



# கட்டாசம்

KATPAKAM தின்கள் தீர்ம்

விலை ரூபா 10/-

திறாருத்தர்-20

வள்ளுவர் வாய்வெள்ளேய ஏத்துவிலையும் என்ன எல்லாருமில்லை படிப்பதற்கு ஒத்துக்கொடும் “குடும்ப” உதவி நிறுவு ஒதுமைத்து ஆழம்.

அஞ்சாரம்-2 - ஒதுதுவியால் - வான் சிறப்பு

“நீர் கிள்ளு அமையாது உவகு எனில் யார்யார்க்கும் வான் கிள்ளு அமையாது ஏன்று”

பஸ்பு(தீர்மை) இல்லாவிட்டால் உலகம் நிகழ்யையூற என்றால், (எவ்வளவு உயர்ந்தவர்க்கும்) உழை இல்லாவையானால் அப்பகுப்புக்கு உரிய ஒழுங்கல் நிகழ்வைப்பறாது.

ஷெர்-02

ஜூன்-2009

திரு-20

## சமாசம் 12 இலட்சம் ரூபா பெறுமதியான பாடசாலை உபகரணங்களை சாங்காங்களுக்கு வழங்கியுள்ளது!

வடமாகாண ப.தெ.வ.அ.கூ.ச.சமாசம் அங்கத்துவ சங்கங்களுக்கு மேற்கொண்டுவரும் நலன் புரி திட்டங்களின் அடிப்படையில் சுமார் 12 இலட்சம் ரூபா பெறுமதியான பாடசாலை உபகரணங்களை வழங்கியுள்ளது.

சமாசத்தினால் ஆண்டுதோறும் நடைமுறைப் படுத்தப்பட்டு வரும் இத்திட்டத்தின்மூலம் அங்கத்துவ சங்கங்களின் அங்கத்தவர்களின் பிள்ளைகளும், பணியாளர்களது பிள்ளைகளும் பயன்பெற்று வருகிறார்கள்.

இத்திட்டத்தின் கீழ் இவ்வருடம் அங்கத்துவ சங்கங்களின் அங்கத்தவர்களின் சுமார் 4 ஆயிரத்துக்கு மேற்பட்ட பிள்ளைகளுக்கும் 600க்கு மேற்பட்ட பணியாளர்களின் பிள்ளைகளுக்கும் வழங்கியுள்ளது.

இத்திட்டத்தினை சமாசம் 2002ம் ஆண்டுமுதல் அமல்செய்து வருவது குறிப்பிடத்தக்கது.



## பண்டக்காரிப்பு சாங்கத்தின் சமூக மேம்பாட்டுக் கிடைம்!

அங்கத்தவர்கள், பணியாளர்களின் பல்வேறு தேவைகளை முதன்மைப்படுத்தி பண்டக்காரிப்பு ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கம் சமூக மேம்பாட்டுத் திட்டம் ஒன்றினை அறிமுகப்படுத்தி உள்ளது. இத்திட்டத்தின் மூலம் அங்கத்தவர்களும் பணியாளர்களும் எதிர்கொள்ளும் பல்வேறு தேவைகள் நிறைவு செய்யப்பட்டு வருவதாக சங்க பொதுமுகாமையாளர் கி.குணரட்னம் தெரிவித்துள்ளார்.

இது தொடர்பாக அவர் மேலும் தெரிவிக்கையில்,

இத்திட்டங்களை அமுல் செய்வதற்கு ஏற்ற வகையில் சங்கம் கூட்டுறவு அபிவிருத்தி உதவி ஆணையாளரின் அங்கீராம் பெற்ற நடைமுறை விதி ஒன்றினை உருவாக்கியுள்ளது. 1992ம் ஆண்டு கூ.அ.உ.ஆணையாளராக இருந்த தி.சபாரத்தினம் காலத்தில் (2ம் பக்கம் பார்க்க)

## முன்பள்ளி சிறார்களுக்கு சத்துணவு, சீருடை வழங்கல்!

தென்மராட்சிக் கொத்தனி அனுசரணையுடன் சாவகச்சேரி ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கம் முன்பள்ளி சிறார்களுக்கான சீருடையும் சத்துணவும் வழங்கி வருகின்றது. தென்மராட்சிக் கொத்தனி தலைவரும் சங்கத் தலைவருமான கி.பூபாலசிங்கம் தலைமையில் மேற்படி பொருட்கள் வழங்கும் நிகழ்வு நடைபெற்றது.

இத்திட்டத்தின்கீழ் கொடிகாமம், சாவுகச்சேரி சங்கங்களின் கீழும் தென்மராட்சிக் கொத்தனியின் கீழும் இயங்கி வருகின்ற 300 முன்பள்ளி சிறார்களுக்கு சீருடைகள் வழங்கப்பட்டன. தற்போது அரசு சார்பற் ற நிறுவனங்களினால் முன்பள்ளி மாணவர்களுக்கு வழங்கப்பட்டுவரும் சத்துணவு நிறுத்தப்படும் பட்சத்தில் அம்மாணவர்களுக்கான சத்துணவையும் முன்பள்ளி (2ம் பக்கம் பார்க்க)

★ “கணக்கீலா பயன்தரு கற்பகதருபோல் கற்பகமும் பயன் தரும்” ★

## சிறுதெருத்துளி

“மிருந்து குறிச்சுவாய், மற்று ஒன்றும் வராதே, அவை ஸ்வீவு கீட்டுவை அனுமதி சீரி: அதனால் ஏந்தெந்த யறும் என்றும் விளைவில்கின்றன!”

