

THE COOPERATOR

PUBLISHED ON THE 1ST AND 15TH OF EACH MONTH

Vol. IX, No. 12

JAFFNA, OCTOBER 1, 1970

Rs. 6/- p. a. (including postage)—20 c. per copy

COMMENTARY

FUTURE OF CREDIT SOCIETIES

In the history of the Cooperative Movement in Ceylon the early Credit Societies formed the real backbone of the Movement and made the philosophy and principles of Co-operation meaningful to millions in the country. They not only formed the training ground at the village level, but also played the dominant role in the economic life of the nation from their very inception. It was in 1908 that the Government Agent of Badulla, J. O. K. Moorthy, addressed a letter to the Colonial Secretary, recommending "the establishment of Cooperative Credit Societies for the native agriculturists of the Province of Uva on the lines of Bengal Societies". In fact the Cooperative Credit Societies Ordinance No 7 of 1911 laid the legal foundation upon which the Ceylon Cooperative Movement was built over the last few years. Of the 315 registered societies in 1925/26, not less than 290 were classified as Agricultural Credit Societies with a total membership of 32,030. In the same year the Cooperative Credit Societies gave loans to the tune of Rs. 444,035/- to rural cultivators and recovered as much as Rs. 328,210/- as loans repaid. That alone speaks volumes for the vitality of the Credit Movement in its formative years, rooted as it was in the day to day life of the rural peasantry. By 1942 there were 1,519 Credit Societies of Unlimited Liability with a membership of 41,217 and a working capital of Rs. 20,36,023/-. In spite of the consumer drive of the forties following the Second World War, it is significant that there were 1,697 registered Credit Societies of Unlimited Liability in 1944/45 with a total membership of 49,638, and a working capital of Rs. 27,77,307/-, which was much more than that of the Central Banks put together. More evidence is not needed to evaluate the place of Cooperative Credit Societies in the life of the people.

Even in the proposed scheme of re-organisation of the Cooperative Movement as envisaged by the Department of Cooperative Development, mention has been made of the yeoman service that is being rendered by the Credit Societies. To quote, "Cooperatives are the only credit institutions available to the small cultivator. In the twenty years from 1947 to 1967 the Government has channelled Rs. 314.8 million to rural cultivators through C.A.P. & S. and Multi-purpose Societies. Recoveries made by Cooperative Societies during this period amounted to Rs. 236.2 million. The Small Credit Societies have lent another Rs. 270 million out of their own resources and funds provided by the Cooperative Banks and the People's Bank. In 1968-69 Rs. 61.7 million was lent to cultivators by the M.P.C. Societies and C.A.P. & S. Societies, while the Credit Societies lent Rs. 20 million".

The above facts and figures in regard to the working of Cooperative Credit Societies are so astounding and revealing as to warrant a full-scale revaluation of their place in the proposed re-organisation scheme. As a matter of fact the history of the Cooperative Credit Societies since the Second World War is a history of deliberate and wanton neglect by successive Governments so as to induce their slow and lingering death. That they refused to die in the face of heavy odds, that they were able to lend as much as Rs. 270 million between 1947 and 1967 and Rs. 20 million in 1968-69 alone, whereas other Credit organisations like the C.A.P. & S. and Multi-purpose Societies, with all the backing of the Governmental machinery, lent only Rs. 314.8 million from 1947 to 1967 and Rs. 61.7 million in 1968-69, shows the extent to which the small Credit Societies have been serving the small farmers who form the real backbone of Ceylon's economy. The time is indeed ripe to revitalize the Credit Societies.

There can be no denial of the fact that Multi-purpose Societies have come to stay. Their re-organisation too into viable units is imperative. So too Credit Societies have come to stay. The Government has a responsibility to ensure that it does not throw away the baby with the bath water.

Beedi Tobacco Cultivators Urge:

Import Quotas Should Be Tied To Local Purchases

Whoever is given the right to import beedi wrapper leaves, it should be stipulated that, in proportion to the import quota granted to him, he should purchase beedi tobacco from local producers.

