

# ஐக்கியதீபம்

மலர் : 35

ஆனி ஆடி 1980

இதழ் 11-12

ஸ்ரீ. தே. கூ. சபையில் (யாழ்ப்பாணம்)	
விற்பனையாகின்றன	
காகப்பூத்தகம் ஐ நா சங்	30 00
அங்கத்தவர் பேரேடு	19-50
அங்கத்தவர் இரப்பு	2-05
கடன் மணப்பத்திரம் ஐ. நா. ச	10
கடன் முறி ஐ நா ச	10
மத்தியஸ்த மணு	10
கேள்விப் பத்திரம்	10

பூரண இயக்கத்தை வளர்க்க

## உறுதி பூணுவோம்!

### தே. கூ. சபைத் தலைவர் வேண்டுகோள்

பூரணத்துவம் வாய்ந்த கூட்டுறவு இயக்கத்தைக் கூட்டுறவுக் கொள்கைகளின் வழிநின்று கட்டியெழுப்ப ஐம்பத்தெட்டாவது இக் கூட்டுறவுத் தினத்தில் உறுதி பூணுவோம்.

இவ்வாறு ஸ்ரீலங்கா தேசிய கூட்டுறவுச் சபையின் தலைவர் திரு. சி. எம். பி. போகொல்லகம அனைத்துலக கூட்டுறவு தினத்தைொட்டி ஐக்கியதீபத்தின் இந்த விசேட இடமுக்கு அனுப்பிவைத்துள்ள செய்தியில் வேண்டுகோள் விடுத்துள்ளார்.

இத்தகைய உறுதியும் செயல் மூலம் கூட்டுறவுத் தினத்தில் பாடசாலை மாணவர்களுக்கு கூட்டுறவுக் கொள்கைகள், நடைமுறைகள், சமுதாயத் தில் அவற்றின் பங்கு-முதலியனபற்றி நாம் எடுத்துரைப்போம். சங்கத்தில் உறுப்பினர்களுக்குள்ள பங்குதொடர்புகள் முதலியவற்றை எடுத்து விளக்குவோம் என அவர்

மேலும் கூறியுள்ளார். நிருவகிப்பது, உறுப்பி சங்கத்தை திற்பட (தொடர்ச்சி 2ம் பக்கம்)

### உழைக்கும் மக்களின் வாழ்க்கைமுறை கூட்டுறவு

தி. இராசநாயகம்  
உபதலைவர், தே. கூ. சபை

ஐம்பத்தெட்டாவது தேசிய கூட்டுறவாளர் தின விழாவின் விசேட மலராக வெளியிட யாழ்ப்பாணம் மாவட்டக் கிளையினர் நடவடிக்கை எடுத்துள்ளமை மகிழ்ச்சிக்கூரியது. கூட்டுறவு முறையானது சாதாரண உழைக்கும் மக்களின் வாழ்க்கை முறையாக இருந்தது என்பதனைக் கிராமிய மக்களின் வாழ்க்கை வரலாற்றை ஆராய்ந்து அறிஞர்கள் எமக்கு வெளிப்படுத்தியுள்ளனர். என்னதான் குறைகள் இருப்பதாக எம்மவர்

கூறிக்கொண்டாலும் இக் கூட்டுறவு முறையே ஆகக் கூடிய சேவையைச் செய்துள்ளதுடன், இன்னும் தொடர்ந்து சேவை செய்யும் சாதனமாக இயங்கி வருகிறது.

பொருளாதார ரீதியாக நலிவுற்ற மக்களை மேம்படுத்த வல்ல கூட்டுறவுத் தத்துவத்தை மக்களுக்கு நன்முறையில் புகட்டும் பணியில் "ஐக்கியதீபம்" தொடர்ந்தும் வெற்றி நடை போட எனது வாழ்த்துக்கள் உரித்தாகுக

### கூட்டுறவால் பிரச்சினைகளின்றி வாழலாம்

மு. ஆலால சுந்தரம்  
(தலைவர், யாழ்ப்பாணம் மாவட்டக் குழு)

கூட்டுறவு இயக்கத்தின் புனிதத் தன்மையை மக்கள் பூரணமாக உணர்ந்து செயற்பட ஆரம்பித்தால் மனித இனம் பிரச்சினைகள் எதுவுமின்றி வாழ முடியும். நற்பயன்னைப் பெறவதற்கு மனிதர்கள் மட்டுமல்ல உலக நாடுகளே கூட்டுறவு கொள்கின்றன.

எமது நாட்டைப் பொறுத்தமட்டில் இரண்டாம் உலகப் போர் காலத்தில் மக்களின் அத்தியாவசியப் பொருட்களை வழங்கும் பணிக்காகவே கூட்டுறவு முறை பரந்த அடிப்படையில் அமுலாக்கப்பட்டது. அக்காலத்திலிருந்து கூட்டுறவு இயக்கம் எம் நாட்டு மக்களின் தேவைகளைப் பூர்த்தி செய்வதற்கும், பல்வேறு துறையில் நாடும் மக்களும் முன்னேற்றவதற்குமான பேரியக்கமாக மாறி வந்துள்ளது.

இன்றைய நிலையில் கூட்டுறவு இயக்கம் எமது நாட்டின் பல்வேறு தொழிற் துறைகளிலும், தலை தூக்கியுள்ளதைக் காணுகின்றோம்.

இன்று கூட்டுறவு இயக்கம் நாட்டு மக்கள் மத்தியில் விரிந்து, பரந்து செயற்பட்டு வந்தாலும் மக்கள் அதன் மூலமான முழுப் (தொடர்ச்சி 12ம் பக்கம்)

### கூட்டுறவு ஒளி ஒவ்வொரு இல்லத்திலும் பரவட்டும்!

எஸ். ஞானப்பிரகாசம்  
(கூட்டுறவு உதவி ஆக்க ஆணையாளர்)

உலகெங்கணும் உள்ள கூட்டுறவாளர்கள் ஐம்பத்தெட்டாவது கூட்டுறவுத் தின விழாவைக் கொண்டாடும் இம்மாதத்தில் ஸ்ரீலங்கா தேசிய கூட்டுறவுச்சபை தமது கூட்டுறவுப் பத்திரிகையான ஐக்கியதீபத்தை கூட்டுறவுத் தினவிழாச் சிறப்பிதழாக வெளியிடுவது பாராட்டத்தக்கதாகும்.

ஒரு சமதர்ம சமுதாயத்தை உருவாக்க முடியும் என்றனாதார வலிமை குன்றியோர் தமது பொருளாதார நிலையை உயர்த்த ஒரு சிறந்த சாதனம் கூட்டுறவு எதிர்வரும் காலத்திலும் 'ஐக்கியதீபம்' கூட்டுறவு ஒளியை ஒவ்வொரு இல்லத்திலும் பரப்பி கூட்டுறவுக் கல்விக்குச் சிறந்த சேவையாற்ற வேண்டும் மென வாழ்த்துகின்றேன்.

கூட்டுறவின் மூலமே

கூட்டுறவுத் தினவிழா சிறப்பிதழ்

கூட்டுறவுத் தினவிழாக் கள் உலகமெங்கும் கொண்டாடப்படுகின்ற மங்களத் திருநாளிலே வானவில்லின் வண்ணக்கொடி எங்கும் பட்டொளி வீசிப்பறக்கும் அழகுக் காட்சி கண்ணுக்கும், கருத்துக்கும் இனிமை பயக்கும்.

இவ்வண்ணக் கொடியைப் 1923 ல் அனைத்துலகக் கூட்டுறவு நிறுவனம் தனது கொடியாக உவந்தெடுத்தது.

அந்த அழகுக் கொடி இன்று கூட்டுறவு அரசோச்சம் இடமெங்கும் கூட்டுறவின் பொதுச்சின்னமாகத் திகழ்கின்றது.

வானவில்லிவே ஒளிரும் ஏழ்வகை வண்ணங்களும் கூட்டுறவுக் கொடியில் ஏன்

# வானவில் கொடி:

இடம் பெற்றன என்பது குறித்துச் சிந்திப்பது சிந்தனைக்கு நல் விருந்தளிக்கும்.

சின்னமாகக் கொள்ளும்பவர் பிராஸ்கிலே இக்கொடி நீண்ட காலமாகப் புழக்கத்தில் இருந்து வந்தது.

பாவனையாளரும் குழுக்களாக இணைந்து சமுதாயங்களை உருவாக்க வேண்டும் என்ற கருத்தை முன்வைத்

## வேற்றுமையில் ஒற்றுமை

### காட்டும் கூட்டுறவின்

#### சின்னம்

அனைத்துலக கூட்டுறவு நிறுவனம் 1923 ல் வானவில் கொடியை தனது உத்தியோக பூர்வமான

இக்கொடியை கூட்டுறவின் தத்துவக் குறியீடாக ஆரியர் என்னும் பிரெஞ்சுக்காரரின் சீடர்களே முதன் முதலில் கைக் கொள்ளத் தொடங்கினர். உற்பத்தியாளரும்,

தவர் ஆரியர் என்பது குறிப்பிடத்தக்கது குறித்த சமுதாயங்கள் சமத்துவத்தின் அடிப்படையில் அல்லாது உழைப்பு, திறமை மூலதனம் ஆகியவற்றின் அடிப்படையில் அமைய

வேண்டுமென அன்றாடம் கூறினார்.

ஆரியரின் முதலாவது நினைவு ஆண்டினை அச்சீடர்கள் 1838 ல் அனுட்டித்த போது வேற்றுமையில் ஒற்றுமை என்ற அவரது தத்துவத்தை வளக்கும் பொருட்டு வானவில்லின் வண்ணங்களை அவர்கள் இணைத்துக் கொண்டனர். ஒவ்வொரு ஆண்டும் ஆரியரின் நினைவு தினத்தை அனுட்டிப்பது வழக்கமாகியது. வானவில் கொடி அவரின் இலட்சியங்களை வெளிப்படுத்தும் சின்னமாகிற்று.

ஆரியரின் சீடரில் ஒருவராகிய பேண்டோ என்பவர் 1896 ல் பாரீசில் நடைபெற்ற இரண்டாவது (தொடர்ச்சி II ம் பக்கம்)

[முகாமை மட்டப் பணியாளருக்கான கட்டுரைப் போட்டியில் முதலிடம் பெற்ற கட்டுரை]

# கூட்டுறவுச் சங்கங்களின்

அமைப்பை நோக்கிக் கூட்டுறவு நிறுவனம் அங்கத்தவரின் தேவைகளைப் பூர்த்தி செய்து பொருளாதார மேம்பாட்டை அடையச் செய்ய தாழ்க்கப்பட்டதாகவுள்ளது. இன்றைய நிலையில் இவ்வகையைப் பொறுத்தவரையில் ஒருபடி முன்னேறி இந்த நிறுவனம் இவ்வகையின் பொருளாதாரத்திலும் ஒரு முக்கிய இடத்தை வகிக்கின்றது. எனவே, இந்த ஸ்தாபனத்தின் முகாமைத்தரம் ஏனைய தாயனங்களுடன் இணைந்ததாக இருத்தல் அவசியம்.

நோக்கம் என்பது தொழில் அல்லது வேலைபு ஆரம்பிக்கும்போது அந்தத் தொழில் அல்லது முயற்சி தன்னகத்தே கொண்டிருந்த இலட்சியமாகும். இந்த நோக்கத்தை நிறைவேற்றுவது முகாமை. தரப்பட்ட பொருளாதார வளங்களாகிய நிலம், உழைப்பு, மூலதனம் என்பவை மட்டானவையே. இவற்றை உபயோகித்து ஆக்கூடிய ஆக்கத்தை வெளியிட வேண்டியது முகாமை.

இந்த அடிப்படையை வைத்து ஆராயுமிடத்து இன்றைய கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் கொண்டிருந்த மூலவளங்களை முகாமையின் இயலாமையால் நிறைவேற்றவேண்டியவற்றை நிறைவேற்றத் தவறியிட்டன என்றே கூறலாம்.

திட்டமிடப்பட்டு, அமைத்து வழங்கப்பட்டுள்ள இந்த நிறுவனத்தை எவ்வாறு முகாமை செய்யலாம். அதிகாரம் வழங்குதல் சற்றே ஆராய்வோமாயின் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் ஆளணித் தேவைக்கேற்ப பணியாளர் சேவை ஆணைக் குழு பதவிகளையும் அதற்குரிய படிக்களையும் தீர்மானித்துள்ளது. இந்த ஆளணித் தேவைச் சங்கங்கள் ஒவ்வொன்றும் தமது நடைமுறை விதிகளை இயற்றியுள்ளன. இதற்கேற்ப பணியாளர்களுக்குக் கடமைப் பட்டியல்கள் வழங்கப்பட்டுள்ளன. அடுத்து ஊக்குவித்தல் என்பது நிறுவன அமைப்பை விடுத்து முகாமைக் கேற்றவற்றை ஆராய்வோமாயின் இந்

நிறுவனத்தில் இலாபமடையும் காலங்களில் இலாபத்திற்கேற்ப ஒருமாதச் சம்பளத்திற்கு மேற்படாத தொகை போனசாக வழங்கப்படுகிறது. ஊக்குவிப்புப் படிக்களும் வழங்கப்படுகின்றன. அடுத்தக் கணித்தல் என்பது மிக அருமையாகவே இங்கு உள்ளது. கட்டுப்படுத்தல் என்பது இருப்பினும் அது சரியாக இல்லை. எனவே, இத்தரவுகளை வைத்து ஆரய்ந்து எவ்வாறு மாற்றியமைத்தல் வேண்டும் என்பதை வெளியிட உத்தேசிக்கின்றேன்.

அமைத்தல் என்னும் விடயம் கொள்கைக்கேற்ப உள்ளது. பணியாளர்களுக்கு வழங்கப்பட்ட கடமையும் அதன் அதிகாரமும் நடைமுறையில் தருத்த வேண்டியதாகும். கிளை ரீதி

ளர் தண்டிக்கப்படுவது மிக அரிது. ஆக்கூடியது ஒரு கிளை மாற்றமாகத்தான் அமைகிறது. அதனால் மீண்டும் முகாமையாளர் என்ற இன்னொரு கிளைப் பொறுப்பாளர் தான் பாதிக்கப்படுகிறார் என்பதை பலர் உணர்வில்லை அடுத்த நிலையில் பகுதி முகாமை

### சி. இரத்தினசிங்கம்

அளவெட்டி மல்லாகம் ப. நோ. கூ. ச.

யாளர். இவர் அந்தப் பகுதியில் தேர்ச்சி பெற்றவராக இருத்தல் வேண்டும். உடாரணமாகக் கடனுதவு சந்தைப்படுத்தல் முகாமையாளரை எடுத்துக்கொண்டால் இவர் அப்பகுதிக்கு வேண்டிய திட்டங்களை முறகூட்டியே மனதில்கொண்டு

படுத்தக் கூடியதாக இருத்தல் வேண்டும். இந்த முகாமையின் வெளிப்படுத்தல் நேர்மையாகவும், சரியானதாகவும், இருத்தல் அவசியம். இந்த முகாமை மட்டங்கள் ஒவ்வொன்றும் மேலிருந்து கீழாகவும், கீழிருந்து மேலாகவும், மேலும்

தத்தமது பகுதி மட்டங்களிலும் தொடர்புடையதாக இருத்தல் வேண்டும். இந்தத் தொடர்புகள் நல்ல முறையில் இருப்பதாகத் தெரியவில்லை. தற்போது சங்கங்களில் அதிகார கோரணத் தொடர்புகளே

முகாமையாளர் பகுதி முகாமையாளர்களைப் பணித்து அவர்களின் மூலம் கடமைகளை நிறைவேற்றுகின்றார். பகுதி முகாமையாளர்கள் கீழ்மட்ட முகாமையுடன் நோடியாகத் தொடர்புகளையும் அதிகாரத்தையும் செலுத்துகின்றார். பகுதி முகாமையாளர்களின் கடமைகள் சரியாக நடைபெறுவதையும், கீழ்மட்ட முகாமைக்கு வேண்டிய பணிப்புகளையும் பொது முகாமையாளர் கவனித்துக்கொள்கின்றார்.

அதிகாரம் வழங்குதல் என்னும் தலையங்கத்தில் முகாமைத் தரத்தை உயர்த்தவேண்டிய வழிகள் இவையாகும். இவற்றைச் சரிவரச் செய்யாத சங்கங்கள் திருத்திக் கொள்ளு

# முகாமைத் தரத்தை உயர்த்துவதற்கு வழிகள்

யில் ஆராய்ந்தால் அந்தக் கிளையின் முகாமையாளர் அந்தக் கிளை எல்லைப்பரப்பை நன்கு அறிந்தவராகவும், அந்த மக்களின் தேவைகளை உணர்ந்தவராகவும் இருத்தல் வேண்டும். கிளைக் குழுக்களையும் அக்கிளையின் பொதுச் சபையினையும், பாவனையாளர்களினதும் அபிவிருத்திகளை அறிந்தவராக இருத்தல் வேண்டும். இது காலத்துக்குக் காலம் மாற்றப்பட்டுச் சேவை புரியும் முகாமையாளர்களால் கவனிக்கக் கூடியதாக இருப்பதில்லை. மேலும், இவரது அதிகாரத்தை நோக்கின் அதைத் திடமாக அந்தக் கிளையின் ஊழியரிடம் வெளியிட்டால் அது அருக்குச் சேர்வுத் தொகையாக மாறலாம் என்ற பயம். இது சோர்வில் கூட்டுப் பொறுப்பின்மையை உணர்த்துகிறது. பிழைகள் கண்டுபிடிக்கப்பட்டால் அந்த வீற்பணியா

செயல்படக் கூடியவராக இருத்தல் வேண்டும். அப்பகுதிப் பணியாளரின் குறை நிறைகளை நேரில் ஆராய்ந்து அவ்வப்போது அறிக்கைகள் சமர்ப்பிக்க வேண்டும். பணியாளரின் குறைகளைக் கைய முயற்சியெடுக்க வேண்டும் இது இப்பகுதியில் இல்லை எனலாம். இருந்தால் அது செயலற்றதாகவே இருக்கின்றது. உச்சமட்ட முகாமை ஒரு நிறுவனத்தின் சகல பகுதிகளையும் நன்றாக அறிந்தாகவும், அந்தப் பகுதிகள் சம்பந்தமான தேசிய மட்ட, அகில உலக மட்ட மாற்றங்களை அவ்வப்போது அறிந்து செயல்படக்கூடியதாகவும் இருத்தல் வேண்டும். இந்த உச்சமட்ட முகாமையே சகல அதிகாரங்களையும் உடையதாகக் காணப்படுகிறது. இது அவ்வப்போது ஆங்காங்கு காணப்படுகின்ற குறைகளையும் நிறைகளையும் வெளிப்

காணப்படுகின்றன. இவ்வாறான தொடர்புகள் இருப்பது அவசியம். எனினும் அந்த நிறுவனத்தின் முன்னேற்றத்திற்கு வேண்டிய தொடர்புகளையும் வைத்திருத்தல் இன்றியமையாததாகும்.