-சுவார் வீவேகன்ஸ்டர்ட்-

## கற்பகக்கரு

## ஏ-9 பாதை திறப்பும் பனை வாழும்?

ஸ்ரீ தசாந்த கால கிடைவளிக்கும் ரின் யுத்தம் முடிவுற்ற நிலையில் தற்போது ஏ-9 தாறுவழிப் பாதை அந்தியாவசிய உனவுப் பாராட்களை கொரும்பி விருந்து எடுத்து வருவதற்காக திறந்துவிடப்பட்டுள்ளது.

தென் விலங்கையில் உற்பத்தி செய்யப்படும் பல்வேறு வகையாட்ட பாராட்கள் இயாதை முடியப்பட்டு இந்த காலத்தில் யாழ்.குடாநாட்டுக்கு வந்துவில்லை. தேனால் உள்ளுயில் உள்ள மூலம்பாராட்களிலிருந்து உற்பத்தி செய்யப்படுகின்ற பாராட்களுக்கு பாவளையாளர் மத்தியில் நல்ல மாசு ஏற்பட்டிருந்து. முக்கியமாக பனை வளர்த்திலிருந்து மூலக்கூடிய அளவிற்கு உற்பத்தி பாராட்களும் மக்கள் பாவளையில் இருந்து வந்தன.

பனை வளர்த்துவே நம்பி உருவான கூட்டுறவு அமையின் மூலம் தனி நம்பி முதலாநித்துவம் மூலிக்கூடியப்பட்டு அங்கத்தவர்கள் மாங்கேற்றும் பனை தென்னை வளர் கூட்டுறவு சங்கங்கள் மூலமிக்கூடியப்பட்டு இந்த அங்கத்தவர்களின் மூலம்பட வாழ்வாதார மேம்பாட்டுக்காக பல நலத்திட்டம் களை நடைபெற்றும்பட்டு அவர்களது வாழ்வை வளம் கொடுக்க செய்தன.

இந்திலை ஏ-9 பாதை திறப்பினால் மாற்றமடையக்கூடிய சாத்தியக்கூருகள் கிருந்துகாக சீச்சங்க அங்கத்தவர்கள் மத்தியிலும் நிர்வாகிகள் மத்தியிலும் ஒருவித அச்சு உணர்வு பரிசீலித்துவின்றன. யாழ்யானத்திலுள்ள ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்களை மிருதிநிதித்தவம்படுத்தும் விளகாமல், வடமார்ட்சி, தென்மார்ட்சி கொத்தனிகளும் வெற்றிவயல்வாம் உள்ளாக்கிய வடமாகன ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்களின் சமாச்சும் யாரிய நெருக்கடி ஒன்றுக்கு முகம்கொடுக்க வேண்டியவர்களாக உள்ளார்கள்.

தென் விலங்கையிலுள்ள தனியார் உற்பத்தி நிறுவன உரிமையாளர்கள் யாழ்யானத்திலுள்ள தொழு லாளர்களின் உறைப்பை பனை ஆசை காட்டி விலை கொடுத்து வாங்கி விழுவார்களோ என்ற அச்சம் தற்போது மேலோங்கியின்றாக தெரிவிற்று.

இந்த அச்சத்திற்கு ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்கள் எவ்வகையிலும் முகம்கொடுத்து ஆக வேண்டும். சீச்சங்கள் தற்போது பல்வேறு விதானான நல்நோயுட் திட்டம் களை அங்கத்தவர்கள், பணியாளர்கள் மத்தியில் நடைபெற்று நற்படுத்தி வருகின்றன. கெற்றை மேலும் விரிவை யச்செய்து அவர்கள் மத்தியில் விழியுளர்ச்சியை ஏற்படுத்தி எந்த வகையான “ஆசைகாட்டும் நடவடிக்கைகளுக்கும்” பலியாகாமல் அங்கத்தவர்களை விழியுடன் கிருக்கச் செய்ய வேண்டிய யாரிய பாறுப்பு சங்கங்களுக்கு உள்ளு என்பதை மறந்துவிட்கூடாது.

இந்திலையில் பன்டத்தமிழ், சன்னாகம், கோண்டாவில், மாளியாம் ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்கள் மேற்கொண்டுவரும் அங்கத்தவர், பணியாளர் நலவுபுரிந்திட்டங்களை ஏனைய சங்கங்களும் நடைபெற்றுவிட்டு வெள்ளிலங்கை சாலாக்களுக்கு முற்றுப்புள்ளி வைக்கும் வகையில் அளவிற்கு கூட்டுறைச் சங்கங்களும் செய்ய வேண்டும்.

“அங்கத்தவர்களின் ஆசை காட்டின் மீது”

-ஊசியி-

## கல்விர் பயிற்சி ஏன் அவசியம்?

வ.சிவகுமார்-சமாச கல்வி உத்தியோகத்துர்

மனிதனின் மேம்பாட்டுக்கு கல்வி மிக இன்றியமையாததாகும். கல்வி என்பது பொதுக்கல்வியையும், கூட்டுறவுக் கல்வியையும் உள்ளடக்கம் கியதாகவுள்ளது. கல்விப் போதனை மனித அபிவிருத்திக்கு முக்கியமான அம்சமாக விளங்குகின்றது.

கூட்டுறவு அமைப்புக் கள் வெற்றிபெற வேண்டுமானால் சர்வதேச கூட்டுறவுக் கொள்கையின் வகு விதி யில் கல்வி பயிற்சியும் தகவல் திரட்டுவும் என்ற கொள்கையினை கட்டாய மாக கைக்கொள்ள வேண்டும். ஜனநாயக அமைப்பான கூட்டுறவாளர்கள் தமது உரிமைகளையும், சுதந்திரத்தையும், கடமைகளையும், பொறுப்புக்களையும் பூரணமாக அறிந்துகொள்ள கல்வி அறிவு முக்கியமானது.

கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் சிறப்பாக இயங்குவதற்கும், அங்கத்தவர்கள் மாங்கேற்றும் பனை தென்னை வளர் கூட்டுறவு சங்கங்கள் மூலமிக்கூடியப்பட்டு இந்த அங்கத்தவர்களின் மூலம்பட வாழ்வாதார மேம்பாட்டுக்காக பல நலத்திட்டம் களை நடைபெற்றும்பட்டு அவர்களது வாழ்வை வளம் கொடுக்க செய்தன.

இந்திலை ஏ-9 பாதை திறப்பினால் மாற்றமடையக்கூடிய சாத்தியக்கூருகள் கிருந்துகாக சீச்சங்க அங்கத்தவர்கள் மத்தியிலும் நிர்வாகிகள் மத்தியிலும் ஒருவித அச்சு உணர்வு பரிசீலித்துவின்றன. யாழ்யானத்திலுள்ள ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்களை மிருதிநிதித்தவம்படுத்தும் விளகாமல், வடமார்ட்சி, தென்மார்ட்சி கொத்தனிகளும் வெற்றிவயல்வாம் உள்ளாக்கிய வடமாகன ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்களின் சமாச்சும் யாரிய நெருக்கடி ஒன்றுக்கு முகம்கொடுக்க வேண்டியவர்களாக உள்ளார்கள்.

இந்த அச்சத்திற்கு ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்கள் எவ்வகையிலும் முகம்கொடுத்து ஆக வேண்டும். சீச்சங்கள் தற்போது பல்வேறு விதானான நல்நோயுட் திட்டம் களை அங்கத்தவர்கள், பணியாளர்கள் மத்தியில் நடைபெற்று நற்படுத்தி வருகின்றன. கெற்றை மேலும் விரிவை யச்செய்து அவர்கள் மத்தியில் விழியுளர்ச்சியை ஏற்படுத்தி எந்த வகையான “ஆசைகாட்டும் நடவடிக்கைகளுக்கும்” பலியாகாமல் அங்கத்தவர்களை விழியுடன் கிருக்கச் செய்ய வேண்டிய யாரிய பாறுப்பு சங்கங்களுக்கு உள்ளு என்பதை மறந்துவிட்கூடாது.

சங்க உபதலைவர் தே.கிறிஸ்து ராசா, செயலாளர் தி.இந்திரசித்து, சங்கப் பொதுமுகாமையாளர் கி.குண்டத்தினம், கணக்காளர் தி.குருமதி. இ.பரமானந்தன், பதில் கல்வி உத்தியோகத்தை ஆ.கிறிஸ்துராசா மற்றும் சங்க நெறியாளர்க்கும் உறுப்பினர்கள், பணியாளர்கள் ஆகியோர் கலந்து

பயிற்சி என்பது ஒருவரின் ஆற்றல் மையமையும் அபிவிருத்தி செய்து அவரது மனப்பாங்கையும் நன்நடத்தையையும் மாற்றி அமைக்கின்றது. கல்வி ஒருவரின் அறிவை வளர்ச்சியடையச் செய்கின்றது. பயிற்சி ஒருவரின் ஆற்றமையை வெளிப்படுத்த உதவுகின்றது.

சங்க அங்கத்தவர்களுக்கும் சகலதுறை பணியாளர்களுக்கும் கூட்டுறவுத்துறைசார் பயிற்சிகள் அளிக்கப்பட வேண்டும் மிகவும் அவசியமாகும். அங்கத்தவர் பயிற்சி, தலைமைத்துவப் பயிற்சி, திட்ட மிடுதல், தீர்மானம் எடுத்தல், செயற்படுத்தல் போன்வற்றை இலகுவாகவும் திறம்படவும் ஆற்ற பயிற்சி அவசியமாகும். அங்கத்தவர் பயிற்சி, தலைமைத்துவப் பயிற்சி, திட்ட மிடுதல், தீர்மானம் எடுத்தல், செயற்படுத்தல் போன்வற்றை இலகுவாகவும் திறம்படவும் ஆற்ற பயிற்சி அவசியமாகும்.

பயிற்சி என்பது ஒரு மனிதனிடத்தில் மறைந்திருக்கும் திறமைகளை வெளிப்படுத்தும் கருவியாக விளங்குகின்றது. ஆதலால் தான் பயிற்சிக்கு புதிய கூட்டுறவுக் கொள்கை முக்கியத்துவம் கொடுக்கின்றது.

## கொண்டனர்.

ஓய்வுபெற்ற களஞ்சிய முகாமையாளர் ம.நவரத்தினத்துக்குரிய ஒத்தியப் பணத்தை சங்கத் தலைவர் அ.பென்டிற் வழங்கினார். சங்க நிர்வாகிகள் சிறப்புரை ஆற்றினார்கள்.

**முன்பள்ளி.....** 1ம் பக்கத் தொடர்ப்சி சங்கத்தில் மரணமடைந்த அங்கத்தவர் ஒருவரின் மனைவிக்கு பாடசாலை உபகரணங்கள் வழங்கி இத்திட்டத்தை ஆரம்பித்து வைத்தார். அன்றமுதல் இன்றுவரை இத்திட்டம் நடைமுறைப்படுத்தப்பட்டு வருகிறது.