This was one of the resolutions passed at a conference summoned by the Jaffna Cigarette Tobacco Growers' Cooperative Societies Union.

After a lengthy discussion of the difficulties confronting beedi tobacco cultivators, it was decided to draft a detailed memorandum to be submitted to the Minister of Industries.

It was revealed at the conference that the All-Ceylon Beedi Manufacturers' Association still owes beedi tobacco cultivators over Rs. 1 lakh.

Here are some of the other resolutions:

● Before 1967, the Government regulated the cultivation of beedi tobacco, fixed a floor price and purchased the tobacco from the cultivators. Later this system was changed and consequently production was unregulated, resulting in tobacco being stock-piled unsold. To remedy this situation, the cultivation of beedi tobacco should be regulated district-wise.

Where Are The Youth?

Speaking at the 26th Annual General Meeting of the Chunnakam Coop Stores Society, Mr. R. Rajaratnam, President, NDCF, remarked that he was sorry to note that most of the members belonged to the older generation. Where are the youth, he asked, the second string? He stressed the vital necessity to encourage youths to join the Movement. He said the society had not only made profits but also catered to the needs of its members. He asked cooperators to consider the re-organisation proposals with an open mind and examine them on the assumption that they were meant for the well-being of the Movement. After outlining the services rendered by the NDCF, he stressed the need for Cooperative Banks. He appealed to cooperators to swell the finances of the Jaffna Coop Bank and to mobilise local savings, thus helping to spread the habit of thrift.

Mr. K. Ambalavanar presided.

The Society made a net profit of Rs. 4,452/74 cts. during the period 3-6-68 to 31-5-69.

● The CWE should import beedi wrapper leaves as well as purchase local beedi tobacco and supply both, in a co-ordinated manner, to beedi manufacturers.

● The Government should, as earlier, fix the prices for the different grades of beedi tobacco and make purchases from cultivators.

● The Department of Agriculture should distri-

bute good quality seedlings.

A committee was chosen to interview the Minister of Industries. It comprises Mr. N. T. Sivagnanam, President NDAPC Union, Mr. S. Candiah, Vice-President NDA PC Union, Mr. E. Coomaraswamy, Secretary Jaffna Cigarette Tobacco Growers Cooperative Societies Union, and Mr. V. Ponnambalam, President Alaveddy MPCs.

Meetings Should Be Held Monthly

Speaking at the 37th Annual General Meeting of the Vaddu-Moolai Road Coop Credit Society, Mr. M. Ganapathipillai, Treasurer ND CF, pointed out that if general meetings were held monthly, the society and the members would benefit greatly. He also emphasised the benefits that would accrue to members if they deposited their savings monthly with the society.

The following were elected office-bearers: Messrs. N. Ehawparam (President), K. Visuwingam (Vice-President), K. Sivasubramaniam (Secretary), N. Sanmugam (Jr. Secretary) and N. Kumarakuru (Treasurer). Messrs. K. Balachandran, N. Coomaraswamy, K. Sivasubramaniam and V. Gunaratnam were elected to the Committee.

The Society has a share capital of Rs. 4,664.58 cts. and a reserve fund of Rs. 5,292/30 cts. Members' savings amount to Rs. 25,606/51 cts. Its profit for the year ending 28-2-70 was Rs. 1,443/57 cts. It had lent out Rs. 31,968/- to members but, it should be noted, there are no overdue loans. It is also noteworthy that the Society operates on its own finances.

BY-LAWS AMENDED

The by-laws of the All-Ceylon Cooperative Federation were amended at a Special General Meeting held recently, to enable secondary societies to become members. This will make the membership of the Federation more broad-based.

Mr. L. M. V. de Silva has been elected President of the Federation and Mr. Gamage one of the Vice-Presidents.

Loans Should Be Repaid In Time

If loans are not repaid in time both the society and the borrower suffer, stated Mr. M. Ganapathipillai, Hony. Treasurer NDCF, speaking at the 14th Annual General Meeting of the Pungudutivu West MPCs. He also emphasised the need to make all efforts to see that share defaulters paid up their instalments. Stressing the benefits that would accrue if general meetings were held regularly, he urged the Society to mobilise savings.