சரியான முகாமை அடிப்படையில் பார்ப்போமாயின் டிரைக் குற்த் சபை சங்கத்தின் கொள்கைகளை வகுக்கின்றது. பொது முகாமையாளர் அதை அமுல்நடாத்துகிறார். தலைவர், பொது முகாமையாளருக்கு அவ்வப்போது வேண்டிய ஆலோசனைகளைக் கூறுகிறார். தலைவர் மற்றைய பணியாளர்களுடன் அதிகார கோரணியிலான தொடர்புகளை வைத்துக் கொள்வதில்லை. பொது

தல் வேண்டும்.

மேலும், சங்கங்களில் நடைமுறையில் உள்ள ஊக்குவித்தல் போதுமானதல்ல. சங்கம் இலாப நோக்கமற்றது. ஆயினும் இன்றைய நிலையில் ஓரளவு இலாபத்தையும் சேவை செய்வதன் மூலம் பெறவேண்டும் அவ்வாறு பெறப்படும் இலாபத்தின் ஒருபகுதி கிட்டத்தட்ட 25% வீதமாயினும் பணியாளர்களுக்கு ஒருமாதச் சம்பளத்திற்கு மேற்பட்டாலும் வழங்குதல் வேண்டும். மற்றைய ஊக்குவிப்புகளுக்கும் தற்போது நுகர்ச்சிக்கிளைகளுக்கே வழங்கப்படுகிறது. இது பகுதி முகாமையாளர் முதல் பொது முகாமையாளர் வரை நீடிக்கப்பட வேண்டும். மேலும், சமூக ஊ (தொடர்ச்சி 9 ம் பக்கம்)

[பாடசாலை மாணவர்களுக்கான கட்டுரைப் போட்டியில் மத்திய பிரிவில் முதலாவது இடம்பெற்ற கட்டுரை]

# கூட்டுறவும் கிராம

யும் மனச் சோர்வு இன்றி உழைக்க ஊக்குவிக்கின்றது நுகர்வோரும் தாம் நுகரும் பொருட்களைத் தத்தம் கிராமங்களில் பெறும் வாய்ப்பை அளிக்கின்றது.

விஞ்ஞான த் தினாலே விண்ணிலகை ஆராயும் இக் காலத்திலே கூட்டுறவு வென்ற சொற் றொடர் உணர்த்தும் பெருகி இன்று அறியாதார் யாரும் மிலர் கீழர் தொடக்கம் பாமரர் வரையுட்கூட்டுறவு என்பது மக்களால் மக்களுக்காக மக்களின் நலன் கருதி ஆக்கப்பட்ட உன்னத களஞ்சியம் என்பதை உணர்ந்திருக்கிறார்கள். நாகரீக வாழ்வு வாழும் நகரங்களிலோ, அன்றி கிராமம் தோறும் கூட்டுறவுத் தத்துவம் ஆங்காங்கே பல்கிப் பெருகியுள்ளது

உறுதுணை என்பதை உணர்ந்திருக்கிறார்கள் விவசாயிகளுக்கு கடன்களை வழங்கி அவர்களைப் பணம் படைத் தழுதலாளிகளிடமிருந்து காத்தளிக்கின்றது இதனால் மனச் சோர்வின்றி

திகளுக்கும் கூட்டுறவுவேலை வாய்ப்பளிக்கின்றது. கோழிப்பண்ணைகள், பாற்பண்ணைகள், நெசவு, தையல், பனந்தொழில் உற்பத்தி, மரவேலை, தீப்பெட்டி தயாரித்தல் போன்ற சிறு கைத்

சிறு குடிசைகளில் வாழும் ஏழை மக்களின் ஏழ்மையைப் போக்கி ஊகாதார அமைப்புடனும் கூடிய வசதிகளுடனும் உள்ள வீடுகளை அமைத்து அவர்களுக்குப் புத்துயிரும், புது வாழ்வும் அளிக்கின்றது.

கூட்டுறவு இன்றி மக்கள் வாழ முடியாது. இதற்குக் காரணம் ஒற்றுமையே ஆகும். ஒற்றுமை, ஐக்கியம், கூட்டுறவு என்பன ஒரு பொருட் சொற்கள். மட்டினியின் கொடுமை யால் வாழ்ந்த ஏழை மக்கள் உண்ண உணவின்றித் தவித்தார்கள். அக் காலத்திலேதான் கிராமங்கள் தோறும் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் தோன்றின; பல்கிப் பெருகின.

### து. நிரீமலாதேவி

அருணாசல வித்தியாசாலை, அளவெட்டி.

மண்ணிலிருந்து பயன்பெற்ற விவசாயி நாட்டிலேக் காக்க விழைகின்றான். கிராமிய வங்கிகள்

தொழில் நிலையங்களை ஆரம்பித்து அவர்களை அதில் ஈடுபடுத்தி உழைப்பு வழங்குகின்றது ஆதலால் அவர்

கூட்டுறவுச் சங்கமும், அதன் அங்கத்தவரும், அங்கு பணிபுரிவோரும் பேச்சளவில் மாத்திரம் நிலலாது செய்கையளவில் ஒழுக்கி நின்றால் வறமையாகிய கடலில் இருந்து தப்புவிக்க

கீழ்நிலை அடைந்த கிராமங்களைக் கீர்த்தி பெறச் செய்வதே கூட்டுறவு வின முக்கிய கொள்கை என்பது வெள்ளிடைமலை. கிராம அபிவிருத்தியே கூட்டுறவின் குறிக்கோளாகும். கிராமத்தைத் தாங்கும் தூணாக விளங்குகின்றது கூட்டுறவு. கூட்டுறவால் கிராமம் பெறும் நன்மை மூன்றுகள் எண்ணிலடங்கா எத்துரைக்கப் புகினோ அதற்கும் எல்லையிலலை.

மூலம் சேமிப்பை அறிமுகம் செய்து வைத்து அவனது பிற்கால வாழ்க்கைக்கு உபயோகப்படுத்தி வைக்க வழிவகுக்கின்றது. கூட்டுறவு, சேமிப்பின் சேவை பைச் சிறிதும் சிந்திக்காத மக்களிடம் சேமிப்பைப் பரப்பியது கூட்டுறவு என்றால் அது மிகையாகாது.

கள் தம் வாழ்வு பெறவும், அவர்கள் குடும்பமும் வாழ்வு பெறுகின்ற வாய்ப்பளிச்சுள்ளது எனவென கிராம மக்களிடம் உள்ள வேலையில்லாப் பிரச்சினையையும் தீர்த்து வைக்கின்ற தொழில் வங்கியாகவும் உள்ளது.

கூட்டுறவுச் சங்கமும், அதன் அங்கத்தவரும், அங்கு பணிபுரிவோரும் பேச்சளவில் மாத்திரம் நிலலாது செய்கையளவில் ஒழுக்கி நின்றால் வறமையாகிய கடலில் இருந்து தப்புவிக்க

கூட்டுறவுக் கிராமிய அபிவிருத்தியின் முக்கியத் திற்பாக ஆக்கப்பட்ட சேவை நிலையம் என்பதை யாரும் மறுக்க முடியாத உண்மையாகும் கூட்டுறவு கிராமிய அபிவிருத்தியில் ஈடுபடுவது மட்டுமல்லாமல் கிராம மக்களுக்கும் ஒற்றுமை, அன்பு, செல்வம் அனைத்தையும் வழங்குகின்ற கற்பகதரு கூட்டுறவு

கிராமிய வங்கிகளைத் தன் கீழ் அமைத்துள்ளது கூட்டுறவு இதனால் ஏழை விவசாயியின் ஏழைமை பைப் போக்கி ஏர்ப்பிடிப்ப வன் கைதான் உலகிற்கு

படித்து விட்டுப் பட்டினியால் வேலை தேடி அலை யும் இளைஞர்களுக்கும் யுவ

வீடற்ற கிராம மக்களின் இன்னலைப் போக்கவும் முன் வந்துள்ளது. பின் தங்கிய கிராமங்களில் சிறு

விவசாயிகளிடம் உள்ள உற்பத்திப் பொருட்களைக் கொள்வனவு செய்து, நுகர்வோருக்கு நியாயமான அளவில் நியாயமான விலையில் வழங்குகின்றது. இதனால் விவசாயியை

# அபிவிருத்தியும்

## விலைவாசிகளைக் கட்டுப்படுத்த பாவனையாளர் சம்மேளனம் கடைப்பிடிக்க வேண்டிய வழி

தேசிய கூட்டுறவு பரவலையாளர் சம்மேளனம் நாட்டின் மொத்த வியாபாரத்தில் ஆகக் குறைந்தது 15-20 விதத்தினையாவது கைப்பற்ற முன்மைய வேண்டும். அப்பொழுது தான் விலைவாசிகளைக் கட்டுப்படுத்தக் கூடியதாக இருக்கும். மேற்கண்டவாறு இந்திய அரசாங்கத்தின் வர்த்தக அமைச்சர் திரு. பிரணாப் முகர்ஜி தேசிய கூட்டுறவு பரவலையாளர் சம்மேளனத்தின் வருடாந்தக் கூட்டத்தில் பேசுகையில் குறிப்பிட்டார்.

கைகளை வகுத்தலோடு நின்றுவிட வேண்டும் அன்றாட நடைமுறைகளிலேயோ வியாபாரத்திலேயோ அவர்கள் தலையிடக் கூடாது. பாவனையாளர்களை ஈர்க்கக் கூடிய உத்திகளைக் கையாள்வதற்கு விற்பனையாளருக்குப் பயிற்சி அளிக்கப்பட வேண்டும். சம்மேளன தலைவர் திரு. தப்பேஷ்வாசிக் பேசுகையில் பாவனையாளர்களை ஏற்றுமதி இறக்குமதி தேசிய கூட்டு

றவு பாவனையாளர் சம்மேளனத்தின் கூடாக நடைபெறுவதற்கு அமைச்சர் ஆவன செய்ய வேண்டுமெனக் கேட்டுக்கொண்டார். இதன் மூலம் அதிக ஆதாயமற்ற பொருட்களை விதியோகிப்பதில் பாவனையாளர் சம்மேளனம் உதவுவதற்கு வழிபிறக்கும் என அவர் சுட்டிக்காட்டினார். அனைத்து இந்தியாவிலிருந்தும் பாவனையாளர் சங்கப் பிரதிநிதிகள் இக்கூட்டத்தில் கலந்துகொண்டனர்.

### மட்டக்களப்பில் கூட்டுறவுத் தின விழா

ஸ்ரீலங்கா தேசிய கூட்டுறவுச் சபையின் மட்டக்களப்பு மாவட்டக்குழுவும், கூட்டுறவுத் திணைக்காணம், அப்பகுதி கூட்டுறவுச் சங்கங்களும் இணைந்து அனைத்துலக கூட்டுறவுத் தின விழாவை ஜூலை 15-ந் திகதி சிறப்பாகக் கொண்டாட்டின.

மட்டக்களப்பு பெரிய விளையாட்டரங்கிலும், திறந்த வெளியரங்கிலும் நடைபெற்ற இவ்விழாவில் மட்டக்களப்பு பொலிஸ் அத்தியட்சகர் திரு. சி. அம்பிகாபதியும் பிரகம விருந்தினர்களாகக் கலந்து கொண்டனர். (தொடர்ச்சி 4-ம் பக்கம்)

அனைத்துலக கூட்டுறவுத் தினத்தையிடு யாழ்ப்பாணத்தில் மாவட்ட ரீதியாக நடாத்தப்பட்ட கமிதைப் யோட்டியில் முதலாவது பரிசு பெற்ற கமிதை

**கூட்டுறவால் வாழ்வோம்**  
அ. மகாலிங்கம்

கூட்டுறவு என்ற அந்த மக்கள் சக்தியால் குறைகள் நீங்கி உலகம் வாழும் நிலைமை வந்தது நாட்டிலின்று ஏற்றத்தாழ்வு நீக்கிவிட்டதே! நல்லவழி நமக்குவழி கூட்டுறவொன்றே!

கொள்ளை லாபம் ஈட்டிவந்த கொடுமைக்காரரை கொடியகுழ்ச்சி யாளரான தரகர் கூட்டத்தை! கள்ளச் சந்தை வீரரான கயவர் கூட்டத்தை! கடிதில் அழித்து விட்டசக்தி கூட்டுறவொன்றே!

ஏழைமக்கள் தோழனாக வந்து நின்றதால்! இல்லையென்ற கொடுமையின்றி இங்கு இல்லையே வாழ்வழி காட்டுமந்த வகலசக்தியை வாழ்த்தி நின்று சொல்லவாரீர் வையகத்திரே!

சாதிரமயம் மொழி. கொன்ற பேதம் நீக்கியே! சனங்கள் நன்மை காண வேண்டும்மென்ற எண்ணியே!

ஆதிபீடல ஒயர் என்ற அறிஞர் சொல்வி! அரிய கொள்கை ஒங்கியின்றி பூமிக்காக்குது

இங்கு வாழும் மனிதரெல்லாம் கூட்டுறவினால்! இடுக்கன் நீங்கிப் புதியவாழ்வு பெற்றுவிட்டதால் தங்குதடை யின்றி வந்த நாடு முன்னேறும் தாங்கிடுவோம் கூட்டுறவுக் கொடியை வாரீரே!

முகாமைத்தரம் தவிர்த்த ஏனைய பணியாளரிடையே மர்வட்ட ரீதியில் நடாத்தப்பட்ட கட்டுரைப் போட்டியில் முதலாவது இடம்பெற்ற கட்டுரை.

# கூட்டுறவுப் பணியாளரிடம்

“கூட்டுறவு நாட்டு யர்வு” இது கூட்டுறவின் தாரக மந்திரம். நாட்டில் கூட்டுறவு வளர்வதையும் கூட்டுறவால் நாடு உயர்வதையும் எதிர்நோக்கி நிற்கின்றது இம்மந்திரம். கூட்டுறவு வளர் கூட்டுணர்வு முன்னிற்க வேண்டும். கூட்டுணர்வு ஏற்பட சேவை மனப்பான்மை இருக்க வேண்டியது அவசியமாகின்றது. அதாவது சேவை மனப்பான்மையின் அடிப்படையில் தான் கூட்டுணர்வு ஏற்பட முடியும்.

மக்களால், மக்களுக்கு காசு நடத்தப்படுகின்ற இயக்கமே கூட்டுறவு இயக்கம், பொது மக்களின் நல்வாழ்வை வேண்டி நிற்கும். பொது மக்களுக்குச் சேவை பரிய விரும்பும் எந்த ஒரு இயக்கமும் பொது மக்களுடன் நல்லுறவை ஏற்படுத்தி நம்பிக்கையை வளர்த்து நல்ல அபிப்பிராயத்தைப் பெறாத வரையில் வெற்றி கான முடியாது. எனவே பொதுமக்கள் நல்லுறவினை ஏற்படுத்த சேவை மனப்பான்மைகொண்ட கூட்டுற பணியாளர்களின் உழைப்பே அவசியமானது.

கூட்டுறவுப் பணியாளர்களைப் பொறுத்தவரையில் அன்றாடம் பொதுமக்களுடன் உறவாட வேண்டியவர்கள் பொது மக்களின் குறைகளைக் கேட்டு அவர்களுக்குத் தேவையான உதவிகளைச் செய்து அவர்களின் நல்வாழ்வுக்கு ஒத்தாசை புதியவேண்டியவர்கள், பொதுமக்கள் பல்வேறு தீய சக்திகளாலும் பாதிக்கப்பட்டபாதுகாப்பகாப்பளிக்கும்பட வேண்டியவர்கள் இவ்வாறான பணியாளர்கள் தாமுண்டுதம்பாடுண்டு என சுயநல நோக்கோடு இருந்துவிட்டால் பொதுமக்களின் தேவைகளை நிறைவேற்றி அவர்களைக்

# சேவை மனப்பான்மை

காப்பாற்ற வேறு சக்திகளற்ற நிலையில் தீயசக்திகளின் கரங்களின் சிக்கித் தவிக்க வேண்டிய துர்ப்பாக்கிய நிலைக்குத் தள்ளப்படுவர். எனவே கூட்டுறவின் மூலம் பொதுமக்களுக்கு எம்மாலான சேவைகளைச் செய்ய வேண்டும் என்ற அபிலாசைகளுடன் உழைப்பதே பணியாளரின் பணியாகும்.

கூட்டுறவுத் துறையைப் பொறுத்தவரையில் ஒவ்வொரு பகுதிச் சங்கங்களும் அவ்வப்பகுதி மக்களின் பிரதிநிதிகளாகத் தான் நிருவகிக்கப்பட்டு வருகின்றன. எனவே நிருவாகத்தை நடத்துபவர்களாலும் சரி, அங்கு கடமை யாற்றும் ஊழியர்களாலும்

நிற்க வேண்டும் என்ற கூட்டுறவுத் துறையின் எதிர் பார்ப்பு சரியானதே.

மக்கள் வாழும் மூலம் முடுக்கெல்லாம் கடமை புரியும் கூட்டுறவுப் பணியாளர்களைக் எந்தேரவும் கண்காணிக்கக் கூடிய நிர்வாக முறை இல்லாத

சுரண்டலிலிருந்து அவர்களைப் பாதுகாப்பதிலும் பணியாளர்கள் தம் மகத்தான பங்களிப்பைச் செய்ய வேண்டும் என்ற பொது மக்களின் எதிர்பார்ப்பு களுக்கு அமைய பணியாளர்கள் தம் பணியைச் செய்ய அவர்களின் சேவை

பாவனைப் பொருட்கள் நியாயவிலையில் கிடைக்கின்றனவா என்பதைச் சரிவரக் கண்காணிக்க முடியாத நிலையில் ஒவ்வொருபாவனையாளரின் விருப்பம் நிறைவேற வேண்டும் என பணியாளர்கள் சேவை மனப்பான்மையுடன் உழைப்பதன் மூலம்தான் அதனை நிறைவேற்ற முடியும்.

ஐ. விநாயகமூர்த்தி  
கட்டைவேலி, நெல்லியடி, ப. நோ. கூ. சங்கம்

காரணத்தால் பணியாளர்களைப் பொறுத்தவரையில் தபமைத்தாமே கண்காணிக்க வேண்டிய நிலையில் இருக்கின்றனர். எனவே தட்டிக்கேட்க ஆளில்லாத நிலையில் கடமையாற்றும்

மனப்பான்மை ஏற்பட வேண்டியது மிகவும் அவசியமாகின்றது.