இத்திட்டத்தில் மற்றுமொரு சிறப்பம் சம்சாக சங்கத்தில் பணிபுரிந்த பணியாளர் ம.நவரத்தினம் என்பவருக்கு மாதாந்த ஓய்வுத்தியம் தற்போது வழங்க கூட்டுறவுக் கல்வியைப் பெற்று அறிவுடையவர்கள் திட்டத்தில் சங்கத் தலைவர் தெரிவித்துள்ளார். இந்நிகழ்வில் சங்கத் தலைவர் தெரிவித்துள்ளார். இந்நிகழ்வில் சாவகச்சேரி நகரசபைச் செயலாளர் தி.குருமதி கு.ஆறுமுகம் பிரதம விருந்தினராகவும், கூட்டுறவு அபிவிருத்தி உத்தியோகத்துரை சிறப்பு விருந்தினராகவும், தென்மராட்சிக் கொத்தையினம், கணக்காளர் தி.குருமதி. இ.பரமானந்தன், பதில் கல்வி உத்தியோகத்தை ஆ.கிறிஸ்துராசா மற்றும் சங்க நெறியாளர்க்கும் உறுப்பினர்கள், பணியாளர்கள் ஆகியோர் கலந்து

## சென்ற தீழ் தொடர்ச்சி

இவை தவிர இளம் அங்கத்தவர் மத்தியில் தொழில் பற்றிய உயர்வான எண்ணத்தை உருவாக்குதல் வேண்டும். இதன் மூலம் தொழில் கெளரவும் பேணத் தக்கதாக நடாத்த முடியும்.

இவை தவிர சமாச அமைப்புகள், கொத்தனிகள் மூலமாக இளம் புதிய அங்கத்தவர்களின் மூலப்பொருள் மாற்று பயன்கொண்ட ஆய்வுகள் மேற்கொள்ளத் தக்கதான வசதியளிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட வேண்டும். இவற்றின்மூலம் புதிய

அடையாது போய்விடின் தலைவிதி பிழைத்துவிட்டது எனவும் கூறுவதுபோல் நிறுவன இலக்கு சரியாக அடையப்பட வேண்டும். ஆனால் அதன் நிர்வாக குழுவின் தீர்மானம் பொருத்தப்பாடும் நிறைவேற்றத்தக்கதும் நடைமுறை சாத்தியமான தாயும் அமைதல் வேண்டும். எனவே தீர்மானம் எடுக்கும் குழுவின் தீர்மானங்கள் பலவீனமானதாக அமைந்து இருந்தால் நிறுவனத்தின் தலைவிதியும் சரியானதாக அமைந்துவிட முடியாது. எனவே நிர்வாக குழுவினர் நோக்கமானது,

01. நிறுவன நீண்டகால இலக்கை

டை மேற்கொள்ள வேண்டும். அதே நேரம் பிரிவினையை தூண்டும் வகையில் குறிப்பிட்ட குறுகிய இலாபத்துடன் தமது வழிகாட்டலை வழங்கக்கூடாது.

**நிர்வாகிகள் பொருத்தமான தீர்மானங்களை எடுத்தவில் எவ்வாறு உதவமுடியும்?**

01. ஒரு குறிப்பிட்ட ப.தெ.வ.அ.கூ. சங்கத்தின் நோக்கம், வரையறைகள், சட்டக்கட்டுப்பாடுகள் தொடர்பில் பரந்த அறிவுட்டல் வழங்கப்படல் வேண்டும். இது மேல்நிலை அமைப்புக்களால் அல்லது

# நான் தெளிவை வள குடிசையும் சுரிகாரிகளின் ஏதிர்கால இலக்கு!

கண்டுபிடிப்புக்களை ஏன் நாமும் இத்துறையில் உருவாக்க முடியாது என பரந்து நோக்கினால் வெறும் மது உற்பத்தியாளர், விற்பனையாளர் என்ற பெயரை மாற்றி அமைத்தல் முடியும்.

இதுவரை சமூக நலன்சார் உறுப்பினர் என்ற வகையிடில் நிறுவன உரிமையாளராக அங்கத்தவர் எதிர்பார்ப்பும் அவற்றை நிறைவேற்றுவதில் உள்ள தடைகளையும் நோக்கினோம்.

இனி இதன் இரண்டாவது பகுதியின் முதல் அங்கத்தவரால் உருவாக்கப்பட்ட நெறியாளர்க்கும் அல்லது நிர்வாக குழுவின் நோக்கம் எவ்வாறு இருக்க வேண்டும்? விலகல்கள் என்ன, தீர்வு என்ன? என எடுத்து நோக்குவோம்.

முதலில் நிர்வாகக்குழுவையார் என நோக்கின் கிளை அங்கத்தவர் → கிளைப்பொதுச்சபை → கிளைக்குமுடிச்சபை → சங்கப் பொதுச்சபை → நிர்வாகசபை என சங்கிலி அமைப்பாக அமைந்த ஒரு தொடர்பின் வழியே. தமது ஏக் பிரதி நிதிகளாக ஜனநாயக வழியில் தோற்றுவித்த ஒரு குழுவே ஆகும்.

இவர்களின் பிரதான நோக்கம் என்ன வெனில் சங்கத்தின் தூரநோக்கு (Vision) என்ன என்பதை உணர்ந்து அதற்கு ஏற்ப நிறுவன நோக்கம் (Object) என்பதான குறுநிலை இலக்கை அடையத்தக்க வாறு தீர்மானங்களை ஆற்றுவதாகும்.

ஒருவரின் தலைவிதி என்பது அவர் உயர்ந்த இடத்தில் இருந்தால் நல்லது என்றும் அவர் எதிர்பார்த்த இலக்கை

உணர்ந்து குறுகிய காலத்தில் மிக விரைவில் அடையக்கூடிய தீர்மானங்களை உருவாக்கல்.