During the period 1-1-69—31-12-69, the Society made a net profit of Rs. 7,795/70 cts.

FERTILISERS—STRICTLY ACCORDING TO INSTRUCTIONS

Fertilisers, insecticides and weedicides should be used strictly according to instructions. Otherwise they will not prove beneficial, stated Mr. V. Chinniah, A.I. speaking at the 12th Annual General Meeting of the Mathagal MPCs.

Mr. P. Selvaretnam, Ad. Secretary said that Mathagal was renowned for its cooperatives, especially its credit societies. Cooperation, he stressed, is not merely buying and selling; it is essentially community development. He urged veteran cooperators to give the lead to youth.

Messrs. T. Chellathurai, T. Seevaratnam and V. Chelliah were elected to fill the vacancies in the Committee.

During the period 1-1-69—1-1-70, the Society had made a net profit of Rs. 5,937/41 cts.

APPOINTMENTS STAYED

The Cooperative Department has instructed all cooperative institutions not to make any new appointments, pending the implementation of the reorganisation scheme.

Recent Trends In Food Production

The most spectacular development in food production over the past two decades has been the unexpected success of the high yielding cereals in some countries of the Region. The acceptance by farmers of these cereals and their potential for greatly increased marketable surpluses has seriously challenged the thinking of agricultural planners in all countries but particularly those where the cereals have been adopted by producers.

The food shortage psychology which has dominated agricultural development plans in the past must now be discarded. At the same time, for example, policies of the rice exporting countries which have been operating in a sellers' market will also need review because the emergence of characteristics of a buyers' marketing situation. The success of the high yielding varieties of cereals has also shown the inadequacies of all existing institutions attached to traditional patterns of agriculture, even though the introduction of the cereals is still in the very early stages of development. Nowhere has this been more clearly revealed than in the field of marketing irrespective of its basic mode of operation; cooperative, private enterprise or government. The full impact of the cereals is

and drying. Because of these conditions, producers have been forced to dispose immediately of their output through the marketing channels. Traditional transport methods to primary markets have also been seriously taxed both in terms of their ability to move the volume of produce and to haul the commodities speedily enough. It may be predicted that the adoption by farmers of the high yielding cereals could mean the end of traditional means of transportation which, in many countries, rely heavily upon animal, in some cases, man power.

Storage, drying and processing facilities are also affected by these cereals. Existing storage facilities are unable to cope effectively with the volume of produce or to handle efficiently the specific characteristics of the harvested produce, particularly that of moisture content. Therefore, current drying methods which rely mainly upon the sun will prove unsuitable for the volume of produce and to reduce moisture to levels for storage and high milling outputs. Therefore, mechanical drying facilities will be needed to ensure both uniformity and levels of moisture which are required for safe storage and efficient milling. Drying facilities may have to be established

particularly those designed, through incentive measures and government procurement programmes, to encourage the production of basic food grains. The additional supplies which will be offered on the markets must now be purchased on the basis of specific standardised grades. In the past, procurement according to grades has been almost non-existent in most countries of the Region and the grades was largely a subjective matter. However, the changed situation for food grains will mean that policies of grade purchasing will now have a better chance of being successfully implemented than previously. Also more objective methods of determining grades can be used. The dilemma facing governments with regard to price policies will be to attempt a balance between policies aimed at skimming off some of the profits made by farmers, mainly large-scale operators who have adopted the new high yielding varieties of cereals and the need to stimulate other producers to take up these cereals.

Although the above is a brief and general outline of the situation caused by the initial success of these cereals in some countries of the Region, more fundamental problems which are associated with past government policies on the marketing of food grains will also arise. For those countries which, to date, have not implemented or not encouraged the adoption of the high yielding variety of food grains, the multitude of what have been called "second-generation" problems should be examined in some detail. However, if past policies are a guide, it is suspected that in the desire of governments to encourage producers to use these cereals, little attention will be devoted to these important aspects.