இன்று கூட்டுறவுத் துறையைப் பொறுத்தவரையில் பொது மக்கள்

கடந்த காலங்களில் கூட்டுறவுப் பணியாளர்களின் சுயநலப் போக்கினால் கூட்டுறவு இயக்கம் கள்வர் குகை என்றும் ஊழலின் இருப்பிடம் என்றும் ஓர் தவறான கருத்து மக்கள் மத்தியில் பரவி இருக்கின்றது. எனவே இத்தகைய அபகீர்த்தியைக்

# இருப்பதன் அவசியம்

லும் சரி ஒரு குறிப்பிட்ட எல்லைக்குள் அடங்குபவர்களாகவே இருப்பது சர்வ சாதாரணம். அத்தகைய நிலையில் இவர்களுக்கு இடையில் ஏதோ ஒரு வகையில் உறவுத் தொடர்புகள் ஏற்படுத்துவதும் தவிர்க்க முடியாதது. இந்நிலையில் நிர்வாக இயத்திரத்தை இயக்குவதில் பல இடைஞ்சல்களும் முட்டுக்கட்டைகளும் ஏற்பட இடமுண்டு. இத்தகைகளுக்கு இடங்கொடாது தமது கடமையைச் சரிவர நிறைவேற்றி நிருவாகத்திற்கு ஒத்துழைப்பு வழங்க பணியாளரிடையே சேவை மனப்பான்மை மேலோங்கி

பணியாளர்கள் தமது கடமையை உணராது சேவை செய்யும் மனப்பான்மை இல்லாது தம்போக்கில் கடமைபுரியத் தலைப்படுவார்களேயானால், பொது மக்களின் வெறுப்பினை சம்பாதிப்பதோடு கூட்டுறவுத் துறைக்கு கெட்பெயரையும் அபகீர்த்தியையும் ஏற்படுத்துவதோடு நடத்தையும் எதிர்நோக்க வேண்டிய நிலை ஏற்படும் பாவனையாளருக்குத் தேவையான பொருட்களை வழங்குவதிலும் அவர்களோடு அனபாக நடந்து தனியார் துறையினரின்

எதைஎதிர்பார்க்கின்றனர்; உண்மையான நியாயமான விலையில் தமக்குத் தேவையான பொருட்களை உரிய நேரத்தில் வழங்கி தனியார் துறையினரின் சுரண்டலிலிருந்து தம்மைக் காப்பாற்ற வேண்டும் என்பதே அவர்களின் முதல் எதிர்பார்ப்பு. அவர்களின் இந்நோக்கத்தை நிறைவேற்றுகின்ற பொறுப்பு ஒவ்வொரு பணியாளரையும் சார்ந்ததாகும். ஒவ்வொரு பாவனையாளருக்கும் அவர்களுக்குத் தேவையான

களைநிறையவும் ஊழலற்ற ஓர் இயக்கமாகக் கூட்டுறவு இயக்கம் வளரவும் இதன் மூலம் மக்கள் பபன் பெறுவதோடு இயக்கத்துக் காசு மக்களும் தமது பங்களிப்பைச் செய்ய முன்வரும் நிலையினை உருவாக்கவும் பணியாளர்கள் அனைவரும் சேவைமனப்பான்மையுடன் பணிபுரிய முன்வர வேண்டும். அப்போதுதான் கூட்டுறவு இயக்கத்தின் முழு நோக்கும் பூரணத்துவம் பெற்று விளர முடியும்.

## உச்சநிறுவனத்தில் அரசாங்க நியமனங்களுக்கு இடமிருக்கலாகாது

ஒரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் நாட்டிலுள்ள கூட்டுறவு இயக்கத்தின் பிரதிநிதியாகவும், பேச்சாளராகவும் திகழவேண்டுமாயின் தெரிவு செய்யப்பட்ட பிரதிநிதிகளே அதன் நெறியாளர் குழுவின் இடம் பெறவேண்டும். அரசாங்கத்தால் நியமிக்கப்பட்டவர்களுக்கு அங்கு இடமில்லை.

தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனங்களின் செயற்பாட்டை மேம்படுத்துவதற்கான வழிவகைகளை ஆராய்ந்த பிரதேச கருத்தரங்கு மேற்கண்ட முடிவை வற்புறுத்தியது. இக்கருத்தரங்கு அண்மையில் புது டி.லியில் இந்திய தேசிய

கூட்டுறவு ஒன்றியத்தின் ஆதரவில் நடைபெற்றது.

தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்தில் அரசாங்க உத்தியோகத்தர் தற்காலிகமாகப் பணியாற்றுவது விரும்பத்தக்கது அல்லவென்றும் ஒவ்வொரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனமும் தனது சொந்த முகாமையிற் பணியாளர்களை உருவாக்க வேண்டுமென்றும் கருத்தரங்கம் முடிவு செய்தது.

மேற்பார்வை, விரிவாக்கல், ஊக்குவிப்பு வேலைகள், கணக்குப்பரிசோதனை ஆகியவை தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்திடம் ஒப்படைக்கப்பட வேண்டுமென்றும் கருத்தரங்கு தகவுரை செய்தது.

## அரசியல் தலையீடு ஆராயப்பட வேண்டும்

தெக்கிழக்காசிய பிரதேசத்தில் கூட்டுறவு இயக்கத்தின் ஆரோக்கியமான வளர்ச்சியை எந்த அளவிற்கு அரசியல் தலையீடு பாதித்துள்ளது என்பதை ஆராயும்பொருட்டு அனைத்துலக கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனம் ஓர் ஆய்வினை மேற்கொள்ள வேண்டுமென அண்மையில் புது

துலக கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனம் ஓர் ஆய்வினை மேற்கொள்ள வேண்டுமென அண்மையில் புது

டி.லியில் நடைபெற்ற கருத்தரங்கொன்றில் தீர்மானம் நிறைவேற்றப்பட்டது.

இக்கருத்தரங்கினை இந்திய தேசிய கூட்டுறவு ஒன்றியம் ஒழுங்கு செய்தது.

## வருடாந்த பொதுக் கூட்டம்

யாழ்ப்பாணம் செளக்கிய சேவை கூட்டுறவு சிக்கன சேமிப்பு கடன் நிவர்த்திச் சங்கத்தின் 23 வது வருடாந்தப் பொதுக் கூட்டம் எதிர்வரும் ஆகஸ்ட் 8-ந் திகதி பிற்பகல் 2 மணிக்கு வீரசிக்கம் மண்டபத்தில் நடைபெறவிருக்கின்றது.

## மட்டக்...

(3ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

இவ்வீழாவின் பொட்டி பணியாளர்கள் மாணவர்கள் பொதுமக்கள் ஆகியோரிடையே சயிக்கல் ஓட்டப் போட்டி, பகோட்டப் போட்டி, அஞ்சலோட்டப்போட்டி, சங்கீதக் கதிரைப்போட்டி, கயிறிழுத்தல் போட்டி வினோத உடைப் போட்டி முதலிய போட்டிகள் நடாத்தப்பட்டன.

கூட்டுறவு வாகன அலங்காரப் பவனியும் ஊர்வலமும் இடம் பெற்றன. மாண நடைபெற்ற பொதுக்கூட்டத்தில் கூட்டு

றவாளர்களும் கூட்டுறவு உத்தியோகத்தர்களும் உரையாற்றினர். கலை நிகழ்ச்சிகளும் நடைபெற்றன.

## கலாநிதி சக்சேன ராஜிநாமா

அனைத்துலகக் கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனத்தின் நெறியாளர் கலாநிதி எஸ். கே. சக்சேன தனது நெறியாளர் பதவிபைத்தனிப்பட்ட காரணங்களுக்காக இராஜிநாமாச் செய்துள்ளார். 1980-ம் ஆண்டு நவம்பர் 1-ந் திகதியிலிருந்து அவரது மேற்படி இராஜிநாமா அமுலுக்கு வரும்.

# போட்டிப் பொருளாதரக் கொள்கையும்

அரசின் போட்டிப் பொருளாதரக் கொள்கையின் விளைவாகக் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் கடந்த முன்னாள் ஆண்டுகளாக அதிகரித்து வரும் சிக்கல் நிறைந்த சவரங்களுக்கு முகம் கொடுத்து வருகின்றன. இவற்றைக் கூட்டுறவு இயக்கத்தின் எழுபது ஆண்டுகால வரையிலான வரலாற்றில் இன்றுள்ள நிலைமையும் நெருக்கடியானதொன்றாகும். சங்கங்கள் தமது பிறப்பிலிருந்து அனுபவித்துவந்த வர்த்தகச் சலுகைகளை இழந்துள்ளன அரசின் பங்கிட்டுத்திட்டத்தின்மீது அதிசயவசிய உணவுப் பொருள் விற்பனையில் பெற்றிருந்த ஏ.போசு உரிமையைச் சங்கங்கள் இழக்க நேர்ந்துள்ளன. பங்கிட்டுப் புத்தகங்களை மீளச் செயல்பட யாக்கும் அரசின் திட்டத்தினால் 50% வரையிலான நாட்டு மகளை பங்கிட்டுப் புத்தகங்களை இழந்தமையால் 3001- ரூபாயிற்குக் குறைந்த மாதாந்த வருமானமுள்ள சொல்வனவு வலுவாகுறந்த நுகர்ச்சியாளர்களே பெரும்பாலும் உணவு முதலீடுகள் திட்டத்தினால் அரசின் உதவித்திட்டத்தை அனுபவிக்கத் தொடர்ந்து கூட்டுறவுச் சங்கங்களைப் பயன்படுத்தி வருகின்றனர்.

கொள்வனவு வலுவான நுகர்ச்சியாளர்களையும் பெருமளவுக்கு இழக்கக்கூடிய நிலை கூட்டுறவுச் சங்கங்களுக்கு ஏற்பட்டுள்ளது. கூட்டுறவு மொத்த விற்பனை நிலையம், உணவு ஆணையாளர் துணைக்களம் ஏனைய கூட்டுத்தாபனங்கள் போன்றவற்றிலிருந்து நுகர்ச்சிப் பொருட்களைச் சலுகைபுடன் பெறுவதில் இருந்த நிலையும் மாறிவிட்டது.

எனவே நுகர்ச்சி வியாபாரத்தில் ஈடுபட்டுள்ள கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் தனியார் நிறுவனங்களுடன் போட்டிபோட்டு நுகர்ச்சியாளர்களைக் கவரக்கூடிய முறையில் சேவையாற்றாவிட்டால் தொடர்ந்து உயிர் வாழல் சந்தேகத்துக்கு இடமாகிவிடும். கைத்தொழிற் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் இறக்குமத்தித் தடை, உற்பத்திக் கோட்டா முறை போன்ற கொள்கைகளால் அனுபவித்து வந்த வியாபார இலாபங்களைத் தையற்ற இறக்குமதி, உற்பத்திக் கொள்கை யளகற் தொடர்ந்தும் அனுபவிக்க முடியாமற் பிரச்சினைகளால் சிக்கி வருகின்றன கிராமிய வங்கிகள் சேமிப்பைத் திரட்டித் தியையை வளர்த்தும், கடன் தொழிலை விரிவாக்கியும் முன்னேறுவ தற்கிறந்ததற்கு வாய்ப்புகள் தேசிய சேமிப்பு வங்கியும், வர்த்தக வங்கிகளும் ஏனைய நிதி நிறுவனங்களும் கடந்த சில ஆண்டுகளாகக் கையாண்டு வரும் புதுப்புது யுத்த முறைகளால் அருகி வருகின்றன. நேர் பொதுவாகக் கருதவேண்டியுள்ளது. தொழிற்பாதுகாப்பின்மை சம்பளப் பற்றாக்குறை போன்ற காரணங்களால் தகுதியுள்ள பணியாளர்களின் சேவையைக் கூட்டுறவு இயக்கம் இழந்து வரும் நிலை இன்று அதிகரித்து வருகிற

தென்றே கூறலாம். இவற்றைக் கவனிக்கும்பொழுது என்றுமில்லாத ஒரு நெருக்கடியான காலகட்டத்தில் கூட்டுறவாளர்கள் 10880ம் ஆண்டில் கூட்டுறவாளர் தின விழாவைக் கொண்டாட வேண்டியவர்களாக இருக்கிறார்கள் என்றே கூறலாம்.

மாவட்ட ரீதியாகவும், சங்கங்கள் தோறும் 1980ம் ஆண்டு கூட்டுறவாளர் தினவிழாவைப் பயனுள்ள முறையில் கொண்டாடுவ தற்கென திட்டங்கள் கூட்டுறவுத் திணைக்களத்தின் அங்கமாக விளங்கும் விரிவாக்கச் சேவைப் பகுதியால் தேசியக் கூட்டுறவுச் சபையின் ஒத்துழைப்புடன் முன்னேற்பாடாகத் தயாரிக்கப்பட்டுள்ளன. அத்திட்டங்களை அமுல்படுத்துவதற்கான முயற்சியில் கூட்டுறவு விரிவாக்கச் சேவைப் பகுதியும் மாவட்டத் தேசியக் கூட்டுறவுச் சபைகளும் கூட்டுறவுத் திணைக்களத்தின் மாவட்டப் பிரிவும் இணைந்து செயற்பட ஆரம்பித்துள்ளன.

கூட்டுறவுச் சங்கங்களை இன்று எதிர்த்து நோக்கியுள்ள பிரச்சனைகளைத் தீர்ப்பதற்கான பொறுப்புகளைய இயக்கத்தின் பங்காளிகளான கூட்டுறவுச் சங்க அங்கத்தவர்கள், பணியாளர்கள், கிளைக்குழுக்கள், பொது மக்கள், பாடசாலை மாணவர்கள் ஆகிய அனைவர்களையும் விழி பட்டையச் செய்யும் நோக்குடன் கூட்டுறவுத் தினவிழாக் கொண்டாட்டங்கள் அமைய வேண்டியது அவசியமாகிறது. கடந்த காலப் புகழ்பாடுவதிலும், கூட்டுறவின் இலட்சியங்கள் வாழ்வதில் உச்சரிப்பதிலும் பிரச்சினைகளுக்குத் தீர்வுகாண முடியாது. எதிர்த்து நோக்கியுள்ள அச்சுறுத்தல்களைத் தீர்ப்பதற்கான பதிக் குழுக்கள் யாது? சங்கங்களை உயர்வாழச் செய்வது எப்படி? எவ்வாறு வளர்த்துச் செல்லலாம்? கூட்டுறவுச் சேவையை மேலும் மேலும் திறனுடன் அனுபவிக்க யுத்திகள் யாது? இக்கேள்விகள் கூட்டுறவு இயக்கத்தின் பங்காளிகள் ஒவ்வொருவரினதும் மனதில் எழச் செய்யவேண்டும். கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் இல்லாத ஒரு நிலை ஏற்படுமாயின் கரண்டல்வாங்குகளின் பிடிக்குள் நுகர்ச்சியாளர்களுக்கும் உற்பத்தியாளர்களுக்கும் உயர்வாழ்வு அளப்பதேரினும் என்ற உண்மைநிலையை உணர்த்திச் செய்யவேண்டும். இதற்கு மேலாக அங்கத்தவர்களும், பணியாளர்களும், இயக்குநர்களும், கிளைக்குழு உறுப்பினர்களும் கடமை, கண்ணியம், கட்டுப்பாட்டுடன் இயக்கத்திற்குச் சேவையாற்றும் பொழுதுதான் தாங்களும் தங்களின் தங்கியிருப்பவர்களும் உயிர் வாழ முடியும். கரண்டற் பிடியிலிருந்து

தப்ப முடியும் என்ற நம்பிக்கையுடன் செயற்படத் தூண்டவேண்டும். அவர்களின் பாதுகாப்பதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வேலை. அக்கடமையை இயக்கம் நிறைவேற்ற வேண்டுமானால், பாதுகாக்கப்படவேண்டியவர்கள் இயக்கத்தைப் பாதுகாப்பதும், வலுப்படுத்துவதும் இன்றியமையாததாகும். இச்சிந்தனை வலுப்பெற்றுவிட்டால் அதுே சிறந்த அரணாகும். மக்களுக்குக் கூட்டுறவு இயக்கத்துக்கும் மக்களின்பு உடையவர்களே சாதகமாக அமையும் பொழுதுதான் திட்டங்கள் பயனளிக்கமுடியும்.

தப்ப முடியும் என்ற நம்பிக்கையுடன் செயற்படத் தூண்டவேண்டும். அவர்களின் பாதுகாப்பதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வேலை. அக்கடமையை இயக்கம் நிறைவேற்ற வேண்டுமானால், பாதுகாக்கப்படவேண்டியவர்கள் இயக்கத்தைப் பாதுகாப்பதும், வலுப்படுத்துவதும் இன்றியமையாததாகும். இச்சிந்தனை வலுப்பெற்றுவிட்டால் அதுே சிறந்த அரணாகும். மக்களுக்குக் கூட்டுறவு இயக்கத்துக்கும் மக்களின்பு உடையவர்களே சாதகமாக அமையும் பொழுதுதான் திட்டங்கள் பயனளிக்கமுடியும்.

தப்ப முடியும் என்ற நம்பிக்கையுடன் செயற்படத் தூண்டவேண்டும். அவர்களின் பாதுகாப்பதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வேலை. அக்கடமையை இயக்கம் நிறைவேற்ற வேண்டுமானால், பாதுகாக்கப்படவேண்டியவர்கள் இயக்கத்தைப் பாதுகாப்பதும், வலுப்படுத்துவதும் இன்றியமையாததாகும். இச்சிந்தனை வலுப்பெற்றுவிட்டால் அதுே சிறந்த அரணாகும். மக்களுக்குக் கூட்டுறவு இயக்கத்துக்கும் மக்களின்பு உடையவர்களே சாதகமாக அமையும் பொழுதுதான் திட்டங்கள் பயனளிக்கமுடியும்.

தப்ப முடியும் என்ற நம்பிக்கையுடன் செயற்படத் தூண்டவேண்டும். அவர்களின் பாதுகாப்பதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வேலை. அக்கடமையை இயக்கம் நிறைவேற்ற வேண்டுமானால், பாதுகாக்கப்படவேண்டியவர்கள் இயக்கத்தைப் பாதுகாப்பதும், வலுப்படுத்துவதும் இன்றியமையாததாகும். இச்சிந்தனை வலுப்பெற்றுவிட்டால் அதுே சிறந்த அரணாகும். மக்களுக்குக் கூட்டுறவு இயக்கத்துக்கும் மக்களின்பு உடையவர்களே சாதகமாக அமையும் பொழுதுதான் திட்டங்கள் பயனளிக்கமுடியும்.

தப்ப முடியும் என்ற நம்பிக்கையுடன் செயற்படத் தூண்டவேண்டும். அவர்களின் பாதுகாப்பதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வேலை. அக்கடமையை இயக்கம் நிறைவேற்ற வேண்டுமானால், பாதுகாக்கப்படவேண்டியவர்கள் இயக்கத்தைப் பாதுகாப்பதும், வலுப்படுத்துவதும் இன்றியமையாததாகும். இச்சிந்தனை வலுப்பெற்றுவிட்டால் அதுே சிறந்த அரணாகும். மக்களுக்குக் கூட்டுறவு இயக்கத்துக்கும் மக்களின்பு உடையவர்களே சாதகமாக அமையும் பொழுதுதான் திட்டங்கள் பயனளிக்கமுடியும்.

தப்ப முடியும் என்ற நம்பிக்கையுடன் செயற்படத் தூண்டவேண்டும். அவர்களின் பாதுகாப்பதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வேலை. அக்கடமையை இயக்கம் நிறைவேற்ற வேண்டுமானால், பாதுகாக்கப்படவேண்டியவர்கள் இயக்கத்தைப் பாதுகாப்பதும், வலுப்படுத்துவதும் இன்றியமையாததாகும். இச்சிந்தனை வலுப்பெற்றுவிட்டால் அதுே சிறந்த அரணாகும். மக்களுக்குக் கூட்டுறவு இயக்கத்துக்கும் மக்களின்பு உடையவர்களே சாதகமாக அமையும் பொழுதுதான் திட்டங்கள் பயனளிக்கமுடியும்.