02. நாட்டின் விதி, சட்டம் என்பவற்றை மீறாது சங்க நடைமுறை விதிகளுக்கு அமைவான தீர்மானங்களை இயற்றுவது.

03. ஆபத்து தன்மை முதலீட்டு இலாபம், சமூக நலன் என்பவற்றை பிரதி

**திருமதி.கி.தவம்,  
ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கம்,  
மானிப்பாய்.**

பலிக்கும் வகையில் அமைதல் வேண்டும்.

04. பக்கச்சார்பு அற்ற தீர்மானமாயும் நிறுவன வளர்ச்சிக்கு குந்தகம் விளைவிக்காத தீர்மானங்களை இயற்றுவதல்.

05. காலத்துக்கு காலம் புதிதாக வரும் நிர்வாகங்களால் எடுக்கப்படும் தீர்மானங்கள் ஏற்கனவே சங்கத்தில் உள்ள உறுதித்தன்மை, ஒற்றுமை என்பவற்றைக் குறைக்கக் கூடியதாக இருத்தல்கூடாது.

06. தீர்மானங்களை எடுக்கும்போது சரியான தகவல்கள் எதிர்கால எதிர்வகைகளை கவனித்தே எடுத்தல் ஆரோக்கியமானது.

இவ்வாறு புதிய நிர்வாக கட்டமைப்பில் உள்வாங்கப்படும் உறுப்பினர் சிந்திக்க முற்படும் போது தமது ஆலோசனை மையங்களாக நீண்டகாலமாக உள்ள ஆளணியினரை நாடுவர். அவர்கள் சரியானதும் தெளிவானதுமான தீர்மானத்தை எடுக்கத்தக்கவாறு தமது வழிகாட்டலை மேற்கொள்ள வேண்டும். அதே நேரம் பிரிவினையை தூண்டும் வகையில் குறிப்பிட்ட குறுகிய இலாபத்துடன் தமது வழிகாட்டலை வழங்கக்கூடாது.

குறித்த சங்கத்தால் வழங்கப்படல் அவசியமாகும்.

02. புதிய நிர்வாகம் ஒன்று அமைக்கும்போது 2/3 பெரும்பான்மை, பழைய அனுபவசாலிகளும் 1/3 பகுதியினரே புதியவராகவும் கொண்டதாக அமைத்து பயிற்சிகளை புதியவர்களுக்கு வழங்க வேண்டும்.

03. தீர்மானங்களை நிறைவேற்றும் போது சரியான தகவல்களை சொல்லுவதும் எதிர்வகைகளை நோக்கம் பொருத்தப்படுவதையே தீர்மானங்களை ஆற்றல் நன்று.

04. தீர்மானங்களை உருவாக்கும் போது பக்கசார்பு கொண்டதாகவும் சில சாராரை பாதிக்கக் கூடியதாகவும் அமைதல் கூடாது.

05. பல்வேறு மாற்று உபாயங்களை தேர்ந்து எடுத்து பொருத்தமுடையதும் சரியானதும் எனக் கருதும் மாற்று வழியில் இருந்து தீர்மானம் எடுத்தல் சிறந்தது.

06. தீர்மானம் எடுத்தவில் அதனை நிறைவேற்றும் தரத்தை சேர்ந்தவரின் ஆலோசனையும் அபிப்பிராயமும் பெற்று தீர்மானம் எடுத்தால் நடைமுறைப்படுத்தல் சுலபமாகவும், பூரண ஒத்துழைப்பும் கிடைக்கும்.

இவ்வாறு நிர்வாகிகளை வழிப்படுத்தும் அதேவேளை பண தென்னை வள அபிவிருத்திக் கூட்டுறவுச் சங்கம்,

01. நிர்வகிக்கும் சங்க சட்டவிதி, கட்டுப்பாடு தொடர்பில் பூரண பயிற்சியும், அறிமுகமும் வழங்கல்.

(வளரும்)

# நிகழ்வுகளின் நிடில்கள்

**சாவகச்சேரி பகன தென்னை வள அபிவிருத்திக் கூட்டுறைச் சங்கம்**



தென்மராட்சிக் கொத்தனியின் அனுசரனாயுடன் சாவகச்சேரி பகன தென்னை வள அபிவிருத்திக் கூட்டுறைச் சங்கம் முன்பணி பிரதமன் கீழ்க்கண்ட விழாவில் மீண்டும் மாணவர்களுக்கான சீருடை வழங்கும் நிகழ்வில் கூ.அ.உத்தியோகத்தர்.க.யாவல்கிருஷ்ணன் மங்கள விளக்கேற்றுவதையும், சங்கத் தலைவர் கி.பு.யாவல்சிங்கம் உறையாற்றுவதையும், சங்கம் யாதுமுகாமையாளர் மாணவரொருவருக்கு சீருடை வழங்குவதையும் முதல் முன்று டாங்களிலும், சங்கக் கல்வி உத்தியோகத்தர் க.ப.லோகநாதன் நன்றியுரை நிகழ்த்துவதையும், சங்கம் யாதுமுகாமையாளர் ந.ஞானசௌராம் வரவேற்றுரை நிகழ்த்துவதையும், சாவகச்சேரி நகரசபை செயலாளர் திருமதி.க.ஆழமுகத்திற்கு முன்பள்ளி ஆசிரியை செல்வி க.ரூபகலை மாணவயனிலிந்து வரவேற்றுவதையும் கீழேயுள்ள முன்று டாங்களிலும் காணலாம்.