There is little doubt that one important restraint to further expansion of the high yielding cereals will be that of marketing; the most important of the "second-generation" problems. The problem of export should be added to these where it is significant such as in the case of rice. The general complacency of present rice exporting countries was seriously disturbed by the sudden shift of some countries from positions of importers to temporary and possibly permanent exporters. Although it may be too soon to predict with any degree of certainty future trends, the fact that the high yielding varieties of cereals have the potential to change completely past international trading patterns has to be accepted. Competition from new exporters, either permanent or periodic, will be strong and price decline can be expected. Therefore, greater attention must be given to quality, prompt fulfilment of orders, special purchasing arrangements, acceptance of purchaser preferences, etc. In fact, for the lower grades in rice, competition on export markets may be largely in terms of services to purchasers rather

than price.

The present situation of the main rice exporters is interesting in that they have not, for a number of reasons, encouraged the production of the high yielding varieties. However, their rate of production expansion is generally less than the population growth rates. How long these countries can delay the decision to promote farmer acceptance of such varieties is of particular interest.

Over the past decade, government policy in many countries of the Region has moved towards greater control of the marketing of basic food grains. In some cases, government actions have suggested the elimination of private enterprise from the marketing of such commodities. In addition, large imports of cereals have forced governments to participate in the marketing process. The degree of government involvement has caused reluctance on the part of private enterprise to risk investment in essential marketing facilities for food grains. At the same time, however, this sector of national economies has continued to invest in such facilities for those agricultural commodities outside government attention, for example, the expansion of cold storage plants. The absence of favourable conditions for investment by private enterprise could mean that the entire financial burden for establishing the new marketing channels and their facilities will fall upon government and their allied agencies such as the cooperatives. For some countries, the funds needed for such huge investments will be beyond government resources, particularly when considered against other development priorities.

Even more serious will be the acute shortage of managerial and technical skills needed to operate efficiently the more modern and specialized marketing facilities. Although it is unlikely that all the necessary skilled personnel could be found among private enterprise interests, their withdrawal from marketing operation for the food grains will create serious difficulties for government to locate such individuals from among their own ranks.

The new marketing channels in order to function effectively will require large increases in credit particularly in terms of working capital at all levels from producer to final consumer. This will be an additional cost to the capital investment to set up the necessary facilities. Much of the working capital requirements will have to be provided by government through special credit arrangement.

Major Marketing Change

One major marketing change which is of the greatest importance to the recent and continued expansion of food grains is the provision of essential farm inputs so that the full potential of the high yielding cereals can be achieved. In common with the traditional channels for

the marketing of farmers' produce, supplying farmers' needs will be under great strain to ensure that supplies of inputs reach producers at the required time and in the required quantity.

Under the normal distribution system for grower needs, merchants are called upon to provide goods which have a fairly constant all-the-year-round demand. However, because of the highly seasonal demand for inputs such as fertilizers, pesticides, herbicides etc., merchants must accommodate their business activities to an entirely new concept; that is the prediction of timing of supplies. This activity will also add a further high risk element into the business. For the inputs to be of any use to growers, they must be available at optimum times if the high yielding cereals are to produce to their potential. Some of the inputs are bulky and require rather specialized storage & handling facilities while others are toxic and need careful handling and storage to ensure that other commodities do not become contaminated. In most cases, it is expected that small-scale merchants particularly those trading at village levels may need education in the handling of inputs as well as to their utilization by farmers. Although the supply of inputs has been a popular field for cooperative and government intervention, the comments made above about necessary changes in the private trade are equally valid in cooperative and government distribution agencies. Concern for the timing of supplies of farm inputs has been a major factor in encouraging some manufacturers of inputs to become involved on joint basis with government in their distribution.