## இலங்கைக்

அச்சுறுத்தல்களைத் தவிர்த்தல், வாய்ப்புகளைப் பயன்படுத்தவும் சிறந்த திட்டங்கள் பற்றியும் நாம் சிந்தித்துத் தாமதமடையாமல் செயலில் இறங்கவேண்டும் என்றமதி, இறக்குமதி

இறக்குமதியைப் பொறுத்த மட்டிலும் தேசிய ரீதியான அமைப்புத் தேவை, கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் நுகர்ச்சித் தேவைகளைப் போட்டிப்பாட்டு நிறைவேற்ற இறக்குமதியிலும் கவனம்

வர்த்தகத்தைப் பொறுத்த மட்டில் கூட்டுறவு மீட்டிங் - ஹிகிஸ் திஸ்க்ஸ்டிரிப்யூஷன்களையும் இதற்கு வலுவான நிறுவன ரீதியான அமைப்பு இன்றிய

செலுத்த வேண்டும். அவசியம் ஏற்படும்பொழுது மாவட்டங்களுக்குச் சிறப்பாகத் தேவைப்படும் பொருட்களைச் சங்கங்கள் கூட்டாக இறக்குமதி செய்ய

## கூட்டுறவு இயக்கமும்

முயற்சிக்க வேண்டும். கூட்டுறவுச் சங்கங்களைக் கிடையே நிறுவன ரீதியான கூட்டுறவை வலுப்படுத்த என்னுமில்லாதனவுக்கு முக்கியத்துவம் கொடுக்கப்பட வேண்டும். மாவட்டங்களுக்கு கிடையேயுள்ள சங்கங்களுக்கு கிடையே கூட்டுறவுண்டா? அவையுள்ள சங்கங்களுக்கு கிடையே கூட்டுறவுண்டா? இக்கூட்டுறவு மிகவும் அவசியமாகத்தேவைப்படுகிறது. மாவட்ட ரீதியாக கூட்டுறவு வியாபாரம் உற்பத்தி நடபடிக்கைகளை வளர்ப்பதற்கேற்ற கூட்டுறவு இணைப்புச் சபைகள் தேவை. இந்த இணைப்புச் சபைகள் மாவட்டங்களுக்குத் தேவையான கொள்வனவுகளை ஓரளவுச் சிக்கனத்துடன் கொள்வனவு செய்யவும் வாகனப் போக்குவரத்துகளை இணைத்துப் பயன்படுத்தவும் முடியும். ஒரு சங்கத்தின் உற்பத்திப் பொருள் மாவட்டத்திலுள்ள ஏனைய சங்கங்களின் மூலம் சந்தைப்படுத்த மாவட்ட இணைப்புச் சபைகளும் மாவட்ட ரீதியாக ஏற்படுத்தப்படும் கூட்டுறவு இணைப்புச் சபைகள் ஒன்று சேர்ந்து இயங்கவேண்டும்.

முயற்சிக்க வேண்டும். கூட்டுறவுச் சங்கங்களைக் கிடையே நிறுவன ரீதியான கூட்டுறவை வலுப்படுத்த என்னுமில்லாதனவுக்கு முக்கியத்துவம் கொடுக்கப்பட வேண்டும். மாவட்டங்களுக்கு கிடையேயுள்ள சங்கங்களுக்கு கிடையே கூட்டுறவுண்டா? அவையுள்ள சங்கங்களுக்கு கிடையே கூட்டுறவுண்டா? இக்கூட்டுறவு மிகவும் அவசியமாகத்தேவைப்படுகிறது. மாவட்ட ரீதியாக கூட்டுறவு வியாபாரம் உற்பத்தி நடபடிக்கைகளை வளர்ப்பதற்கேற்ற கூட்டுறவு இணைப்புச் சபைகள் தேவை. இந்த இணைப்புச் சபைகள் மாவட்டங்களுக்குத் தேவையான கொள்வனவுகளை ஓரளவுச் சிக்கனத்துடன் கொள்வனவு செய்யவும் வாகனப் போக்குவரத்துகளை இணைத்துப் பயன்படுத்தவும் முடியும். ஒரு சங்கத்தின் உற்பத்திப் பொருள் மாவட்டத்திலுள்ள ஏனைய சங்கங்களின் மூலம் சந்தைப்படுத்த மாவட்ட இணைப்புச் சபைகளும் மாவட்ட ரீதியாக ஏற்படுத்தப்படும் கூட்டுறவு இணைப்புச் சபைகள் ஒன்று சேர்ந்து இயங்கவேண்டும்.

கைத்தொழில் உற்பத்தியைப் பொறுத்த மட்டில் கூட்டுறவின் பங்களிப்பு நோக்காகப் பின்தங்கிய நிலையிற்றான உண்டைக் கூறலாம் வவுனியா, கல்முனை, மட்டக்களப்பு, மன்னார், பரத்தன் போன்ற மாவட்டங்களைக் குறிப்பாக நோக்கும் பொழுது நிலைமை மேலும் தெளிவாகவும், ஒவ்வொரு ப. நோக்கம் சங்கமும் திட்டமிட்டு ஒரு குறித்த பொருள் உற்பத்தியில் சிறப்புத் தேர்ச்சி பெற முடியுமென்றால் அச்சங்கம் அம்மாவட்டத்திலுள்ள ஏனைய சங்கங்களுக்கு அப்பொருளை விதி யோகிக்கும் உற்பத்தியான ராகத் தொழிற்படலாம். இவ்வாறு ஒவ்வொரு ப. நோக்கம் சங்கமும் ஈடுபடும் பொழுது ஒவ்வொரு மாவட்டத்திலும் பல கூட்டுறவுக் கைத்தொழிற்சாலைகள் உருவாக முடியும் உதாரணமாக யாழ்ப்பாணத்திலுள்ள 22 ப. நோக்கம் சங்கமும் தனித்தனிக் ஒவ்வொரு கைத்தொழிலில் ஈடுபட முடியுமென்றால் 21 புதிய கைத்தொழில் நிலையங்களை இயங்கச் செய்து அம்மாவட்டத்துக்குத் தேவையான நுகர்ச்சித் தேவையையும் நிறைவேற்ற உதவலாம் கோழித்திணுக்குப் பெரும் தட்டுப்பாடிருந்தும் அவ் உற்பத்தியில் சங்கங்கள் கவனம் செலுத்தி வருவதாகத் தெரியவில்லை நெருப்புப் பெட்டிக் தொழிற்சாலை யொன்றை இயக்க முடியாத நிலைக்கு ரூப நோக்கம் சங்கம் தள்ளப்பட்டுள்ளது. நல்ல இன நூற்று களைப் பெறச் சங்கங்கள் உதவ்வதாகக் காணவில்லை, காந்தலை வளர்ப்பில் சங்கங்கள் அச்சுறு கார்ட்டுவதாகத் தெரியவில்லை.

கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் நோக்கம் வியாபாரத்தைப் பெருக்கி இலாபத்தை உழைப்பதுடன் நின்றுவிடக் (தொடர்ச்சி 8 ம் பக்கம்)

(முற்றொட்டர்)

வளாமுக நாடுகளிலே உள்ள கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் விசேட அபிவிருத்திப் பிரச்சினைகளை தோன்றும் போது அவற்றைச் சமாளிக்கக்கூடிய நிலையில் கம்மைத் தயாரிப்படுத்திக் கொள்ளவில்லை. எடுத்துக் காட்டாக தொழில் நுட்ப மாற்றம், அடிப்படைத் தேவைகள் போன்ற பிரச்சினைகளை அவர்களால் சமாளிக்க முடியாமல் இருந்தமை இதற்கு எடுத்துக் காட்டுகளாகும். இயற்கை அழிவுகளைப் பொறுத்தவரையிலும் இதுவே உண்மை நிலை ஆனால் இத்தகைய அழிவுகளால் கிராமப்புற மக்களின் பிழைப்பு வெகுவாகப் பாதிக்கப்படுவதனால் கூட்டுறவு முறையிலே மனித முயற்சியையும் வள ஆதாரங்களையும் ஒன்று திரட்டுவதற்கு திட்டவாத்தமான ஊக்குவிப்பு இருத்தல் சொல்லாமலே விளங்கும். எனவே இத்திறையில் மனிதவள ஆதாரங்களை ஒன்று திரட்டுவது அவ்வளவு கடினமாக இருக்க முடியாது.

# மூன்றாம் உலகில் இயற்கை அழிவுகள்

கூட்டுறவு சார்ந்த திட்டத்தின் கீழ் அரசாங்கங்கள் மூலதனத்தையும், இயந்திர சாதனங்களையும் கூட்டுறவுச் சங்கங்களுக்கு வழங்குவதோடு இயற்கை அழிவுகளைக் கட்டுப்படுத்துவதற்கு வேண்டிய தொழில் திட்ட நுட்பங்களையும் கற்றுக் கொடுக்கலாம். கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் தொழில் சக்தியைத் திரட்டி வழங்குவதன் மூலம் திட்டங்களின் செலவினங்களைக் குறைக்க உதவலாம். இயற்கை அழிவுகளால் பாதிக்கப்பட்ட

விவசாயிகள் கூட்டுறவுச் சங்க உறுப்பினர்களாகப் பெரும்பாலும் இருப்பார்கள் என்பதால் அடிமட்ட தொழில் நுட்ப அறிவு ஊற்றாக கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் விளங்குகின்றன.

## பிறுங் லோன்

மேலும் இத்தகைய நடைமுறைகள் கிராமப்புறத் திட்டமிடலில் அடிமட்ட பங்கு பற்றலுக்கு வழிகோலும். உணவு விவசாய நிறுவனமும், அனைத்துலக

தொழில் நிறுவனமும் கிராமப்புற அபிவிருத்தித் திட்டங்கள் வெற்றி பெற வேண்டுமாயின் கிராமப்புற மக்களின் பங்கு பற்றல் இன்றியமையாதது என்பதை வற்புறுத்தி வந்திருக்கின்றன.

சீனாவின் முன்மாதிரியினை நோக்கி இயற்கை அழிவுகளுக்கு உட்பட்டு வரும் நாடுகள் நன்மை பெறலாம். இயற்கை அழிவுகளைத் தடுப்பதற்கு வேண்டிய நடவடிக்கைகளை எடுப்பதில் எவ்வளவு தாமதம் ஏற்படுகின்றதோ அந்

தளவிற்கு மூன்றாம் உலகின் கிராமப்புற நல் வாழ்விற்கும், விவசாயத்திற்கும் குந்தகம் ஏற்படக்கூடிய ஆபத்து பெருகுகின்றது. இயற்கை அழிவுகளைக் கட்டுப்படுத்துவதற்கு மேற்கொள்ளப்படும் எந்தவொரு பயனுள்ள திட்டத்தினதும் வெற்றி இதில் நேரடியாக ம்பந்தப்பட்டுள்ள மக்களின் ஆதரவிடையே தங்கியிருக்கின்றது. இங்குதான் கிராமப்புறச் சங்கங்களின் பங்களிப்பு முக்கியத்துவம் பெறுகின்றது. (முற்றும்)

(முற்றொட்டர்)

## கிராமியக் கொடுகடன்

நெற்பயிர் காப்புறுதித் திட்டங்கள் 1958-லிருந்து (ஏதோ ஒரு உருவில்) இயங்கிவந்திருக்கின்றன. இந்த வருடத்தில் மகா பருவத்தின்போது ஒரு முன்மாதிரித் திட்டத்துக்காக, 5 மாவட்டங்களில் 26,000 ஏக்கர் நிலம்காப்புறுதிக்காகத் தெரிவு செய்யப்பட்டது. 1962-63 பருவத்தில் 11 மாவட்டங்களில் 65,000 ஏக்கர் நிலம்காப்புறுதியின் கீழ் வந்தது. இது மேலும் விரிவாக்கப்பட்டது. 1973-74 மகா பருவத்தில் 16 மாவட்டங்களில் 200,000 ஏக்கர் நிலம்காப்புறுதி செய்யப்பட்டது.

எழுபதுகளின் ஆரம்பத்தில் இக்காப்புறுதி அமைப்பில் சில பிரதான குறைபாடுகள் கண்டறியப்பட்டன. சேகரிக்கப்பட்ட தவணைப் பணம் மிகக் குறைவாக இருந்ததே அதே வேளையில், வழங்கப்பட்ட நட்ட ஈடுகள் மிகக் கூடுதலாக இருந்தன. இதனையடுத்து 1973-ன் விவசாயக் காப்புறுதிச் சட்டம் அறிமுகம் செய்யப்பட்டது. கெல்லுக்கான கட்டாயக் காப்புறுதி அமைப்பொன்றை இதுதாபித்தது. இவ்வமைப்பை அமுல் நடத்தும் பொறுப்பு விவசாயக் காப்புறுதிச் சபையிடம் ஒப்படைக்கப்பட்டது. தவணைப் பணத்தின் அளவு பிரந்திய ரீதியில் நிர்ணயிக்கப்பட்டது. புதிய அணுகுமுறையுடன் கூடிய இந்தத் திட்டம் 1975 கால பருவம் முதல் இயங்க ஆரம்பித்தது. நெல் உற்பத்தியின் கீழ் இருக்கும் சகல பகுதிகளும் இத்திட்டத்தின்கீழ் வருமென எதிர்பார்க்கப்பட்டது.

முன்னைய முறை, காப்புறுதி அலகாக குடியிருப்பாளரையே கருதியது. புதிய முறையின் பிரகாரம் பயிர்ச்செய்கைக்கு முன்பிரதேசமே காப்புறுதி அலகாக கணிக்கப்பட்டது. தனிப்பட்ட

விவசாயிகள் பயிர்ச்செய்கைக்கு முன்பில் தமது பெயரைப் பதிவுசெய்து, காப்புறுதி நோக்கங்களுக்கான தமது நிலங்களைச் சேர்த்து கொள்வார்கள் என்று எதிர்பார்க்கப்பட்டது. பழைய காப்புறுதித் திட்டம் சுமார் 900,000 காப்புறுதி செய்யப்பட்ட அலகுகளைக் கையாளவேண்டி இருந்ததற்குப் பதிலாக, புதிய திட்டம் 5600 அலகுகளை மட்டுமே கையாளவேண்டி ஏற்பட்டது. பயிர்ச்செய்கைக்கு முன்பின் விவசாய உற்பத்திக் கமிட்டி விவசாயியுடன் நேரடித் தொடர்புகளை வைத்துக்கொள்ளவேண்டுமென எதிர்பார்க்கப்பட்டது.

## வரலாற்றுப் பிரச்சினைகளும்

இந்த ஏற்பாடானது, கிராம மட்டத்தில் பலவிதமான முறைகேடுகளுக்கு வழி வகுத்ததை கண்டறியப்பட்டது. அரசியல் சார்பு நிலைகள் காரணமாக, சில "விவசாயிகள்" பயிர்ச்செய்கைக்கு முன்பின் காப்புறுதிப் பதிவேட்டில் தமது பெயர்களுக்கும் சேர்க்கச் செய்து நட்ட ஈடுகளைப் பெற்றுக்கொள்ள முயன்றனர். இதன் விளைவாக, காப்புறுதிச்சபை பல சந்தர்ப்பங்களில் நட்ட ஈடு வழங்க மறுத்துள்ளது.

புதிய காப்புறுதித் திட்டம் 1975-ல் அமுல் செய்யப்பட்டதன்பின், விவசாயக் காடல் வழங்குந் நிறுவனங்கள் காப்புறுதியைக் கட்டாயப்படுத்தின. தனிப்

பட்ட கூட்டுறவுச் சங்கங்களுக்குக் கடன்கள் அனுமதிக்கப்பட்ட பின்னர், காப்புறுதித் தவணைப் பணங்களை அக்கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் சேகரித்து அப்பிரதேசத்தின் விவசாய உற்பத்தி நிலையத்துக்கு அனுப்பி வைத்தல் வேண்டும். ஒரு பருவத்துக்கு ஒரு ஏக்கருக்கான தவணைப் பணம் ரூ. 8/- லிருந்து ரூ. 20/- வரையிலிருக்கும். காப்புறுதிச் சபை குறித்த பிரதேசத்தின் விவசாய உற்பத்தி நிலையத்துடன் கலந்தாலோசித்து தவணைப் பண அளவின் நிர்ணயம் செய்யும். 1976-ல் தவணைப் பண வீதங்கள் திருத்தியமைக்கப்பட்டு 1976-77 மகா பரு

க்கப்பட்டிருக்கின்றது இப்புது முறையின் நன்மை தீமைகளைப் பொறுத்திருந்தே அவதானிக்க வேண்டும்.

காப்புறுதியில் பாதுகாப்புப்பெற்ற நிலப்பரப்பளவு தொடர்ந்தும் குறைவாகவே இருந்து வந்துள்ளது. 1976-77 மகா போகதின் போது கூட மாத தச்சாகுபடி நிலப்பரப்பில் 22 சதவீதம் மட்டுமே காப்புறுதி செய்யப்பட்டிருந்தது இப்பருவத்தில் திரட்டப்பட்ட தவணைப் பணம் மொத்த இலக்கில் 20 சதவீதமாக இருந்ததுடன், முன்னைய வருடத்தை விடவும் எல்லா ரீதியிலான

## பின்னணியும்

குறைவையும் காட்டியது. 1977 கால பருவத்தில் 8 சத வீதமான நிலப்பரப்பே காப்புறுதி செய்யப்பட்டிருந்தது. மேலும், திரட்டப்பட்ட தவணைப் பணம் மொத்த இலக்கில் 9 சத வீதமாக இருந்ததுடன், முன்னைய கால பருவத்தை விடக் குறைவாகவும் இருந்தது.

காப்புறுதித் திட்டத்தின் ஆரம்ப வருடங்கள் கடுமையான வறட்சிகளால் பாதிக்கப்பட்டவை என்பதை மனதில் இருத்திக் கொள்ள வேண்டும். 1976-ன் பின்னர் நிலமைகள் சாதகமாக மாற்றமடைந்ததுடன், காப்புறுதித் திட்டம் (அதன் குறைபாடுகளுக்கு மத்தியிலும்) சற்று நம்பிக்கையூட்டிவதாகத் தென்படுகின்றது.

நாம் இதுகாறும் கூறியவற்றைத் தொகுத்து நோக்கும்போது, கிராமியத் துறையின் பிரச்சினைகளைத்

தீர்த்து விடுவதில் கொடுகடன் கொள்கைகள் மட்டும் தனித்து வெற்றி பெறப்போவதில்லை என்பதைக் காண முடிகின்றது காலனித்துவத்தின் ஆரம்பநாட்டில் தேசத்தின் பொருளாதாரம் இரட்டைத் தன்மை வாய்ந்த அமைப்பாக மாறியதிலிருந்தே கிராமியத்துறையின் மிச்சிக்கலான பலதடிப்படைப் பிரச்சினைகள் தோன்றி வளர்ச்சியடைந்து வந்துள்ளன குத்தகை அமைப்பில் மாற்றங்களைக் கொண்டுவரும் விவசாயச் சீர்திருத்தங்கள், கிராமிய நிறுவனங்களின் அபிவிருத்தி என்பவற்றினால் மட்டுமே இப்பிரச்சினைகளைச் சமூகமாகத் தீர்த்துவிட முடியும்.

