணர்வுகளிலும் காணமுடியும். அகணைய நிர்வாக முகம் மயின் உணர்வுகளைச் சேர்க்கப்பட வேண்டும். அப்போது தான் முரண்பாடு தீர்க்கப்படும்.

“இடம் பெயர்க்கப்படுவது வேறு வேறு துறாக்கள், நெருக்கடி உள்ள பகுதிகளுக்கு மத்தியின் எமது ம.க. வ.ழி இன்றனர். இவர்களின் துறா நிலையை சங்கமம், வெளிக்கு கொண்டு வரவேண்டும்” என கிளிநொச்சி கார்நடை வளர்ச்சி போ” கூட்டுறவு சங்கத்தலைவர் திரு. சபாநாதன் தலைமையில் நடைபெற்ற விமர்சன அரங்கில் விமர்

சுராகக் கலந்து கொண்ட புங்குதிவு, நயினாதிவு ப. நேர்.கூ.ச. போது முசாமை யாளர் ஒரு சிறுவர்களை வித்திருந்தார்.

வில் விடிவை ஏற்படுத்தும் நிறுவனமாக கடன் வழங்கும் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் சென்ற பட வேண்டும். அங்கத்தவர்களின் சிறிய தொகைச் சேமிப்புகளைத் திரட்டுவதன் ஊடாக, பாரிய அபிவிருத்தி நடவடிக்கைகளைக்காண முகலீட்டைப் பெற்றுக்கொள்ள முடியும். இன்றைய நிதிச் சூழல்களின் சவால்களை சமாளிக்கக்கூடிய நிறுவனங்களாக இவை வளரவேண்டியது அவசியம் எனவும் அவ் வறிக்கை மேலும் தெரிவித்துள்ளது.

### கூ. சங்கங்கள் கணக்காய்வில் பெரும் பங்கு!

துரித கணக்காய்வு திட்டத்தின் கீழ் கூட்டுறவு அபிவிருத்தித் திணைக்களத்தினால் மேற்கொள்ளப்படும் கணக்காய்வில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் பங்கு பாதுகாட்டுக்குரியது இக்களால் துரிதமாக கணக்காய்வு நடைபெறுகின்றது என வடகிழக்கு மாகாண கூட்டுறவு அபிவிருத்தி ஆணையாளர் திரு. த. சண்முகலிங்கம் யாழ்ப்பாணத்தில் தெரிவித்துள்ளார்.

### வடக்கு-கிழக்கு

இம் மக்களின் தேவைகள் பூர்த்தி செய்யப்படும் என ம. இவர் தெரிவித்தார். இவ்வரங்கில் வடகிழக்கு மாகாண சபையின் அலுவலர், மீன்பிடி கைத்தொழில் கூட்டுறவு அமைச்சின் செயலாளர் திரு. எஸ். கார்த்திகேசன் ஆர்வமும் சமூகமளித்திருந்தார். (ம.ஜேகா)

### கூட்டுறவுக்கல்லூரி மாணவர் முல்லைக்கு கல்வி சுற்றுலா!

கிளிநொச்சி மாவட்ட கூட்டுறவுக் கல்லூரியின் உயர் சாத்தாரணதர மாணவர்களின் கல்விச் சுற்றுலா ஒன்றை க. ந்த ம. தம் நடைபெற்றது.

கரைச்சி வடக்கு பல நோக்குக் கூட்டுறவுச் சங்கம், முல்லைத்தீவு கடற்றொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமூகம் பதக்குமயி ருப்பு பணை தென்னன் வள கூட்டுறவுச் சங்க இணையம், வடக்கு வல. முல்லைமாவட்ட கூட்டுறவுக்கல்லூரி மற்றும் முல்லை நகரம், ஒட்டுகூட்டுறவு ஒ. - செங்கல் தொழிற்சாலை ஆகியவற்றுக்கு

சென்ற நி வாக சட்டமைப்பு எதிர். ள்ளும் பர்ச்சினை கள், சங்கங்களின் திட்டங்களைச் சாணனை, இயலாவு என்பன தொடர்பில் அயல் னாயிட்ட கூட்டுறவு துமைப் புகளின் அனுபவங்களை பகிர்ந்து கொண்டுள்ளனர். வருடா வருடம் இவ் சல்லிச் சுற்றுலா கல்லூரி கல்விசையாளர்களின் கல்விக்கூட்டுறவு அமைச்சின் செயலாளர் திரு. எஸ். கார்த்திகேசன் ஆர்வமும் சமூகமளித்திருந்தார். (ம.ஜேகா)