It is too early to evaluate the full impact of the new high yielding varieties of food grains throughout the entire Region. However, available evidence would indicate that major changes involving large financial resources and improved managerial and technical skills will be needed. To date, only a small proportion of the total area within the Region has been sown to these cereals. For example, during the crop year 1968-69, only about six per cent of the total area within the Region for rice has been put down to the high yielding varieties. Irrespective of the publicity given to the "defects" of the high yielding varieties of cereals, particularly rice, their acceptance by growers will expand. Problems such as susceptibility to disease, consumer resistance, etc. will be overcome in short spaces of time by plant breeders and already some of these so-called defects have been solved. Unfortunately, the same position cannot be said for the marketing of food grains and the distribution of inputs.

—ICA Information Bulletin

BY G. R. SPINKS

FAO Regional Marketing Officer, Asia and Far East Region

still to be felt throughout the Region and the structural changes in agriculture which must occur as yet to be worked out. Already a glimpse of the political and social ramifications of this agriculture development has been seen in several countries and the impact of the "new" cereals on established patterns of international trade in rice, for example, has been witnessed. However, it can be expected that future growth rates of the high yielding cereals in the countries where they have been utilised will be slower than in the past. Much of the anticipated decline in the expansion rate will be caused by the absence of marketing channels which are equipped with the necessary facilities and service. Other major restricting factors will be caused by problems associated with the provision of adequate supplies of essential inputs.

Strained

In countries where farmers have accepted the high yielding varieties of basic food grains, the increased volume of produce has strained to a maximum existing marketing channels. Although markets themselves have been unable to handle the quantities or to store, temporarily, the greater supplies under adequate and safe conditions producers also have been under considerable pressure. They are confronted with problems of inadequate on-farm storage as well as the unsuitability of traditional pre-marketing services such as threshing

as separate units within reach of the bulk of farmers or be attached to storage and/or processing facilities. In the more arid areas, difficulties because of volume will be experienced in ensuring that moisture levels of the cereals are not too low for efficient harvesting and processing.

Although theoretically most countries of the Region have excess milling capacity for rice, the majority of facilities are inefficient in the output of head rice, if quality milled rice, for example, is to be supplied to domestic and/or export markets. Even before the success of the "new" cereals, some countries of the Region had recognised this need and embarked upon programmes for modernisation of milling facilities.

Because of the large cost of establishing the necessary marketing channels and to ensure the integration of the various facilities, careful pre-investment feasibility studies covering technical and economic aspects are essential. Furthermore, an integrated marketing system can only be established and function by means of a satisfactory transport network. Many of the problems of the marketing of these cereals have arisen because of insufficient or ineffective co-ordination of established road, rail and waterways.

Re-examination

The success of the high yielding varieties of cereals has also resulted in a complete re-examination of the existing price policies parti-

Re-organising The Cooperative Movement

(Continued from our last issue)

6. Need for Large & Economically Viable Units

1. There is no doubt that the formation of small societies and the consequences following therefrom are the most significant factors in the present unsatisfactory situation. The fact that of the Cooperatives engaged in Consumer and Agricultural activities 16.8% are defunct and 49.3% are operating at a loss is enough proof of this.

2. Several arguments can be adduced in favour of large Societies with branches:

(i) A large society will be able to employ a competent Manager and the necessary accounting staff. Consequently the branch Managers will be under better supervision. There will be less opportunity for fraud and malpractices. The Committee can be supplied with regular management information necessary for effective supervision.

(ii) It will be possible to re-organise the out-moded system of management in cooperative societies where many of the day to day managerial responsibilities fall on the Committee members and elected lay-men.

(iii) In a large number of the small societies the members have lost interest in their societies and the latter have become the private concern of the manager or an office-bearer who exploits the members. Centralised management with branch organisations can ensure better services even where the branch committees take little or no interest.

(iv) The branch committee relieved of the day to day management responsibilities will be able to organise and execute educational and cultural activities in collaboration with the Board of Directors and with international and cultural agencies.

(v) A large society operating efficiently and attracting more and more business will be in a position to ensure better salaries to employees and provide opportunities for transfer and promotion.

(vi) The supervisory and managerial arrangements in a large society will minimise opportunities for dishonest and corrupt practices.

(vii) Large Societies will provide new employment opportunities as there would be an increase in the business turnover.