கிராமியத்துறைக்கான கொடுகடன், விவசாய அபிவிருத்திக் கொள்கையுடன் வைத்து நோக்கப்படு

தல்வேண்டும். கொடுகடன் அமைப்பு சிறப்பான முறையில் இயங்குவதற்கு சமூக பொது முதலீட்டுத் தேவைகள் நிறுவன அமைப்புகள் என்பன முன்னிப்பந்தங்களாகும். விருத்தியாக்கப்பட்ட தொழில் நுட்பம், விஸ்தரிப்புச் சேவைகள், நீர்ப்பாசன அமைப்புகள் போக்கு வரத்து வசதிகள் என்பன பொருத்தமான முறையில் கிடைக்கும் ஒரு பின்னணியிலேயே கொடுகடன், விவசாயம் என்பன தாக்கமானவையாக அமைய முடியும்.

கிராமியக் கொடுகடன் பிரச்சினையின் பிறிதொரு அம்சம் நுகர்வுத் தேவைகளுக்கான கடன்களாகும். நுகர்வுத் தேவைகளுக்கு நிறுவன ரீதியான கடன்கள் வழங்கப்படுவதில்லை. பல வருடங்களாகக் கொடுகடன் நிறுவனங்கள் உற்

(தொடர்ச்சி 7ம் பக்கம்)

(முற்றோடர்)

# பல்தேச வணிக கூட்டுத்தாபனங்களும்

### உள்ளூர் பங்கதாரர்; தேசியமயமாக்குதல்

பல்தேச வணிகக் கூட்டுத்தாபனங்கள் பற்றி ஆராய்ந்த உலக நாடுகள் சபை ஆணைக்குழு சொத்துரிமை, கட்டுப்பாடு ஆகிய பிரச்சினைகள் மிக முக்கியமானவை என கட்டிக்காட்டியுள்ளது. இக் கூட்டுத்தாபனங்களின் உள்ளூர் கிளைகளிலே அந்தந்த நாட்டு அரசாங்கமோ அல்லது அரசாங்க முகவரோ அல்லது கனிப்பட்ட உள்ளூர்க்காரரோ, கம்பெனிகளோ பங்குகளைப் பெறுவதற்கு ஏற்பாடு செய்யப்பட வேண்டும் என விதிப்பது ஒரு வழி. எடுத்துக்காட்டாக இந்திய அரசாங்கம் 1973 விருந்து இந்தியக் கம்பெனிகளிலே பல்தேச வணிகக் கூட்டுத்தாபனங்களின் பங்குகள் படிப்படியாக 40 வீதத்திற்குக் குறைக்கப்பட்டு வந்து கொண்டிருக்கிறது. மேல்கிரீக் விலே உள்ளூர் பங்கதாரரே பெரும்பாலும்மையினராக இருக்க

வேண்டுமென அரசாங்கம் வித்தூள்ளது எனினும் பெறுபாலான பல்தேச வணிகக் கூட்டுத்தாபனங்கள் குறிப்பாக அமெரிக்க கூட்டுத்தாபனங்கள் கிளைகளின் பங்குகள் யாவற்றையும் தமதாக்கிக் கொள்ளவே விரும்புகின்றன.

பல்தேச கூட்டுத்தாபனத்தின் கிளையிலே பங்குகளைக் கொள்வனவு செய்வதன் மூலம் உள்ளூர்

மென சில வளர்முகநாடுகள் விரும்புகின்றன.

பல்தேச வணிகக் கூட்டுத்தாபனத்தின் உள்ளூர்

### போல் டெறிக்

கிளையை தேசியமயமாக்குதல் இன்னொரு வழி இறைமையுள்ள அரசுகள் தமது ஆட்சிப் பரப்பிலே தொ

தைப் பற்றியும் சர்ச்சைகள் எழுகின்றன. இதும்கவும் சர்ச்சைக்குரிய விடயம் என்று உலக நாடுகள் சபையின் ஆணைக்குழு கட்டிக்காட்டியுள்ளது.

நீலித்துறையைச் சார்ந்த தமது அதிகாரிகள் நிபாயமாந நடட்டாட்டை நிர்ணயிப்பதற்குத் தகவலாய்ந்தவர்களான சில வளர்முகநாடுகளின் அரசு

சர்வதேச முசலீட்டிற்குத் தடங்கலாக இருந்து வருவதால் இவ்விடயத்திலே சர்வதேச உடன்பாட்டை உருவாக்குவதற்கு முயற்சிகள் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன. பகிரங்கக் கம்பெனியின் பங்குகளை ஓர் அரசாங்கம் கொள்வனவு செய்யும் போது சந்தை விலையைக் கட்டுத்தே அவ்வாறு செய்கின்

# கூட்டுறவுக் கொள்கைகளும்

அரசாங்கத்திற்கு கிளையின் செயற்பாடுகளில் ஓரளவு செலவாக்கு ஏற்படுகின்றது. இதற்கு அதிகம் தேவைப்படுவதனால் ஆரம்பத்திலிருந்தே உள்ளூர்ப் பங்கதாரரின் விதிதாசாரத்தை திட்ட வட்டமாக வரையறுப்பதற்குப் பதிலாக படிப்படியாக உள்ளூர்ப் பங்கதாரரின் ஈடுபாடு அதிகரிக்க வேண்டு

ழிற்படும் கம்பனிகளை தேசியமயமாக்கி அவற்றின் பங்கதாரருக்கு நிபாயமான நடட்டாட்ட வழங்கப்பட்டபடி உரிமை வாய்ந்தவை என்பதை எல்லா அரசாங்கங்களும் ஒப்புக் கொள்கின்றன எனினும் நடட்டாட்ட வழங்கப்பட வேண்டிய தொகையைப் பற்றியும் அதையார் நிர்ணயிக்க வேண்டும் என்ப

சாங்கங்கள் வாடுகின்றன.

மறுபுறம் கைத்தொழில்மய நாடுகளின் அரசாங்கங்கள் சர்வதேச மத்தியஸ்தத் திட்டம் நிபாயமான நடட்டாட்டை நிர்ணயிக்கலாமென வாடுகின்றன. எதேச்சாதிகாரமாக சொத்துக்கள் பறிமுதலாலாம் என்ற பயம்

றது ஆனால் பல்தேச வணிக கூட்டுத்தாபனத்தின் உள்ளூர் கிளையின் பங்குகளை ஓர் அரசாங்கம் வலுக்காட்டாயமாகச் சுவீகரிக்கும்போது அவற்றிற்காகச் செலுத்தப்பட வேண்டிய பணத்தைப் பற்றி கருத்து வேறுபாடு நிலவுவது சூயல்பே

(வளரும்)

### உழவரின் மனப்பாங்கு

உழவனும் தொழிலுக்கு வந்தனை செய்கின்றான். உழவுத் தொழில் சன்மிக உன்னகமானதென அண் கருதுகின்றான். ஏனெனில் அதில் ஈடுபடும்போது மனிதன் ஓயற்கையோடு ஒத்துழைப்பதால்.

அவனுடைய டிப்படை விழுமியங்களில் ஒன்று குடும்பம் இகைச்சுற்றி பாரம்பரிய அறவொழுக்கத்தின் மீது இறுக்கமான பற்று அவன் கொண்டிருக்கின்றான். உழவனின் மனப்பாங்கு வாதம் உண்மையில் ஒரு வகையில் குடும்ப தேசிய எனலாம். குடும்பம், கிராமம், தேசம் ஆகியவற்றைச் சுற்றியே ஒருமை உணர்வு விகிறது. தன்விருப்பார்ந்த அமைப்புக்களைப் பொறுத்தவரையில் இந்த உணர்வு அவ்வளவாகத் தென்படுவதில்லை.

### வியாபார மனப்பான்மை

நடுத்தர வர்க்கம் அனுபவிக்கும் சலுகைகளைத் தொழிலாளர் தமதாக்கிக் கொள்ள விரும்பினால் நடுத்தர வர்க்கத் தன் பணிகளையும், பொறுப்புக்களையும், நற்பண்புகளையும் தொல்லாளர் கையேற்க வேண்டும் அப்பொழுது தான் அழிவு ஏற்படுவதைத் தவிர்த்துக் கொள்ளலாம்.

பூர்சுவா வர்க்கத்தினருக்கும் அவர்களது உரிய மனப்பாங்கும் ஒழுக்கமும் உண்டு. இங்கு எமது அக்கறையை ஈர்ப்பது வியாபார ஒழுக்கமே. இவ்வொழுக்க முறையின் பல அப்சங்கள் பறமசீவாய்ந்தவை வியாபார முயற்சியின் வெற்றிக்கு இன்றியமையாதவை.

முதலாவதாகக் குறிப்பிடவேண்டியது பொறுப்புணர்வு. தொழில் முனைவன்

# கூட்டுறவு இயக்கத்தின் தனிப்பண்பு

தனக்கு பொருள்களையும், சேவைகளையும் வழங்குவன ஒரு குழுக்கே தனியும் வழங்க வேண்டும் அவ்வளவு கட்டமைப்பாடுகளை மறத்தலாகாது. இத்தகைய பொறுப்புணர்வே பெரும் வணிகத் தலைவர்களின் சிறப்பை உருவாக்க உதவுகின்றது. இத்தகைய பொறுப்புணர்வை எய்துவதற்கு எத்தனைமோ ஆற்றல்-ஆற்றல், விதி-ஆற்றல் தேவைப்படுகின்றன. இவற்றின் தொகுப்பே செம்மையான முகாமை

கடும் தூய்மை வாழ்க்கை கடைப்பிடித்த ஒழுக்க முறை நடுத்தர வர்க்கத்தினரின் வெற்றியிலே பெரும் பங்கினை வகித்தது

### பேராசிரியர் ஜோர்ஜ் லசேரி பாரிஷ் பல்கலைக்கழகம்

முகாமை அல்லது அறிவு சார்ந்த தொழில்களில் செலவினங்கள் மிகவும் கௌரவமாகக் கட்டுப்படுத்தப்பட்டன அன்று தொட்டுத்

தான் சிக்கனம் ஒரு நற்பண்பாகக் கணிக்கப்பட்டு பேணப்பட்டுவந்தது. ஆனால் இன்றைய நுகர்ச்சிக் சமூகத்தில் பூர்சுவா வர்க்க ஒழுக்கத்தின் ந்த அம்சம் செல்வாக்கிழந்து குறைவாகின்றது.

கூட்டுறவு மனப்பான்மை தொழிலாளர்களின் சமூக நிலைப்பட்ட மனச்சான்றுக் குறையும் நடுத்தர வர்க்கத்தின் ஒழுக்கக் கூறுகளையும் நுட்பமாக இணைத்து சம நிலைப்படுத்தியுள்ளது. சமூக

நிலைப்பட்ட மனச்சான்றுக்கும், வியாபாரத் திறமைக்கும் இடையே ஒற்றுமை எப்பொழுதும் நிலவும் என்பதற்கில்லை அவற்றிற்கிடையேயுள்ள பொருத்தப்பாடு இன்றமையே 'கோட்பாட்டு நிலைப்பட்ட' தலைவர்க்கும், 'முகாமை நிலைப்பட்ட' தலைவர்களுக்கும் இடையே முரண்பாடுகளை கூட்டுறவு நிறுவனங்களிலே தோற்றுவிக்கின்றன. மனச்சான்றுக்கும், வியாபார வெற்றிக்கும் இடையே சமநிலை பேணப்படவேண்டும்; இவற்றின் முரணிலே எழும்பிரச்சினைகள் எதிர்கொள்ளப்படல் வேண்டும்

(வளரும்)

(6 ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

# கிராமியக் கொடுகடன்...

பத்தித் தேவைகளுக்காக மட்டுமே கடன்களை வழங்கி வந்திருக்கின்றன. நுகர்வுக் கடன்களை வழங்குவதில் கிராமிய வங்கிகள் ஓரவர்க்கு முன்னேற்றம் உண்டுள்ளன. எனினும், சேமிப்புக்களை ஒன்று தரட்டும் அவற்றின் ஆற்றலிலேயே கொடுகடன் நடவடிக்கைகளின் விஸ்தரிப்பு தங்கியிருக்கின்றது.

உற்பத்திக்கடன், நுகர்வுக்கடன் என கடன்களை வகை பிரிப்பதும், கடனை உற்பத்தி தோக்கத்துக்காக மட்டும் கட்டுப்படுத்தும் வதும் பல சந்தர்ப்பங்களில் உற்பத்தி முயற்சிக்கு ஊறு விளைவிப்பதாக இருந்து வந்தனது. நுகர்வுத் தேவை மிக முக்கியமானதாகும், அவை நிறைவு

செய்யப்படாத பட்சத்தில் ஒன்றில் உபத்திக் கடன் நுகர்வுத் தேவைகளுக்காகப் பயன்படுத்தப்படும். அல்லது உற்பத்திக்கடன் பொருளாக வழங்கப்படும் பட்சத்தில், விவசாயியின் நுகர்வுக் கடன் பொறுப்பு, உற்பத்திக்கடனைத் தாக்கம் மறந்தாக்கி விடும்.

கொடுகடன் பற்றிய விவாதத்தில் சில தெளிவான எடுகோள்கள் காணிக்கப்படுவதுண்டு; அதாவது நிறுவன ரீதியான கடன் "நல்லது" என்றும், நிறுவன ரீதியற்ற கடன் "மேசமானது" என்றும் கருதப்பட்டு வருகின்றது. நிறுவனங்கள் குறைந்த வட்டி வீதங்களையும், ஏனையகடன் கொடுப்போர் உள்வட்டி வீதங்களையும் அறிவிடுவ

தாகக் கூறப்படுகின்றது. ஆனால் உழவர் விவசாயிகள் இப்படி உணர்வதில்லை. அவர்களே பொறுத்தவரையில், நிறுவன ரீதியற்ற கடன் மூலம், நெகிழ்ந்து கொடுக்கக்கூடியதாகவும், நுகர்வுத் தேவைகளுக்கு கடன் வழங்குவதாகவும் செலவு குறைந்த கொடுக்கல் வாங்கல் முறைகளைக் கொண்டதாகவும் இருக்கின்றது மேலும் நிறுவன ரீதியற்ற சில மூலங்கள் குறைந்த வட்டி வீதங்களை அறிவிடுகின்றன. அல்லது வட்டி அறிவிடுவதே இல்லை.

"நிறுவன ரீதியான குறை நிறுவன ரீதியற்ற குறைக்கு கடன்களை வழங்கவேண்டும் என்பது பலருக்கு ஒரு முரண்பாட்டான

கருதாகத் தென்படலாம். ஆனால், நிறுவன ரீதியற்ற குறைவில் திரவ தன்மை அதிகரிக்கும்போது, கொடுகடன் நடவடிக்கைகளில் கடன் கொடுப்பேரிடையே ஃபாட்டி ஏற்பாட்டு வட்டி வீதங்கள் குறைவடையும்" என்று அண்மையில் ஒரு பொருளியல் அறிஞர் குறிப்பிட்டார். கிராமியத்துறையில் இத்தகைய நிலைமைகளின் கீழ் இயங்குவதற்கு நிறுவன ரீதியற்ற துறைக்கு வசதிகள் வழங்கப்படுமாயின், இக்கொள்கை அதன் நோக்கங்களில் வெற்றி பெற முடியும். மறுபுறத்தில் நிறுவன ரீதியான துறையின் வெற்றி, நிறுவன ரீதியற்ற துறையுடன் தொடர்பு கொள்ளும் அதன் ஆற்றலிலேயே தங்கியிருக்கின்றது.

(முற்று)

# தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனங்களின்

நதக் கருத்கரங்கைப் பொறுத்தவரை தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் என்ற பதம் ஒரு குறிப்பிட்ட கூட்டுறவு இயக்கத்தின் உச்ச நிறுவனத்தைக் குறிக்கும் இக்கைய நிறுவனத்தில் அந்தத் துறையைச் சார்ந்த பெரும்பாலான கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் நேரடியாகவோ மறைமுகமாகவோ இடம் பெறுகின்றன ஒரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்தின் பணிகளைப் பொதுப்படையாக பின்வருமாறு வகுக்கலாம்:

1. தேசிய, சர்வதேச மட்டங்களில் கூட்டுறவு இயக்கத்தை பிரதிநிதித்துவம் செய்தல்
2. இயக்கத்தை ஊக்குவித்தல்

3. கூட்டுறவுக் கொள்கைகள், நடைமுறைகள் பற்றி மக்களுக்குக் கல்வி புகட்டுதல்.

லது அதற்கு மேற்பட்ட கூட்டுறவு இயக்கங்கள் உண்டு இவற்றில் ஒவ்வொரு இயக்கத்திற்கும்

ராசச் சேரவேண்டுமென்றே நிர்ப்பந்திக்கும் எத்தகைய சட்டமும் இடந்தலாகாது.

லாகாது மேலும், தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்தின் நெறியாளர்களையோ நிறைவேற்றத்துறை அதி

# செயற்கிறமையை எவ்வாறு

தென்கிழக்காசியாவின் கூட்டுறவு நிறுவனங்கள்

அனைத்துலக கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனத்தின் தென்கிழக்காசிய பிரதேசத்தைச் சார்ந்த பெரும்பாலான நாடுகளில்-சரான் மதாடக்கம் ஜப்பான், அவுஸ்திரேலியா வரை ஒரேயொரு கூட்டுறவு இயக்கம் தான் உண்டு வேறு சில நாடுகளிலே இரண்டு அல்

தனக்கே உரிய தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனப் உண்டு. ஆனால், இவையெல்லாம் அனைத்துலக கூட்டுறவு நிறுவனத்துடன் தொடர்பு கொண்டிருக்கின்றன. அவற்றுசில நாடுகளிலே-தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் என்ற ஒன்று மட்டும் எனினும், வெளிப்படையாகவோ மறைமுகமாகவோ எல்

2. உறுப்பினர்களால் ஜனநாயக முறைப்படி தெரிவு செய்த நிருவாகத்தின் மூலம் தனது சொந்த அலுவல்களை நடாத்தும் உரிமை.

3. சர்வதேச கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் உட்பட வேறு கூட்டுறவுச் சங்கங்களுடன் ஒத்துழைக்கும் உரிமை.

காணிகளையோ வேறு ஊழியர்களையோ நியமிப்பதற்கான ஏற்பாடுகளும் இருத்தலாகாது.

பதவிவழி அல்லது நியமன நெறியாளர்கள் தம்மை நியமித்தவர்களின் பிரதிநிதிகளாக இருத்தல் வேண்டுமே ஒழிய தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்தை பிரதிநிதித்துவம் செய்தலாகாது கூட்டுறவு இயக்கத்தின் நலவிரிமைகளைப் பாதுகாக்கும் தேவையேற்படுமபோது ஒரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் சுசந்திரமாகச் செயற்படவேண்டும். தலைவரோ நெறியாளர்களோ உயர் சிறை வேற்றுத்துறை அதிகாரிகளோ அரசாங்கத்தால் நியமிக்கப்படவரையிருப்பின் இத்தகைய செயற்குதந்திரம் இருக்காது.

தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்தின் யாப்பு அதன் உறுப்பினர்களால் நிறைவேற்றப்பட்ட ஒன்றாக இருக்க வேண்டுமே ஒழிய அரசினால் திணிக்கப்பட்ட ஒன்றாக இருத்தலாகாது. அரசாங்க சட்டத்தினால் ஆக்கப்பட்ட யாப்பைக்

டின்குள்ள இலங்கையில் கூட்டுறவு ஆக்க ஆணையாளராகவும், அனைத்துலக கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனத்தின் தென்கிழக்காசிய பிரதேச நெறியாளராகவும் கடமைசாற்றிய திரு. வீரமன் கருத்தரங்கு ஒன்றில் சமர்ப்பித்த கட்டுரையின் தமிழாக்கத்தை இங்கு தருகிறோம்.

ஆர்

## கூட்டுறவுக் குரல் கூட்டுறவு விழா நினைவு

— பண்டிதர் க. யோ. ஆசிநாதர்

கூட்டுறவு இயக்கமொன்றே குவலயத்தில் கூட்டுமட்டும் வளர்ச்சியுற்ற இயக்கமாகும் ஏட்டளவில் பேச்சளவில் நின்றுடாது எடுப்பாகச் செயலாற்றும் இயக்கமாகும் மேட்டிமையாய்க் கிராமமுதல் நகர்கள் தோறும் மிகுதியில் படர்ந்துவரும் இயக்கமாகும் கோட்பாடாய்க் கைக்கொள்ளும் இயக்கமாகும் கொள்கைநலம் குன்றாத இயக்கமாகும் கேட்ட வற்றின் பேச்சியக்கம்; பெருமைதானே கைகொர்த்துப் பெருவிழாவாய்ப் போற்றுவோமே!

அகிலத்தும் வாழுகின்ற மனித சீவர அனைவருமே அறிந்திருக்கும் கூட்டுழைப்பைப் பகிரங்க மானேலாத தேயத் தாரும் பாராட்டிப் பங்குகொளும் பாண்மையான புதரான கூட்டுறவுச் சேவை போலும் பொதுஇயக்கம் பூவுலகிற் கண்டதில்லை விதியாக ஐம்பதெட்டாண்டு கால விழாவையதைக் கூட்டுறவு கண்டதன்றோ!

ஆண்டாண்டு தோறும்வரும் ஆடிமாதம் அனைத்துலகக் கூட்டுறவு நிறுவன மாதம் மாண்புமிகு மனிதகுல வளமைக் காக வழிவகுக்க வாய்ப்பளிக்குங் காலமாகும் மூண்டுவரும் பிறவிழாக்கள் கண்டிடாத முத்தவிழா கூட்டுறவு விழாவொன்றாகும் யாண்டுபல வாழுகினும் நிலைத்து நிற்கும் கூட்டுறவு இயக்கமிதைப் பேணிக்காப்போம்.

விழாவெடுக்க ஒருதினமோ கிழமை காணோ பெருமாத காலமதும் வேண்டு மாமோ? அலாதிரு மியக்கமிதை ஆட்சியாக்க அதியுழைப்பின் அவசியத்தை உணர்வின்றோமா? நிலாவலைய விளக்கேற்ற விரைவின்றோமா? நீடித்த பணிபுரிய நினைக்கின்றோமா? துலா வெகவே சீர்தூக்கிப் பார்க்கின்றோமா? தூங்காது கூட்டுறவைக் காக்கின்றோமா?

சாதமத இனவலத்துச் சமூகக் கெயல்வாம் சமூகத்திற் சரித்துவிட்டுச் சமவாயத்திலே நீதிமுறைத் தத்துவத்தில் நினைக்கச் செய்யும் நீடாயுள் ஒத்துழைப்பை விரும்பி ஏற்போம் வீதிமனை கிராமமெல்லாப் விளக்கச் செய்வோம் விதைக்கும்விதை பவீராகி வளரச் செய்யலாம் பாதிவழி தரியாது பணிகள் செய்வோம் பார்புகழ்க் கூட்டுறவை மிளிரச் செய்வோம்.

லாக் கூட்டுறவுச் சங்கங்களும் அனைத்துலகக் கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனத்துடன் தொடர்புற்றிருக்கின்றன.

தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனங்களின் செயற்கிறமையை மேம்படுத்துவதற்கு பின்வருவன இன்றியமையாதன:

1. தகுந்த தனது உறுப்புக்களால் தயாராக்கப்பட்ட கல்வி, பயிற்சித் திட்டங்களைச் செயற்படுத்தும் உரிமை ஒழிவு மறைவு இன்றி எந்தவித தடையுமின்றி கூட்டுறவைக் கற்பிப்பதற்கு உரிமை இருத்தல் வேண்டும், கூட்டுறவுச் சங்கங்களைக் கட்டுப்படுத்தும் சட்டங்களோ அரசாங்க

# மேம்படுத்தலாம்

1. தன்னாட்சி சட்ட உரிமை.
2. நிதி சுதந்திரம்.
3. ஆற்றல் மிக்க சுதந்திரமான தலைவர்கள்.
4. திறமையிக்கமுகாமம்.

தன்னாட்சி சட்ட உரிமை செயற்கிறமையுள்ள ஒரு நிறுவனமாக ஒரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் திகழ வேண்டியாயின் அது சட்டப்படி தன்னாட்சியுரிமை பெற்ற ஒன்றாக இருத்தல் வேண்டும் கூட்டுறவுக் கொள்கைகளுக்கு அமைவாக யங்குவதற்கு அதற்குள்ள உரிமை மீறப்படலாகாது. இதன் காரணியத்தைப் பின்வருமாறு விரித்துரைக்கலாம்:

கத்தின் நடவடிக்கைகளோ அவை எவையாக இருப்பினும் கூட்டுறவுக் கொள்கைகளுக்கு அமைவாக இவ்வாதவிடத்து அவற்றை விமரிக்கும் உரிமை மட்டுப்படுத்தப்படலாகாது.

5. தேசிய, சர்வதேச மட்டத்தில் கூட்டுறவு இயக்கத்தைப் பிரதிநிதித்துவம் செய்யும் உரிமை.

பதவி வழி மூலமோ நியமனம் மூலமோ தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனத்தின் தலைவரை உருவாக்குதல் கூட்டுறவுக் கொள்கைகளுக்கு அமைவானகல்வ. எனவே, இதற்கு வழிவகுக்கும் விதியோ உபவிதியோ இருத்த

கொண்டுள்ள ஒரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் உண்மையில் ஒரு கூட்டுறவு நிறுவனம் அல்ல. தனது உறுப்பினர்களின் ஜனநாயக விருப்பிவிருத்து அதிபரக்காததால் நாம் ஏற்றுக் கொள்ளும் அரித்தகத்தில் அது தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் அல்ல. இத்தகைய நிறுவனத்தின் யாப்பை உறுப்பினர்கள் விரும்பினும் மாற்ற முடியாது. நாட்டின் ஆட்சி மன்றத்திற்குத் தான் அந்த உரிமை உண்டு. உண்மையான அரித்தத்தில் ஒரு தேசிய கூட்டுறவு நிறுவனம் தன்னாட்சி சட்ட உரிமை வாய்ந்த ஒன்றாக இருத்தல் வேண்டும்.

(தொடரும்)

(5 ம்பக்கத் தொடர்ச்சி)

## போட்டிப் பொருளாதார ...

கூடாது. அங்கத்தவர்களின் பொருளாதாரத்தை வளர்த்தல் பெருகுதல் தொழில் வாய்ப்புகளை ஏற்படுத்தல், நிதி வழங்கல் சந்தாதப்படுத்தல், சிக்கனமாகச் செலவு பண்ணச் செய்தல், மிச்சம் பிடிக்க உதவல், சேமிப்பை வளர்த்தல் ஆகிய துறைகளில் வெற்றி கண்டு மக்களின் வாழ்க்கைக்கரத்தை உய

ர்த்துவகை இரகி நேக்கமாகக் கொண்டு செயல்படவேண்டும். எனவே, திட்டங்கள் இணை நோக்காகக் கொள்ளவேண்டும். கூட்டுறவாளர் தின விழாவை முன்னிட்டுக் கூட்டுறவாளர்களின் சிந்தனைக்க இக்கருத்துகளைச் சமர்ப்பிக்கிறேன்.



[பாடசாலை மாணவர்களுக்கு நடாத்தப்பட்ட கட்டுரைப் போட்டி மேற்பிரிவில் முதலாவது இடம்பெற்ற கட்டுரை]

“ஒன்றுப்பட்டால் உண்டு வாழ்வே- நம்மில் ஒற்றுமை நீங்கிவ”

அனைவருக்கும் தாழ்வே” என்ற உத்தமமான கொள்கையை மக்களிடையே பரப்புவதுதான் கூட்டுறவு இயக்கத்தின் பிரதான நோக்கமாகும். கூட்டுறவு விவகாரத்தை எண்ப்படும் ரெபேட் ஓவன் இக் கொள்கைக்கு வித்திட்டார் சமுதாய நெரிக்கும் போட்டி மலிந்துள்ளது. இக்கால உலகத்திலே தனிப்பட்டவர்கள் ஒருவரோடொருவர் போட்டியிட்டு மல்லாடுவதிலும் பார்க்க உயர்ந்ததும் சிறந்ததுமான கொள்கைகளை யும் இவ்விதங்களையும் ஒன்றுபட்டு உழைப்பதன் மூலமே பெற முடியும். இந்த வகையில் பாசுக் போனால் கூட்டுறவு இயக்கம் ஜனநாயகத்தின் அடிப்படையான கொள்கையொன்றை தன்னகத்தே கொண்டு விளங்குவதைக் காணலாம். அதாவது தனிப்பட்டவர் சமூகத்துக்காக உழைப்பார் சமூகம் தனி நபர் நலனைக் கருதி உழைக்கும் என்பதே. இவ்வாறு கூட்டுறவினல் சமுதாய முன்னேற்றம் ஏற்படவாய்ப்புண்டாகிறது.

ஏழைகளுக்கு உதவி செய்வதே கூட்டுறவு இயக்கத்தின் முதலாவது நோக்கமாகும். கள்ளச்சந்தையில் விற்பனை நடத்துவோரிடமிருந்தும் சிறிய கடைக்காரரிடமிருந்தும் மக்களைக் காப்பாற்றுவதே. அதன் பெருநோக்கமாகும் இரண்டாவது உழைமையில்கிடந்து துடிக்கும் கிராம வாசிகளை இவ்வகையின் வரண்ட பிரதேசத்தில் ஆரம்பிப்ப்பட்டிருக்கும் விவசாய திட்டங்கள் மூலமும் குடியேற்றத்திட்டங்கள் மூலமும் விடுதலை பெற உதவி செய்வது இவ்வாறு கூட்டுறவு இயக்கம் சமுதாயத்திலுள்ள மக்களின் முன்னேற்றம் கருதி உழைக்கும் இயக்கமாகத் திகழ்கின்றது.

பணம் படைத்த முதலாளிகளின் வியாபாரம் போன்றதல்ல கூட்டுறவு வியாபாரம் போன்றதல் கூட்டுறவு வியாபாரம். வாழ்க்கையில் வலிமை பெறாத வறிய மக்களின் நலனைக் காப்ப

# கூட்டுறவு

உயர்ந்த மூயலும் இலாபம் கருவாத ஒரு கூட்டுறவு முறை இதில் அடங்கியிருக்கின்றது. இங்கு இலாபம் பெற வேண்டும் என்ற நோக்கமும் போட்டி மனப்பான்மையும் கிடையாது. கூட்டுறவு சிறந்த வியாபாரத்தை அடிப்படையாகக் கொண்டது மட்டுமன்றி உயர்ந்த கொள்கையையும் கொண்டுள்ளது. சமுதாய முன்னேற்றம் கருதும் ஒரு ஆட்சிமுறையின் தன்மையை இக் கூட்டுறவு இயக்கம் கொண்டிருக்கின்றது. வாழ்க்கை வசதிகளைப் பெறாத மக்களின் நலனைக் காப்பாற்றுவதற்காக பெறுபு வாய்ந்த பெருமக்களால் நடாத்தப்படும் இயக்கமே கூட்டுறவு இயக்கம்.

கூட்டுறவு என்பது ஜனநாயக தத்துவங்களை மனிதர் பயின்று கொள்வதற்கேற்ற சாதனமாகும். பொறுப்பு வாய்ந்த பிரஜைகளாக மக்களை இவ்வியக்கம் பயிற்றுவின்றது தனிப்பட்டவர்கள் உற்சாகத்துடனும் ஜாக்கிரதையுடனும் இருக்கப் பழக்குகின்றது. சமூக நலனைப் பற்றிய உணர்ச்சியை இது வளர்க்கிறது. ஸ்தாபனத்தைச் சேர்ந்தவர்களிடையே நட்பையும் பரஸ்பர நல்லெண்ணை விருத்தியையும் இது வளர்க்கின்றது. அத்துடன் வறிய மக்களின் பொருளாதார நிலையை மேலும் உயர்த்துகின்றது. நல்ல குடிசைகளாக மக்கள் பொறுப்புணர்ச்சியோடு காரியங்களைச் செய்யப் பழக்குகின்றது இவ்வாறு கூட்டுறவு இயக்கம் சமுதாய முன்னேற்றம் கருதி உழைக்கும் ஒரு சிறந்த இயக்கமாகத் திகழ்கின்றது.

பண மில்லாதவர்கள் ஒன்று சேர்ந்து வியாபாரம் நடத்துவதற்கு ஏற்படுத்தப்பட்டதே கூட்டுறவுச் சங்கம். இது சுயநலப் பற்றற்ற முறையில் நடத்தப்

படும். இதில் பங்குபற்று வோர் சங்கத்தைப் பண்படுத்தும் அளவுக்கு இலாபத்தை யடைவார்கள்” என்ற கூட்டுறவு பற்றி ஓர் அறிஞர் உறியிருக்கின்றார். கடன் கொடுக்கும்

கமைய சமூக பொருளாதார நலனைக் கீழை வதுடன் ஒருவர்க்கொருவர் உதவுவதால் கூட்டுறவு வழியில் சமுதாயம் முன்னேற்றமடையும் உணவுப் பத்தியில் தன்

## வேணுராதா கார்மேகசுந்தரம்

இலேவாதேவிச்சாரர், கள்ளச்சந்தையில் விற்பனை நடத்துவோர் ஆகியோரின் கரண்டல் சூழ்ச்சிகளை விருந்து தப்புவதற்கு சங்க அங்கத்தவர் முன்னேச்

ன்றைவு அடைவதற்கு நவீன முறைகளைப் பண்பிப்பதுடன் கூட்டுறவின் தந்தையென்ப போற்றப்படும் “ரெபேர்ட் ஓவனின்” கூட்டுறவுக் கொள்கைகளும்

# சமுதாய

சரிக்கையாக இருக்க வேண்டும் ஒற்றுமையோடு கருமங்களைச் செய்தால் தான் நற்பலன்கிடைக்கும். பொது நன்மையை வளர்ப்பதற்கு அவர்கள் சங்கத்தைப் பயன்படுத்த வேண்டும் கூட்டுறவுவங்கிகளும் கடன் சங்கங்களும் தனிப்

அடிப்படையாகப் பல நாடுகளில் கையாளப்படுகின்றன. ஜனத்தொகையில் ஏறத்தாழ 8% கோடியைக் கொண்ட மக்கள் சீனக் குடியரசு மலர்ந்த 25 வருடகதினுள் சுயதேவைப் பூர்த்தியுடன் ஏற்றுமதி செய்வ

# முன்னேற்றம்

பட்ட உற்பத்தியாளருக்கு நியாயமான வட்டியில் பணம் கடன் கொடுக்கின்றன. கடனாளியின்பேரில் உள்ள நம்பிக்கையின் பேரிலேயே கடன் கொடுப்புகின்றது. கடன் எடுத்த பணத்தை அவர் ஆக்க முயற்சியில் பயன்படுத்த வேண்டும். அதனால் வரும் இலாபத்தைக் கொண்டு வாங்கிய கடனை திருப்பிச் செலுத்த வேண்டும். அப்போதுதான் கூட்டுறவு வங்கிகள் அதனைக்கொண்டு மற்றவர்களுக்கும் கடன் உதவி செய்யலாம் கடன் வாங்கியவர்கள் சுயநலமற்ற முறையில் பொது நன்மை கருதிச் செலுத்தவேண்டும். இவ்வாறு கூட்டுறவு இயக்கம் சமுதாய முன்னேற்றத்திற்காகப் பாடுபடுகின்றது.

தற்கும் கூட்டுறவே வழிவகுத்தது பொதுவுடமை நாடுகள் பல கூட்டுறவின் அடிப்படையில் முன்னேறியுள்ளன கூட்டுறவின் மூலம் நாட்டுயர்வை ஏற்படுத்தலாம் என்பதில் சிறிதும் ஐயமில்லை.

உணவுப் பொருள் உற்பத்தி மட்டுமன்று உற்பத்திப் பொருட்களைப் பங்கிடு செய்வதும் அவசியமே உற்பத்திப் பொருட் பங்கிட்டில் மட்டுமல்லாமல் உணவு உற்பத்திக்கு உத

வக் கூடிய விதை, தானியங்கள் கிருமி நாசினிகள், இயந்திரங்கள் என்பன வற்றை விறியோகிப்பதிலும் உற்பத்திப் பொருட்களைக் கொள்வனவு செய்வதிலும் விற்பனையிலும் உணவுப் பொருட்களைப் பங்கிடுவதிலும் கூட்டுறவு சங்கங்கள் உழைத்து வருகின்றன. அது மட்டுமன்றி கடன் வசதிகளை மக்களுக்கு அளிப்பதிலும் இவை ஈடுபட்டு வருகின்றன. பதுக்கல்தோடு கடன் கூடிய சங்கங்களாகத் திகழாத மக்களுடைய பலவிதமான தேவைகளையும் கூட்டுறவினடிப்படையில் திறைநேற்றவே சங்கங்கள் இயங்குகின்றன. இவ்வாறு கூட்டுறவு இயக்கம் சமுதாய முறமார்ச்சியை ஏற்படுத்திவதில் பெரும் பங்கு வகித்து வருகின்றது

கூட்டுறவு அடிப்படையில் இன்றைய சமுதாயப் பிரச்சனைகளைத் தீர்த்துக் கொள்ள முடியும் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் மூலமாக அபிவிருத்தித் திட்டங்களை ஏற்படுத்தி அதன் மூலம் வேலையில்லாப் பிரச்சனையையும் உணவுப் பற்றற்ற உழைமையும் தீர்க்க முடியும் ஒற்றுமையுடன் எல்லோரும் சேர்ந்து கூட்டுறவினடிப்படையில் உழைத்தால் நாட்டில் பசுமைப் பாடசிறி ஏற்படும் இது நிறைவேறு, சமுதாய நீர் விளைதிறன் என்பன வற்றை குறிக்கோளாகக்

கொண்டமையும். இன்றை சமுதாயப் பிரச்சனைகளுக்குத் தீர்வு கண்டு சமுதாயம் முன்னேற்றமடைய கூட்டுறவே சிறந்த தீர்வுக் கருவியாகும், இதனைச் சரியான முறையில் வழி நடத்தி நிறுவகித்து நீர் வழங்குவதால் சமுதாய முன்னேற்றம் துரிதகதியில் விளையும் என்பதில் சிறிதும் ஐயமில்லை.