**அச்சுவேலி பகன தென்னை வள அபிவிருத்திக் கூ.சங்கம்**



அச்சுவேலி ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கத்தின் மரநடுகை மற்றும் கிராமிய வாங்கி பரிசில் நாள் நிகழ்வும் நடையற்றோது சங்கம் யாதுமுகாமையாளர் யா.செல்வராசா உறையாற்றுவதையும், முன்பள்ளி ஆசிரியை ஒருவருக்கு சிறப்பு விருந்தினராகக் கலந்துகொண்ட கூ.அனுவல் கி.விஜயமோகனராசா சீருடை வழங்குவதையும், கூ.அ.உ.ஆதனாயாளர் யா.சிவலிங்கம் சிறந்த அங்கத்தவருக்கு பாரிசில் வழங்குவதையும், சிறுவர் சேரியிடக் கணக்கில் அதிகளாவ பனம் சேமித்துமைக்காக சிறுவள்ளாங்குறுக்கு வடமராட்சிக் கொத்தனிற் தலைவர் பாரிசில் வழங்குவதையும் மேலுள்ள டாங்களில் காணலாம்.

**பண்டத்தரியிடு ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கம்**



பண்டத்தரியிடு ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கத்தின் சமூக மேம்பாட்டுடுத் திட்டத்தின் கீழ் 60 வயதினைப் பூர்த்தி செய்து ஓய்வுவற்ற சங்கம் பணியாளர் ம.நவாத்தினம் என்பவருக்கு மாதாந்த ஓய்வுத்தியத் தொகையை சங்கத் தலைவர் வழங்குவதை மேலுள்ள டாங்கிலும், முன்பள்ளி சிறார்கள் யாள்ட் வாத்திய கீசைட்டள் விருந்தினர்கள் அழைத்துவரப்படுவதை கீழுள்ள டாங்கிலும் காணலாம்.

இன்று நவீன உலகில் யப்பானிய முகாமைத்துவம் மிக முதன்மை பெற்ற தாகவும், தன்னி கரற்றதாகவும், மிகப் பிரபலம் பெற்றதாகவும் விளங்குகின்றது. 20ம் நூற்றாண்டின் மத்திய காலத்தில் உலகெங்கும் நடைபெற்ற பயங்கரமான இரண்டாம் மகாயுத்த காலத்தில் அமெரிக்கா உலகில் முதன் முதலாக கீரோச்சீமா, நாகசாக்கி என்ற யப்பான் தேசத்தின் வளம் கொழிக்கும் நகரங்கள் மீது “நாசகாரச் சக்திகள் (Destruction) நிறைந்த அனுகூண்டுக்களை” வீசிப் பாரிய தாங்க முடியாத அனர்த்தங்களை, பேருவிகளையும் ஏற்படுத்தியதனால் முற்றாக அழிக்கப்பட்டு மீண்டுமொரு முறை அபிவிருத்தியடைய முடியாததன்றி அழியும் பரிதாபகரமான சோகம் நிறைந்த நிலையில் உலக மக்களின் மனக்கண்முன் யப்பான் தேசம் தோன்றியது.

இத்தகைய பரிதாபகரமான நிலையிலிருந்த யப்பான் தேசம் வெகு விரைவில் 20 நூற்றாண்டின் பிற்பகுதியில் “நவீன உலகம் அனைத்தும் பெரிதும் விலிஞ்சு போற்றும் வகையில் உலகில் அதிசக்திவாய்ந்த விஞ்ஞான ரீதியிலான பிரபலம் பெற்ற கைத்தொழில் நாடாகத்தோன்றுவதற்கும்” (Powerfull Populor Big Scientific Industrial Country in the Modern World) உலக சந்தையில் பிரபலம் பெற்று உலகச் சந்தையை முற்றாக தன்வசப்படுத்தும் மதிப்பும், சிறப்பும் மிக்க கைத்தொழில் பொருட்களை விநியோகிக்கும் நாடாகத் தோன்றுவதற்கும், அமெரிக்கா உட்பட்ட உலக நாடுகள் யாவும் “யப்பானிய விஞ்ஞான ரீதியிலான கைத்தொழில் நுணுக்கங்களை” (Scientific Industrial Technicalities of Japanese) பின்பற்றுவதற்கு பேராவல் கொண்டிருப்பதற்கும் யப்பானிய முகாமைத்துவத்தின் பிரபலம் பெற்ற சிறந்த முகாமைத்துவக் கருத்துக்களே பெரிதும் உரமாக அமைந்தன.

உலக நாடுகளிலுள்ள முகாமைத்துவ கைத்தொழில் நுணுக்கங்களைவிட யப்பானிய முகாமைத்துவ கைத்தொழில் நுணுக்கங்களே பெரிதும் முதன்மை பெற்றவையாக விளங்குவதினால், கடந்த மூன்று தசாப்த காலமாக உள்நாட்டுப் போரால் முற்றாகப் பாதிக்கப்பட்டு பரிதாபகரமான நிலையிலுள்ள எமது பிரதேச கூட்டுறவுச் சங்கங்களை நவீன காலத்திற் கேற்ற அமைப்புக்களாகப் புதுப்பிப்பதற்கும் (Modernize) யப்பானிய முகாமைத்துவக் கருத்துக்களே சிறந்த பரிகாரமென நாம் பூரணமாக நம்புவதால் அவற்றைப் பற்றிச்

சிறிது ஆராய்ந்து மதிப்பிட்டு குவது விளக்குவோம்.