(viii) Small societies with limited capital and limited turn-over are unable to make available to members all the essential consumer goods and services they require. Even where capital is available it would not be economical for a small society to send out a purchasing officer for one or two items which are out of stock. A large society on the other hand will find it economical to maintain regular purchasing and supply arrangements as they will be catering to a number of branches.

(ix) It becomes possible for a large Society to operate a Rural Bank which will collect the savings from the Society's area as well as provide credit for agricul-

tural, industrial and other needs, including subsistence loans which are so necessary to wean the cultivator and small artisan from his dependence on the trader. Availability of competent staff will enable the handling of agricultural and industrial loans in a more business-like manner. Surveys of rural indebtedness show that hardly 10% of the credit needs of the rural sector are met from institutional sources including Cooperatives. The Rural Banking Section of a large Cooperative Society can therefore play a significant role in extending institutional credit to the rural sector.

(x) A large Society with adequate resources of capital, storage and managerial competence can make more effective arrangements than at present for the purchase of paddy and other guaranteed price crops. Some of the large Societies will have sufficient paddy in their area for milling of paddy and save for the Government the costs now incurred in the transport of millers and to Food Commissioner's godowns. The marketing of non-GPS produce like Vegetables and Fruits is neglected by small Societies due to lack of resources and know-how; the large society should remedy this situation. The supply of pure line seed, fertilizers, agro-chemicals and other agricultural requirements can be organised in a more effective manner than through a multiplicity of small and inefficient societies. The existing malpractices connected with the GPS can be minimised.

(xi) The large Society will provide an effective agency for the development of the rural economy by active participation in the formation and implementation of national economic plans.

(xii) The operation of vehicles used in the transport of goods by Cooperative Societies, the CWE, the State Corporations and Government Departments will be coordinated so as to eliminate waste and to serve more effectively, economically and rationally the needs of the various organisations and institutions.

(xiii) In the sphere of industrial and fishing Cooperatives the advantage of large scale organisations are similar to those in agriculture. Services to members can be improved and extended by reason of larger turnover, better resources and more skilled management.

7. Pattern of Re-organisation

1. Cooperative Societies have been in existence in this country for 58 years. Hence, a scheme of re-organisation should retain those features which have contributed to its strength and should check those features which have contributed to its weakness. Since 1942, the Cooperatives have played a significant role in the economic life of the people in providing consumer services, credit for agriculture and small industries, agricultural and industrial supplies, mechanisation of the Fishing Industry and in Agricultural and Industrial

Marketing. The formation of Multi-purpose Cooperatives in 1957 and thereafter was a step in the right direction. The interest of the people as cultivators and artisans are inseparable from their interest as consumers. Marketing of agricultural and industrial products by the Society which grants loans to the producers would facilitate the recovery of loans whilst the supply of consumer requirements at reasonable prices would help the producer to make the best use of his income. This would also help in lessening his dependence on the trader. Hence it is vital that Multi-purpose functions should be retained as a desirable feature of Cooperative Societies. The scheme of reorganisation will therefore aim at developing the Multi-purpose Cooperative Societies as the most viable instrument for the economic, social and cultural development of the people. Whenever feasible the M.P.C. Societies would also assist in industrial development.

2. A large primary Multi-purpose Cooperative Society will be created by the amalgamation of the existing small societies within a given area of operation. But the activities of a large society will be de-centralised so that members will be able to obtain the services they require from a number of branches located more or less in the same place where independent small societies exist today. Where the existing Society is too small for operation even as a branch, it may be necessary to amalgamate it with the neighbouring branches. The identity and the individuality of the local branches would be preserved by a system of local membership meetings and local Committees, the emphasis being that the organisation at the central and the branch level will be truly people's organisations.