கூட்டுறவே நாட்டுயர்வாகும்

# நல்ல வளர்ச்சி

அனைத்துலகக் கூட்டுறவுத்தின விழாவை முன்னிட்டு தெல்லிப்பளை ப. நோ, க. சங்கம் மகளிர் பாவனையாளர் கல்வித்திட்ட அங்கத்தவர்களிடையே கடந்த விபாழக் கிழமை நடாத்திய சத்தூட்ட உணவுப்போட்டியை மேற்படி கல்வித்திட்ட இயக்குநர் செல்வி ஜயந்தா தென்னக்கூன் ஆரம்பித்து வைத்துப் பேசுகையில் பாவனையாளர் கல்வித்திட்டம் இன் சங்கத்தில் கொட்டாங்கி வைத்த காலத்திலிருந்து இன்று வரை நல்ல வளர்ச்சி ஏற்பட்டிருக்கிறது என்று குறிப்பிட்டார்.

மாலை மேற்படி மகளிர் கல்வித்திட்டத்தைச் சேர்ந்த மகளிரிடையே நாடகப் போட்டி நடாத்தப்பட்டது. இப்போட்டியில் கவனத்தை ஈர்க்கும் வகையில் சிறந்த நாடகங்களை மகளிர் நடித்துப் பாராட்டுக்கள் பெற்றனர்.

இப்போட்டியில் “ஏளனம் செய்யாதே” என்ற நாடகம் முதலாவது இடத்தையும் “விடிவ நோக்கி” என்ற நாடகம் இரண்டாவது இடத்தையும், “மலர்ந்த வாழ்வு” என்ற நாடகம் மூன்றாவது இடத்தையும் பெற்றன.

நமது நாட்டின் பொருளாதாரத்தில் குறிப்பாக கிராம விருத்தியில் கூட்டுறவின் பங்கு முக்கியமானதாகும். பொருளாதார அபிவிருத்தித் திட்டங்களில் கூட்டுறவு நிறுவனங்களில் பெரும் பங்காற்றுவதன் நாம் உற்று நோக்கலாம். கூட்டுறவின் மூலமாக குடிசைக் கைத்தொழில்களும் தைத்தொழிற் கூடங்களும் கரணூல்பாது காத்து அபிவிருத்தி செய்யப்படுகின்றது. கூட்டுறவின் மூலமாக கூட்டுறவுக் கொள்கைகளைக்

## கூட்டுறவுச் சங்கம்

2ம் பக்கத் தொடர்ச்சி குவிப்பு எனக் கருதப்படும் சீருடை சிறந்த பணியாளர் தெரிவு போன்றவை அபிவிருத்தல் வேண்டும். சிறந்த பணியாளர்கள் தெரிவு மூன்று மாதங்களுக்கு ஒருமுறை சகல பகுதியிலும் நடைபெறவேண்டும். மேலும் போட்டிகள் போன்றவை அவ்வப்போது நடாத்தப்பட்டுச் சிறப்பிக்கவேண்டும்.

மேலும் தாபனத்தின் திலையும் பணியாளர்களின் சேவைத்தரமும் காலத்திற்குக்காலம் கணிக்கும்படல் வேண்டும். இதற்காகச் சங்கங்களின் ஆணையாளரும் பதிவாளரும் ஒரு என்பார்

வையை நடாத்துகின்றார் கள் இது அனேகமாக இன்று கணக்கு வைத்தலுடன் முடிவடைந்து விடுகிறது. இது விரிவாக்கப்பட்டு விற்பனைப் பெருக்குதல் கிளைகளின் தொடர்பு, அலுவலக முகாமை போன்றவற்றிலும் திட்டங்கள் தீர்மானங்கள் என்பவற்றை நிறைவேற்றாதல் போன்றவற்றிற்கும் தனித்தனி அறிக்கைகள் சமர்ப்பித்தல் வேண்டும்.

கூட்டுப்படுத்தல் என்பது இந்த அறிக்கைகளை மையமாக வைத்து அதன் குறைபாடுகளை அவதானித்து அதைத் திருத்துவதாகவும், மேலும் அவ்வாறான பிழைகள் ஏற்படாமல் தடுப்பதாகவும் அமையவேண்டும்.

# கூட்டுறவு ஆசிரியர்களுக்கான

திட்டத்தின் செயற் பாட்டை அவகாசிப்பதற் கும், ஆசிரியர்களுக் ஆகரவையும் வழிகாட்ட னையும் வழங்குவதற்கும் தொழில் நுட்ப ஆலோச கர்களுக்கிடையே பொறுப் புக்கள் பவிரந்தளிக்கப்பட்டுள்ளன. வழிாட்டலை வழங்குவதோடு பயிற்சிச் சாதனங்களையும் அவர்கள் கொடுத்து உதவுகின்றனர். அத்துடன் இவர்கள் கவற் துரையாடல்-ளில் பங்கு பற்றுகின்றனர். தெரிந் தெடுக்கப்பட்ட சங்கங்க ளுக்கு பயிற்சித் திட்டங் களை வகுத்து நடாத்து கின்றனர். ஆசிரியர்களு டைய பணிகளை ஒன்றி ணைக்கின்றனர். நக தொழில் நுட்ப ஆலோச கர்கள் கூட்டுறவு கல்வி

நிலையங்களுக்கும், தெரிந் தெடுக்கப்பட்ட சங்கங்க ளுக்கு ஒழுங்காகச் சென்ற அவற்றைப் பார் வையிடுகின்றனர். 'சங்கங்களைத் தத்தெடுத்தல்' வெளிக்களப்பயிற்சித் திட்டத்தின் ஒரு பகுதி யாக நான்கு மாவட்டங் களிலிருந்தும் ஒவ்வொரு சங்கத்தை செய்கிட்டம் தத்தெடுத்துள்ளது. சம்பந் தப்பட்ட கல்வி நிலையங் களின் ஆசிரியர்களுடைய உதவியோடு இச்சங்கங் களிலே தீவிரமான ஒரு திட்டத்தைச் செயற்படுத்துவதே இதன் நோக்கமா கும். ப. நோ. உ. சங்கங் களின் ஆள் சேர்ப்புத் திட்டத்தின்படி கல்வி,

பயிற்சி அலுவலர்களை பெரும்பாலான சங்கங்கள் தேர்ந்தெடுத்துள்ளன. இந்த அலுவலர்கள் சங் கப்பணியாளர்களின் பயிற் சினைக் கவனிப்பதோடு பொது உறுப்பினர்களுக் கான கூட்டுறவுக் கல்வித் திட்டங்களையும் உருவாக்க வேண்டும். இந்தக் கல்வி உத்தியோகத்தர்களுக்கு ங்கமே தனது சொந்த வருமானத்திலிருந்தே ஊதியம் வழங்கவேண்டும். தேசிய கூட்டுறவுச் சபையின் மாவட்டக் கல்வி நிலையங்களினதும் கூட்டுற வுத் திணைக்களத்தின் விரி

சேர்த்துக் கொள்ளப்பட்டுள்ளனர். திட்டமிடல் சங்கப்பணி யாளர்களின் பயிற்சித் தேவைகளை இனங்காணு தல், பயிற்சிச் சாதனங்களை வழங்குதல், பயிற்சித்திட்டங் களை நடாத்துவதற்கு உதவுதல், உறுப்பினர் கல்விக்கு உதந்த பயிற்சித் திட்டங்களை உருவாக்குதல் போன்ற துறைகளிலே ந்தக் கல்வி அலுவலருக்கு தொழி நுட்ப வழிகாட் டலை வழங்க செய்கிட்டம் தயாராக உள்ளது.

- (3) திருமதி ஏ. தவபால சிங்-ம் தெல்லிப்பளை பரநோடி உ.ச.தெல்லிப் பளை
  - (4) திரு மு. சுகந்தலேன் மானிப்பாய் பரிஷு.ப. நோ. உ. ச.
  - (5) திரு பி சண்முகந் தரம் சங்களை ப நோ. உ. ச சங்களை
- யாழ்ப்பாணம் தேசிய கூட்டுறவுச் சபையினதும், யாழ்ப்பாணம் கூட்டுறவுக் கல்லூரி விரிவுரையாளர் களினதும் உற்சாகமான

## வெளிக்களப்பயிற்சித்

(அனைத்துலக கூட்டுறவு தினத்தையொட்டி ஸ்ரீலங்கா தேசிய கூட்டுறவுச் சபையால் மட்டக்களப்பு மாவட்டத்தில் நடாத்தப்பட்ட கவிதைப் போட்டியில் முதற்பரிசு பெற்ற கவிதை. ]

### கூட்டுறவை வளர்ப்போம்

செ சிவானந்ததேவன் —

வான்றோக்கின் சுதந்திரமாய் மகிழ்ந்து பாடி வட்டமிடும் பறவைகளின் வாழ்வும் மற்றும் கான்றோக்கின் தம்மினத்தைக் கவந்து கூடிக்களிப்பெய்தும் காணவாழ்வோர் கூட்டும். கொம்புத் தேன்றோக்கின் மொய்த்தொன்றாய்ச் சோந்து வாழும் சேலீக்கன் தெரிவுறுத்தும் தெளிந்த கூற்றும் வான்றோக்கி வாழ்வுபர வளர்ந்து நிற்கும் வலிமையுறு கூட்டுறவின் பெருமை சாற்றும்!

சமதர்மம் என்பதனைச் சேற்றுள் மூடிச் சாமான்கள் விலையெல்லாம் சிரர மேற்றித் தமதுகுறைப் பேழைதனை நிறைக்க என்றும் தயங்காத பணமுதலைத் தலைகள் குன்ற நமதுகுறை நிறைவுகளை நன்றாய் ஆய்ந்து நல்லுறவால் சமுகமெனும் இல்லம் வேய்ந்து எமதுகுறை தகைப்பாக்கும் அயக்கம் வேறு எ-கனது கூட்டுறவுக் கிணையாய் என்கே?

நாட்டுயர்வே நம்முயர்வு என்று போற்றி நல்லகமம் செய்வோர்தம் நலனைப் பேணி காட்டுகின்ற ஊக்கத்தால், வாட்டி யெம்மைக் கரிக்கின்ற பசிப்பிணியைக் கருணை யோடு ஓட்டிவரும் ஓரியக்கம் ன்பர் "ரெப்பேட் ஓவ"னென்பார் பெற்றெடுத்து உலகுக் கீழ்க் கூட்டுறவு இயக்கமிதைக் குலவிக் கூடிக் குலவயத்தில் ஹைவின்றி வாழ்வோம் நாமே!

நியாயமுறக் கைத்தொழிலும் கமமம் ஒங்க நேர்மையெனும் நல்வழியில் நின்று நித்தம் சகாயவிலை கொடுத்தரிய பொருட்கள் பெற்றுச் சாதிமத பிரிவின்றிச் சமமாய் யார்க்கும் தயாளமுடன் தருகின்ற இயக்கம் என்றும் தாமத்தின் தெறிதன்வில் தபங்கா நின்றுத் தியாகங்கள் பலபுரிந்து தரணி போற்றத் திகழ்கின்ற கூட்டுறவை வாழ்ந்து வோமே!

சொல்லரிய நன்மை பல செய்தே, நானும் செகம்போற்ற உயர்வுற்றுத் திகழ்க்த போது நல்லதொரு மரத்திற்புல் லுருவி போன்றே நீசர்பலர் படர்ந்துள்ளார் நஞ்சர் இன்றிக் இவ்வதொரு குறையிந்த இயக்கம் தன்னில் என்மென்றும் கூட்டுறவு இயக்கம் மன்னில் வல்லதொரு நல்லுறவாய் வளர்ந்து வாழ வாழ்வெல்லாம் நாங்களதை வாழ்த்து வோமே!

வாக்கல் கிளை யினதும் தொழில்நுட்ப உதவியையும், ஆகரவையும் ஆற்ற அலுவலர் பெறுவர்.

இந்தக் கல்வி அலுவலர்களுக்குச் செம்மையான தொழில் நுட்ப வழிகாட்

யாழ் மாவட்டத்தில் வெளிக்களப் பயிற்சித் திட்டம்

யாழ் மாவட்டத்திலே வெளிக்களப்பயிற்சித் (அனுபவம்) திட்டம் நவம்பர் 97-ல் ஆரம்பிக்கப

டலையும், ஆகரவையும் வழங்கும் பொருட்டு தத் தெடுக்கப்பட்ட சங்கங் களின் ஆசிரியர்களுடன் சேர்த்து அவர்களுக்கான பயிற்சித்திட்டங்களை வகுப் பதற்கு செய்திட்டம் தயாராக உள்ளது. எனவே,

பட்டது. மாவட்ட கூட்டுறவு கல்வி நிலையங்களைச் சேர்ந்த ஆசிரியர்கள் பன் வரும் சங்கங்களைக் கவனிப்புகின்றனர்:

- (1) திரு. எம். பத்திராதன் வலிகிழக்கு தென்பகுதி
- (2) திரு. சி. சுப்பிரமணியம் நல்லூர் ப. நோ. உ. ச. திருநெல்வேலி

ஒத்துழைப்புடன் வெளிக்களப் பயிற்சித் திட்டத்தின் வளர்ச்சி அவதானிக்கப்பட்டு வருகின்றது. சம்பந்தப்பட்ட கூட்டுறவுச் சங்கங்களுடன் செம்மையான தொடர்புகளை ஏற்படுத்துவதற்கு கூட்டுறவு உதவி ஆணையாளர் திரு. ஞானப்பிரகாசத்தினதும் விரிவாக்கல் உத்தியோகத்தர் திரு. கனகசிங்கத்தினதும் ஒத்துழைப்பு பெரிதும் உதவியிருக்கின்றது. இந்த இறுத்தியோகத்தர்களும் செய்திட்டத்தொழில் நுட்ப ஆலோசகர்களுடன் தெரிந் தெடுக்கப்பட்ட சங்கங்க ளுக்குச் சென்று அவற் றைப் பார்வையிட்டுள்ளனர்.

## (அனுபவம்) திட்டம்

ஒவ்வொரு மாவட்டத்திலிருந்தும் ப. நோ. உ. ச. சங்கத்தைத் 'தத்தெடுத்து' இச் சங்கங்களில் பணி யாற்றும் கல்வி அலுவலர் பயிற்சித் திட்டங்களிலே

ப. நோ. உ. ச. நீர்வேலி

கூட்டுறவுச் சபையின் மாவட்டக் குழுவும் இவ் வெளிக்களப் பயிற்சித் திட்டத்திற்கு பல வகையில் உதவி வருகின்றனர். (வளரும்)

## உச்ச நிறுவனம் இரு முகங்களைக் கொண்டது

தேசிய கூட்டுறவு ஒன்றியம் போன்ற கூட்டுறவு இயக்கத்தின் உச்ச நிறுவனங்களுக்கு உண்மையில் இரு முகங்கள் உள. உச்ச நிறுவனத்தின் ஒரு முகம் உட்கோக்கிப்பவாறு அமைந்திருக்கிறது இயக்கத்தின் தேவைகளை இனங்கண்டு வெளிப்படுத்துவதுதான் இதன் பணி மற்றொரு முகம் வெளியேயுள்ள சமுதாயத்தை நோக்கியவாறு அமைந்திருக்கிறது. இயக்கத்திற்குச் சாதகமாகச் சமுதாயத்தை மாற்றிய

மைக்கும் பணி இதனுடையது மேற்கண்டவாறு அனைத்துலக கூட்டுறவு இணைப்பு நிறுவனத்தின் நெறியாளர் கலாநிதி எஸ். கே. சக்ரீசா) அண்மையில் புது டில்லியில் நடைபெற்ற பிரதேச உத்தரங்கு ஒன்றினை ஆரம்பித்து வைக்கையில் குறிப்பிட்டார்

மும், தென்மிகக்காசிய பிரதேச அலுவலகமும் கூட்டாக ஒழுங்கு செய் திருந்து இதுய தேசிய கூட்டுறவு ஒன்றியத்தின் தலைவர் திரு பி எஸ் விஸ் வநாதன் தலைமை தாங்கி னார். பங்களாதேஷ். இந்தியா ஈரான். கோயியா, மலே சியா, நேபாளம், சிங்கப்பூர், இலங்கை, தாய் லாந்து ஆகிய நாடுகளைச் சேர்ந்த பிரதிநிதிகள் இக் கருத்தரங்கில் பங்குபற்றினர்.

# சுவடுகள்

ஒளிமயமான

அன்பு காண்போம்

கதிர்காமத்தீர்த்தத்திற்கு அடியார்கள் பக்தி பரவசத்துடன் நவீன வசதியுள்ள பஸ்களிலும், வான்களிலும் ஓப்போ தெல்லாம் தினமும் அரோகரா ஒலியுடன் சென்று கொண்டிருப்பதைப் பற்றிப் பேசிய ஒரு நண்பர், கதிர்காமத்திருவிழாக்காலத்திலே தான் சோதனைகளும் வந்த விடுகிறதென்று குறிப்பிட்டார். அதை வைத்து ஒரு கருத்தை இங்கு குறிப்பிட விரும்புகிறேன்.

அகந்தையை அழித்து தனது அருளொளியால் தாய்மைப் படுத்துபவர் முருகப்பெருமான். தத்துவங்கடந்த தத்துவப் பொருளான முருகப் பெருமான் மீது அருளாளர் கண்ட தத்துவம் இதுவாகும்.

நாம் அகந்தையை மனத்தில் வைத்திருக்கும்வரை கஷ்டங்களும் சோதனைகளும் எம்மை விடமாட்டா. அவற்றிலிருந்து விடுபட வேண்டுமென்று இறை அருளை நாடும் சாதனைகளைச் செய்யும்போது சோதனைகள் அடிக்கடி வந்து கொண்டதானிருக்கும். அந்நிலையிலும் இறை நம்பிக்கையை நெகிழவிடாது தொடர்ந்தும் சாதனை செய்து கொண்டிருந்தால் சோதனைகள் எம்மையறியாமலே அகன்று விடும்.

எத்தனையோ கஷ்டங்களையெல்லாம் அனுபவித்து பணத்தைச் செலவழித்து பிரயாணம் செய்து கந்தப் பெருமானின் புனிதஸ்தலமாகிய கதிர்காமத்திலே திரண்டுள்ள மக்கள் உள்ளத்திலே இனமதபேதங்கள் எவற்றையுமே காண முடியாது. அந்தப்புண்ணிய பூமியில் அவர்கள் ஒரு உரையொருவர் பக்தியுணர்வோடு 'சாமி'

என்றே அழைக்கின்றனர், சேவை செய்கிறார்கள். இப்படியாக ஒருவரில் ஒருவர் இறைவனைக் காணும் உன்னத மனோநிலை அங்கு உலவுவதைக் காணலாம். தம்மை நாளிலும் பொழுதிலும் அரித்து வந்த கவலைகள் அவர்களுக்கு இல்லை. கந்தா, முருகா, அரோகாரா, சாமி, என்ற இனிய வார்த்தைகளை அவர்களது வாய்களிலிருந்து புத்துணர்வோடு மதுரித்து சுரக்கின்றன.