# யப்பானிய முகாமைத்துவம்

## JAPANESE MANAGEMENT

யப்பானிய முகாமைத்துவத்தின் முக்கிய பண்புகள்

The Important Natures of Japanese Management

### கூட்டுப்பொறுப்பு

### Combined Responsibility

ஒரு நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டை நிறைவேற்றும்போது அச்செயற்பாட்டுடன் தொடர்புடைய அனைவரும் அச்செயற்பாட்டின் பொறுப்பை முழுமையாக ஏற்று ஒவ்வொருவரும் பொறுப்புணர்ச்சியடிடும், கடமையுணர்வுடனும், திறமையுடனும் செயற்பட்டால் அச்செயற்பாடு பூரணமாக வெற்றிபெறுமென வலியுறுத்தும் யப்பானிய முகாமைத்துவக் கோட்டபோடே கூட்டுப்பொறுப்பு ஆகும். ஒரு கருமத்தை நிறைவேசெய்வதில் அதனுடன் தொடர்புகொண்டுள்ள அனைவரும் அக்கருமத்தில் கரிசனையுடனும், அக்கறையுடனும், பொறுப்புணர்ச்சியடிடும் தொழிற்பட வேண்டுமென்பதே யப்பானிய முகாமைத்துவத்தின் முக்கியமான கருவாகும்.

ஒரு கடமையைப் பலர் பொறுப்பேற்றுக் கடமைபுரியும்போது அக்கடமையைத் திறம்பட நிறைவேசெய்யாமையால், நிறுவனத்திற்கு ஏற்பட்ட நட்டாங்களுக்கு அக்கடமையைப் புரிந்த அனைவரும் பொறுப்பென்பதால் அக்கடமையில் அனைவரும் பற்றும், கரிசனையும், கவனமும் உள்ளவாகளாகச் செயற்படுவர். பொறுப்பில்லாத இடத்தில் புனிதமான கடமைதோன்றாது. பொறுப்புத்தான் கடமையின் கருவும், பிறப்பிடமுாகும் (Responsibility is suitable Base of Duty) என்பது யப்பான் முகாமைத்துவத்தின் மற்றொரு முக்கிய கருவாகும்.

ஒரு கைத்தொழில்பொருள் உற்பத்தியில் பல வகைப்பட்ட உற்பத்தி நுட்பங்கள் (Production Techniques) காணப்படுகின்றன. இவற்றை அவற்றின் தன்மைக்கும், இயல்புக்கும் ஏற்ப முறையாக பாகுபடுத்தி ஒவ்வொன்றையும் அவற்றில் போதிய திறமையுடைய தொழிலாளர்தமக்கிடையே பகிர்ந்து (Distribution of Duties) கூட்டுப்பொறுப்புடன் திறம்படச்

திரு. க. சுப்பிரமணியம் B.A

(இளைப்பல்லி பந்தா. கட்டுரை அமைச்சர்

திலையல் - வ.கி.ஏகாஸ்தாஷ்.)

அமெரிக்காவினதும், இங்கிலாந்து போன்ற ஐரோப்பிய நாடுகளினதும் முகாமைத்துவ அம்சங்களில் தனிநபர் பொறுப்பு (Individual Responsibility) வலியுறுத்தப்பட்டுள்ளபோது யப்பானிய முகாமைத்துவம் மட்டும் கூட்டுப்பொறுப்பை வலியுறுத்திச் சிறப்பாகக் கடைப்பிடித்து வருவது பாராட்டுக்குரியதாகும். இது யப்பானிய முகாமைத்துவத்தின் தலைசிறந்த தனிச்சிறப்பாகும்.

யப்பானிய கூட்டுப்பொறுப்பில் உள்ள தனிச் சிறப்புக்களை நாம் ஆராய்ந்து மதிப்பிட வேண்டும். உதாரணமாக தனியார் நிறுவனமொன்றில் நிறுவனத்தின் பொறுப்புக்கள் யாவற்றையும் நிறுவனச் சொந்தக்காரரும், அவரின் மனைவி, மக்கள், சகோதர சகோதரி கள், தந்தை-தாய், மாமன்-மாமி போன்றோர் இணைந்து கூட்டுப்பொறுப்புடனும், பொறுப்புணர்ச்சியடிடும், கடமையுணர்வுடனும் ஒற்றுமையாகச் செயற்படுவதினால் நிறுவனத்தில் களவு, மோசடி, நம்பிக்கைத்துரோகம், சேதாரம் அழிவு முற்றாக இல்லாமல் நிறுவனம் சிறப்பாக இயங்க

செய்தால் உற்பத்திப் பொருட்களின் தரமும், உற்பத்திப் பொருட்களின் அளவும், நிறுவனத்தின் இலாபமும் பன்மடங்காக அதிகரிக்குமென யப்பானிய முகாமைத்துவம் முன்மொழிந்துள்ளது. உதாரணமாக எமது ப.தெ.வ.அ.கு. சங்கங்கள் உற்பத்தி செய்யும் வெல்லத்தின் உற்பத்தி நுட்பங்களை அவற்றின் தன்மைக்கேற்ப கள்ளை உற்பத்தி செய்வோர் திறமையுடைய பலராகவும், பதநீரை உற்பத்தி செய்பவர் வேறு திறமையுள்ள பலராகவும், பதநீரை வெல்லமாக உருவாக்குவோர் பிறதொரு பலராகவும், வெல்லத்தை பாவனைக்கு உகந்த பொருளாக உருவாக்குபவர் வேறு பலராகவும் கூட்டுப்பொறுப்புடன் செயற்பட்டால் உற்பத்திப் பொருட்களின் தரமும், அளவும் பன்மடங்காக அதிகரிக்கும். வெல்ல உற்பத்தியில் கட்டுப்படுள்ளோரிடையே முழுமையான கூட்டுப்பொறுப்பு இல்லாவிட்டால் வெல்ல உற்பத்தி வெற்றிபெற முடியாது.