சோதனைகளின் மத்தியில் கஷ்டப்பட்டு கதிர்காமக்கந்தனுடைய ஸ்தலத்தை ஆர்வத்தோடு நாடினோர் மனம், அகந்தைகளை மறந்து ஒருவரில் ஒருவர் இறைவனைக் காணும் பக்குவப்பட்ட மனமாகப் விளங்குகிறது.

அந்த மனப் பக்குவநிலை கதிர்காமத்திலிருந்து திரும்பி வந்த பின்பும் தம்மிடம் ஆட்சி செய்ய சாமிகள் எல்லோரும் முருகனை நோக்கி அருள் சாதனை செய்வார்களாக.

அதனால் நம்நாடு அன்பும் அருளும் நிறைந்த இன்பநாடாக ஒளி வீசும்.

“தியவை புரிந்தாரேனும் குமரவேள் திருமுன்னுற்றால் தாயவராகி மேலைத்தொல்கதி அடைவர்” என்பது கந்தபுராணம் கூறும் உண்மையாகும். கதிர்காமம் அதை எமக்கு உணர்த்துகின்றது. கதிர்காமம் என்றால் ஒளிமயமான அன்பு என்பது அர்த்தம். எமது உள்ளங்கள் கதிர்காமமாக மாற வேண்டுதல் செய்வோம்!

\* கரகரப்பிரியா \*

## இதோ ஒரு வித்துவான்

இந்தியாவிலிருந்து யாழ்ப்பாணம் வந்த நாதஸ்வர வித்துவான் சாத்தனார் கணேசன் அண்மையில் வீரமாகாளி அம்மன் கோவிலில் செய்த கச்சேரியைக் கேட்டேன்.

எதிர்காலத்தில் அவர் வேதமுர்த்தி, காருகுறிச்சி அருணாசலம் ஆகிய நாதஸ்வர வித்துவான்களின் வரிசையில் மதிக்கக்கூடிய ஒரு வித்துவானாக வளர்ந்து திகழ்வார் என்று திடமாகக் கூறும்வகையில் அவரின் இசையொலி இப்போதும் என் மனத்தில் எதிரொலித்துக் கொண்டிருக்கிறது.

முப்பது வயது மதிக்கத்தக்க சாத்தனார் கணேசனின் முகத்தில் கலையின் மலர்ச்சி தவழ்கிறது. திடகாத்திரமான உடலமைப்புள்ளவர் என்று கூறமுடியாவிட்டாலும், அவர் காற்றை நாதஸ்வரத்தில் திரிகாலங்களிலும் மிக நுட்பச் செறிவுடன் அநாயாசமாகக் கொடுத்து ராகங்களிலே நகாக வேலைகளை அழகுறச் செய்தார். அவர் வாசித்த காமப்போதி ராகம் முழுப் பொலிவோடு திகழ்ந்து இசையின்பலாகிரி ஊட்டியது.

நடுவில் மழை வந்து சுழப்பி விட்டதால் கோவில் முன் கொட்டகைக்கு கச்சேரி இடம் மாற்றப்பட்டது. அத்தோடு கர்நாடக சங்கீதமும் ரசிகர்களால் இடம் மாற்றப்பட்டது.

நெஞ்சுருட்டி, தோடி எல்லாம் இனித்தான் வாசித்துக்காட்டப் போகிறேன் என்று கணேசன் கூறினார். சினிமாப்பாட்டு வாசிக்காவிட்டால் மழை என்றும் பாராது ரசிகர்கள் போய்விடுவார்கள் என்று ரசிகர்களின் கவலை ஒருவர் காதுக்குள் சிக்கிக்க கொடங்கியது சினிமாப்பாட்டுத் துறரில் மழை! சினிமாப்பாட்டுக்களானாலும் அவற்றை என்னுடைய பிள்ளை என்று வாசிக்கவில்லை கர்நாடக இசைகடந்த மெட்டியமைந்த பால்களை அட்குரசத்தியோடு வாசித்தார்.

ரசிகர்களில் ஒருவகையினர் இருக்கிறார்கள். அவர்கள் ஒரு கணினில் அளவுக்கு மிஞ்சி வைத்திருக்கும் ஒருவகை அன்பும், ஒருவகை ரசனையும் அக்கலைஞன் வளர்ச்சிப்பாதையிலிருந்து சிலவேளைகளில் ஒருவகையான பாதையில் திசை திருப்பியும் விட்டுவிடுவதுண்டு.

சாத்தனார் கணேசன் வளர்வதற்கான திறமைகள் உள்ளவர். எனவே மேலே குறிப்பிட்ட 'வகை'களிலிருந்து தன்னை காப்பாற்றி இசையை ஆராதனை செய்து அன்பு பெறவேண்டும் என்பது எமது வேண்டுகோள்.

## கட்டுறவுக் கொள்கைகள்

அனைத்துலகக் கட்டுறவுத் தின விழாக்கள் இந்நாட்களில் கொண்டாடப்பட்டு வருகின்றன. இவ்விழாக்கள் மூலம் மக்கள் கட்டுறவுக் கொள்கைகளை தமது மனதில் ஆழமாகப் பதித்துக்கொள்ள வேண்டும் என்ற நோக்குடன் அவற்றை இங்கு வெளியிடுகின்றோம்.

(1) கட்டுறவுச் சங்கத்தில் தாமாகச் சேர விரும்பி அதன் சேவைகளைப் பயன் பெறக்கூடியவர்களும் உறுப்பினரின் பொறுப்புக்களை ஏற்றத் தயாராக இருப்பவர்களும் செயற்கையான கட்டுப்பாடுகளைச் சமூக, அரசியல், இன, சமய பேதங்களின்றி கட்டுறவுச் சங்க உறுப்பினரையே பெறக்கூடியதாய் இருத்தல் வேண்டும்.

(2) கட்டுறவுச் சங்கங்கள் குடியாட்சி முறையில் அமைந்தவை. உறுப்பினர்கள் ஏற்றுக்கொண்ட முறையில் தெரிவு செய்யப்பட்ட அல்லது நியமிக்கப்பட்டவர்கள் இச்சங்கங்களின் அலுவல்களை நிருவதிப்பார்கள். உறுப்பினர்களுக்கு இந்நிருவாதிகள் பொறுப்பானவர்கள். ஆரம்பச் சங்கங்களின் உறுப்பினர்களுக்கு ஓர் உறுப்பினருக்கு ஒரு வாக்கு என்ற அடிப்படையில் சம வாக்குரிமை இருப்பதன் அவர்களது சங்கங்களைப்பாதிக்கவல்ல முடிவுகளில் கைநிறு கொள்வதற்கும் அவர்களுக்குச் சம உரிமை இருத்தல் வேண்டும். ஆரம்பச் சங்கங்கள் அல்லாத சங்கங்களில் நிருவாகம் பொருத்தமான குடியாட்சி அடிப்படையில் அமைதல் வேண்டும்.

(3) பங்கு முதலில் வட்டி கொடுக்கப்பட்டால் அவ் வட்டி வீதம் கண்டிப்பாக மட்டுப்படுத்தப்பட்டதாய் இருத்தல் வேண்டும்.

(4) ஒரு சங்கத்தின் தொழிற்பாட்டின் பயனுடைய பெறப்படும் மேலதிகப் பணம் அல்லது சேமிப்புப் பணம் அச்சங்க உறுப்பினர்களுக்கே உரியது. அதனை அவ்வுறுப்பினர்களிடம் பங்கிடுமபோது ஓர் அங்கத்தவருக்குச் சாதகமாகவும், இன்னொரு உறுப்பினருக்குப் பாதகமாகவும் பங்கிடுவது பார்த்துக் கொள்ளல் வேண்டும். உறுப்பினர்களின் தீர்மானத்தின்படி இதனை பின்புறமாறு செய்யலாம்: (அ) கட்டுறவுச் சங்கத்தின் தொழில் விருத்திக்கு ஒதுக்கீடு செய்தல்.

(ஆ) பொதுச் சேவைகளை வழங்குதல் அல்லது

(இ) கட்டுறவுச் சங்கத்தோடு உறுப்பினருக்கிருக்கும் கொடுக்கல் வாங்கல்களுக்கேற்ப விதிதாசாரப்படி அதனை உறுப்பினரிடையே பங்கிடுதல்.

(5) கட்டுறவின் அடிப்படையான பொருளாதார குடியாட்சிக் கொள்கைகள், தொழில் முறைகள் பற்றி உறுப்பினர்களுக்கும், அலுவலருக்கும், பணியாளருக்கும், பொதுமக்களுக்கும் கல்வி புகட்ட எல்லாக் கட்டுறவுச் சங்கங்களும் ஒழுங்கு செய்தல் வேண்டும்.

(6) தங்கள் உறுப்பினர்களினதும், சமூகங்களினதும் நலவுரிமைகளைப் பேணும் பொருட்டு சகல கட்டுறவு நிறுவனங்களும் உள்ளூர், தேசிய அனைத்துலக அடிப்படையில் நடைமுறைக்கு உடந்த எல்லா வழிகளிலும் ஒத்துழைத்தல் வேண்டும்.

(2ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

## வானவில் கோடி

அனைத்துலகக் கட்டுறவு மகாநாட்டில் வானவில் கோடியை அனைத்துலகக் கட்டுறவு நிறுவனம் தனது உத்தியோக பூர்வ சின்னமாக அங்கீகரிக்க வேண்டுமென ஆலோசனை கூறினார். மனித குலத்தின் ஒற்றுமைச் சின்னமாக இது திகழும் என பேண்டோ அம்மகாநாட்டில் சுட்டிக்காட்டினார். வெவ்வேறு நாடுகளிலே தேசிய கோடிசனாடன் கட்டுறவுக் கோடியும் கட்டுறவு

விழாக்களின் போது பறக்க விடப்படவேண்டும். இதன் மூலம் அனைத்துலக சேவாதரத்தவம் விளக்கப்படும் என்ற அவர் கருத்துத் தெரிவித்தார்.

அவர் முன்வைத்த இந்த ஆலோசனை 1923லேதான் நனவாயிற்று. பந்த ஆலோசனை கண்டு வகைக் கட்டுறவுத் தின விழாவை கொண்டாடும் வழக்கத்தை அனைத்துலகக் கட்டுறவு (தொடர்ச்சி 11ம் பக்கம்

(1-ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

# நூரண இயக்கத்தை

ளர்களின் தேவைகளைப் பூர்த்தி செய்வது, பொதுத் தேவைகளை நிறைவு செய்வது போன்ற விடயங்களை நெறியாளர்களுக்கு உறுப்பினர்களுக்கு விளக்குவோம். என அவர் தொடர்ந்து கூறியுள்ளார்.

இத்தகைய உறுதிவாய்ந்த நற்பணிகளால் இவ்வாண்டுகிராம, மாவட்ட தேசிய மட்டத்திலான தன் விருப்பார்ந்த கூட்டுறவு இயக்கத்தை கட்டிவளர்த்து நாட்டின் பொருளாதார வளர்ச்சிக்கு உதவ வேண்டுமென கூட்டுறவாளர்களைக் கேட்டுக்கொள்கிறேன் என தொடர்ந்து அவர் தனது செய்

தியில் தெரிவித்துள்ளார்

மேலும் அவர் தனது செய்தியில் தெரிவித்திருப்பதாவது: ஐம்பத்தெட்டாவது அனைத்துலக கூட்டுறவு தினத்தை அனுபத்தாறு நாடுகளைச் சேர்ந்த முப்பத்தினான்கோடி கூட்டுறவாளர்கள் ஆடிமாதம் 5-ந் திகதி கொண்டாடுகின்றார்கள். இக்கொண்டாட்டத்தை எங்கள் நாட்டுக் கூட்டுறவாளர்களும் இம்முறை மிகவும் சிறப்பாகக் கொண்டாடுவது மிகவும் பொருத்தமானது.

கூட்டுறவு இயக்கம் ஜனநாயகமுறைப்படி தனியார்துறை,

# சாவகச்சேர் யில் கூட்டுறவுதினவிழா

சாவகச்சேரி ப. நோ. கூ. சங்கம் ஜூன் 19-ந் திகதி கூட்டுறவு தினவிழாவை கொண்டாடியது.

மேற்படி சங்க மைதானத்தில் நடைபெற்ற இவ்விழாவிற்கு சங்கத்தலைவர் திரு. த. ச. சிவநாராயணமூர்த்தி தலைமை தாங்கினார்.

பிரதம விருந்தினராக மாவட்ட நீதிபதி திரு. க.

வி. விக்கனேஸ்வரனும் சிறப்பு விருந்தினராக, சாவகச்சேரி தேசிய பேரவை உறுப்பினர் திரு. வ. ந. நவரத்தினமும் கலந்துகொண்டனர்.

மேற்படி விழா தொடர்பாக நடைபெற்ற போட்டிகளில் வெற்றியீட்டியவர்களுக்கு திருமதி க. வி. விக்கனேஸ்வரன் பரிசில்களை வழங்கினார்.

கூட்டுறவு உகவி ஆக்க ஆணையாளர் சனம், யாழ். மாவட்டச் செயலாளரும், கூட்டுறவுப் பெரியார்களும், பேச்சுப்போட்டியில் வெற்றியீட்டியோரும் இவ்விழாவில் உரையாற்றினர்.

சாவகச்சேரி தெற்கு பனம்பொருள் வி சங்க ஊழியர்களின் 'நல்வாழ்வு' என்ற நாடகமும் இடம்பெற்றது.

(1ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

# கூட்டுறவால்...

பயனையும் பெறவில்லையென்பது மறுக்க முடியாத உண்மை.

"கூட்டுறவு இயக்கம் மக்கள் இயக்கம்" அதாவது அவர்களது இயக்கமே யென்பதை மக்கள் இன்றுவரை பூரணமாக உணரவில்லை.

மக்களால் மக்களின் நன்மைக்காக, நாடாந்தப்படும் கூட்டுறவு இயக்கத்தை மக்கள் பூரணமாகப் பயன்படுத்த ஆரம்பித்தால், வெளியார் சக்திகளின் நெருக்கடிகள் மற்றும் சமூகத் தாக்கங்கள் மக்களைத் துன்புறுத்த முடியாது. கூட்டுறவு இயக்கத்

தின் முழுமையான வெற்றிக்கு சேவை, நேர்மை, ஒழுங்கு ஆகிய மூன்றும் தாரக மந்திரங்களாகின்றன.

இன்றைய உலகின் அபிவிருத்திபடைந்த நாடுகள் பலவற்றின் பொருளாதார வளர்ச்சியில் கூட்டுறவு இயக்கம் பெரும்பங்கு கொள்வதைக் காணுகின்றோம்.

தேசிய மட்டத்திலும், தனி மனித மட்டத்திலும் கூட்டுறவு நாட்டுறவுக்கு வழிவகுத்தள்ளதை பல மேலை நாடுகளின் வரலாறு எடுத்துக் காட்டுகின்றது.

இத்தகைய பயன் தரும் இயக்கத்தை முழுமையாகப் பயன்படுத்தி நாமே நமது தேவைகளைப் பூர்த்தி செய்வதன் மூலம் நாம் பிற சக்திகளுக்கு அடிமைப்பட்டவர்களல்லாது சுதந்திரத்துடன் வாழமுடியும்

'கூட்டுறவே நாட்டுறவு'

(2ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

# வானவில் கொடி...

றவு இணைப்பு நிறுவனம் தொடக்கி வைத்தது.

வானவில் கொடியை தனது உத்தியோக பூர்வமான சின்னமாக ஏற்றுக் கொள்ள முடிவு செய்வதற்குக் காரணகர்த்தாவாக இருந்தவர் புகழ்வாய்ந்த பிரெஞ்சு பொருளியல் அறிஞரும் கூட்டுறவாளருமாகிய சார்ள்ஸ் ஜீட் என்பவராவார். 'கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வானம்பாடி' என இவர் வர்ணிக்கப்படுவதுண்டு கூட்டுறவு இயக்கம் பொருளாதார வணிக

# எமது அஞ்சலி

கூட்டுறவு சிரஷ்ட ஆக்க ஆணையாளராகச் சேவைபுரிந்து அப்பதவியிலிருந்து இளைப்பாறியபின் சில காலங்களாக யாழ்ப்பாணம் ப. நோ. கூ. சங்கத்தின் தலைவராகத் தொண்ட-ந்றிய திரு. பூ. குமாரசாமி அவர்கள் அண்மையில் காலமாகிய தால் கூட்டுறவு உலகம், அறிவும் அனுபவமும் மிக்க இனிய இதயம் கொண்ட பெரியாரை இழ

ந்து விட்டது. அன்றின் உயர்ந்த கூட்டுறவுப் பண்பும், நேர்மையும் கூட்டுறவுலகில் எவராலும் இலகுவில் மறக்க முடியாதவை.

அவரின் பிரிவால் வாடும் குடும்பத்தவருக்கும், நண்பர்களுக்கும் எமது ஆழ்ந்த அனுதாபத்தைத் தெரிவித்து அப்பெரியாரின் ஆன்மா சாந்தியடைய இறைஞ்சுகிறோம்.

# களவேலைப் பயிற்சி வகுப்பு

தெல்விப்பளை ப. நோ. கூ. சங்கத்தில் ஜூலை 25ந் திகதி மகளிர் பாவனையாளர் தகவல் கல்வித்திட்ட களவேலைப் பயிற்சி வகுப்பை செல்வி ஜெயந்தா தென்னக்கன் ஆரம்பித்து வைத்தார்.

மேற்படி சங்கத் தலைவர் திரு. சிவமகாராசா

இதற்குத் தலைமை வகித்தார்.

யழ்கூட்டுறவுக் கல்வாரி கல்வி உதவியாளர் திருமதி அ. தவபாலசிங்கம் ப. நோ. கூ. ச. உபவிதிகள் பற்றி வினாக்கமளித்தார்

இதனைத் தொடர்ந்து கலந்துரையாடல் நடைபெற்றது.

டும், கொடிய விலங்குகளுக்கும், பறவைகளுக்கும் பாலாக இந்த வானவில் கொடியிலே சுகாதார பாசுத்தல் இணைக்கப்பட்டவைகள் பொறிக்கப்படவேண்டும் என அவர் கேட்டுக் கொண்டார்.

இன்று வானவில் கொடி கூட்டுறவு இயக்கத்தின் அனைத்துலக சின்னமாகத் திகழ்கின்ற போதிலும் சி. தேசிய கூட்டுறவு இயக்கங்கள் தமக்கே உரித்தான தேசிய இலகினைகளையும் கொண்டிருக்கின்றன



துரித சலவைக்கும்; !  
பளிச்சிடும் வெண்மைக்கும் !!  
மில்க்வைற் சலவைப் பவுடரை வாங்கி உபயோகியுங்கள்,  
பல அளவுகளில் எங்கும் விற்பனையாகின்றது சிறிய பைக்கற் விட ரூபா ஒன்று மட்டுமே !  
மேலுறைகளை அனுப்பி பெறுமதி வாய்ந்த பரிசில் களைப் பெற்றுக் கொள்ளுங்கள்.  
மில்க்வைற் - யாழ்ப்பாணம்.