-வளரும்-





## சமாச மட்ட கல்விப் பயிற்சி



ப.தெ.வள அபி. கூ.சங்கங்களின் கீழ் இயங்கி வரும் கிராமிய வங்கிகள் அனைத்தும் தமது கணக்கு வைப்பு முறைகளை ஒரே மாதிரியாக வைத்துக்கொள்ள வேண்டும். வங்கிகளில் பணத்தை மீளப்பெறும் அங்கத்தவர்கள் அதற்குரிய படிவங்களை தாமே நிரப்பி பெற்றுக் கொள்ளக்கூடிய வகையில் ஏற்பாடு செய்ய வேண்டுமென மாவட்ட கூ.அலுவலர் ரி.என்.ராஜா தெரிவித்தார்.

வடமாகாண ப.தெ.வ.அ.கூ.ச.சமாசம் தனது அங்கத் துவ சங்கங்கள், கொத்தணிகளின் கணக்காளர்கள், கிராமிய வங்கி முகாமையாளர்கள், கல்வி உத்தியோகதார்கள் ஆகியோருக்கான கல்லிப் பயிற்சி ஒன்றை அன்மையில் சமாச மண்பத்தில் நடத்தியிருந்தபோதே இவ்வாறு தெரிவித்தார்.

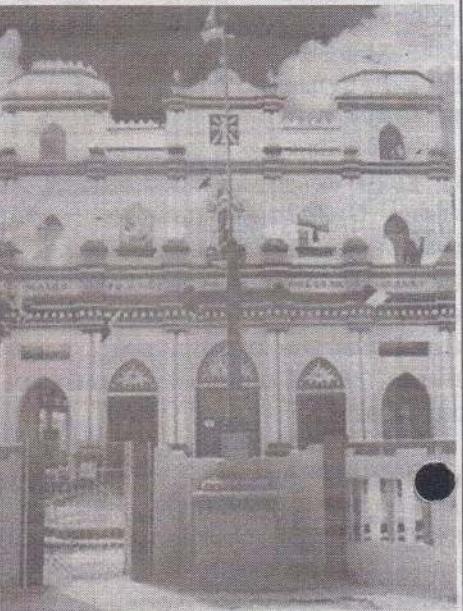
சமாசத் தலைவர் த.சிவலிங்கம் தலைமையில் நடை பெற இப்பயிற்சி நெறியில் ஓய்வுபெற்ற கூட்டுறவு அபிவிருத்தி நிலைய அதிபர்(வ.கி.மாகாணம்) இ.சுப்பிரமணியம், சமாசக் கல்வி உத்தியோகத்தர் வ.சிவகுமார், சமாசப் பொதுமுகாமையாளர் ஜே.பி.குணரத்தினம் ஆகியோரும் கருத்துரை வழங்கினார்கள்.

பஞ்சத்திந்துவை கல்படி புனித அந்தோனியார் ஆலய திருவிழாவும்

## 175ஆவது பூரண்டு நிறைவு விழா!

பருத்தித்துறை கல்படி புனித அந்தோனியார் ஆலய திருவிழாவும் 175வது ஆண்டு நிறைவு விழாவும் கடந்த 13ம் திகதி சனிக்கிழமை சிறப்பாக நடைபெற்றது.

யாழ்.மறை மாவட்ட ஆயர் மேதகு தோமஸ் சவுந்தரநாயகம் ஆண்டகை அவர்களின் தலைமையில் இறைவனுக்கு நன்றி செலுத்தும் முகமாக கூட்டுத் திருப்பலி ஒப்புக் கொடுக்கப்பட்டது.



இலங்கைக்கு வந்த போர்த்துக்கேயராலும் ஒல்லாந்தராலும் யுத்தம் நடந்த காலமான 1656-1796 காலத்தில் வெளிப்படையாக தங்கள் தங்கள் மதங்களை பரப்ப முடியாது இருந்ததனால் மறை முகமாக கத்தோலிக்க மதத்தைப் பரப்பிய ஒரு பாதிரியாரால் கொடுக்கப்பட்ட புனித அந்தோனியார் சூரபம் குடிசை வடிவில் அமைக்கப்பட்ட ஆலயத்தில் பராமரிக்கப்பட்ட பின் 1833ம் ஆண்டில் 4ம் குறுக்குத் தெருவில் கட்டப்பட்ட தொடர் ஆலயம் 2008ம் ஆண்டு முடிவில் அதன் 175வது ஆண்டு நிறைவு விழாவை 13-06-2009ல் கொண்டாடியது.

எமது கொத்தணியன்  
தயாரிப்பான தரமான  
**வரணி பனஞ்சாராயம்**  
750மி.லீற்றநூடன் தற்போது  
375, 180 மி.லீற்றர்  
ஊவகளிலும் கிடைக்கின்றது.



- ❖ உழவு யெந்திர வாடகைச் சேவை.
- ❖ வருபாந்தம் பாலர் பாடசாலை மாணவர்களுக்கான சேவை சீருடைத் துணி வழங்குதல்.
- ❖ பாலர் பாடசாலை நூசிரியர்களுக்கான சீருடைத் துணி வழங்குதல்.

போன்ற சேவைகளுடன் அங்கத்துவ சங்கங்களின் அங்கத்தவர், பணியாளர்களுக்கான பல்வேறு வகையான நலத்திட்டங்களை சிறப்பாக மேற்கொள்வதுடன் பொதுமக்களுக்கான சேவைகளுக்கும் எமது கொத்தணி பங்களிப்பின வழங்கி வருகின்றது.

**தென்மராட்சி ப.தெ.வ.அ.கூ.சங்கங்களின் கொத்தணி வரணி**