8. Area of Operation of a Large Primary Society

1. An important issue to be settled at the outset is the size and demarcation of a large primary society. It is proposed that normally there will be one Society for the area of a Local Government Authority i.e. a Village Committee, Town Council, Urban Council or Municipal Council. There are 638 such Local Government Authorities in the Island viz:

Village Committees	513
Town Councils	79
Urban Councils	34
Municipal Councils	12

638

Apart from the geographical demarcation the population has also to be taken into account in the formation of a large society. A study of the distribution of population according to the Local Government Authorities indicates that there are 2 Urban Council areas, 14 Town Council areas, and 34 V.C. areas where the population is below 3,000 and obviously some of them may have to combine with adjacent Local Government areas. It is estimated that the process of amalgamation may yield about 550 large Multi-pur-

pose Societies for the whole Island. It is proposed that the area of a large primary society will coincide with that of the Development Councils proposed by the Ministry of Home Affairs, Local Government and Public Administration, and the Ministry of Planning. The existing small primary societies would become branches except where they are too small to operate economically even as branches. In such event they would be amalgamated with another branch.

9. Method of Representation and Relation Between Branches and the Large Primary Society

1. A large Multi-purpose Society would operate through a number of local branches. The branches of a large primary society will be located so as to serve its constituents in the most effective manner whilst ensuring the economic viability of each branch.

2. In order to ensure the widest participation, it is suggested that the value of a share will be brought down to Re. 1/-. However, a member desirous of obtaining credit facilities for agricultural, industrial or consumer needs would be required to invest in a larger number of shares, in proportion to the services he expects to obtain from his Cooperative. Purchase of one share of Re. 1/- will entitle a member to full voting rights at a branch general meeting, to be a delegate to the Central General Meeting and to hold any office in the Society.

3. The general body of the large primary society will be a meeting of delegates representing the branches. Representation will be in proportion to the membership strength of each branch. The proportion will be fixed in such a way that the general body will have an optimum of 100 delegate members. This meeting of delegates (which may be called the General Body) will elect 9 members to the Board of Directors and will attend to other functions assigned to the general meeting of a Society under the Ordinance, Rules and By-laws.

4. The members served by each branch will also meet separately to review the activities of their branch as well as of the society as a whole. They will be provided an opportunity of making suggestions for improvement. The members of each branch will elect their own Branch Committee of 9 members.

5. The General Body will elect a Board of Directors which will be a policy making and supervisory body. This Board will consist of 15 persons of whom 9 will be elected, 5 will be ex-officio and one a nominee of the CCD. The ex-officio members will be the local representatives of the Departments of Agrarian Services, Agriculture, Industries, Education and Rural Development. The Board of Directors which will be responsible to the General Body will give policy directives to the General Manager and will supervise the implementation of policy. The Mana-

ger will be responsible and accountable to the Board of Directors for the working of the entire Society including the branches.

6. The Branch Committee will enrol new members, organise and execute educational and cultural activities, suggest to the Branch Manager ways and means of improving the services, entertain and deal with members' complaints, express opinion on matters referred to it by the Central Committee of the Society or on its own initiative.

10. Some Salient Features of the Large Multi-purpose Societies

1. The work of the large primary Multi-purpose Society will be organised under five main departments, viz:

- (1) Consumer Services
- (2) Agricultural Services, Supply and Marketing
- (3) Credit (for agriculture as well as other purposes)
- (4) Industrial activities
- (5) Education and Cultural activities.

2. Consumer services will consist of retail services to consumers and wholesale supplies to small private traders in accordance with Government policy. The large primary will make purchases from the CWE District Depot, the Food Commissioner and other apex level suppliers such as the Ceylon Consumers' Union, the State Corporations, the Salu Sala and local manufacturers. The profits made from the wholesale trade will be utilised for the development of consumer services and more particularly to provide suitable buildings for branches and for financing educational and cultural programmes.

3. The large primary society (operating through its branches) will be the agent of producers to sell their produce to the C.A.S. as at present or to an apex Union set up for the purchase and distribution of such produce.

Under Section 20 and 21 of the Cooperative Societies Ordinance it would be possible to declare the society as the sole purchaser of paddy (and if necessary other crops) in the area and to make it an offence for any trader to solicit or persuade to sell or deliver such crops to him. Processing of paddy may be undertaken by a society or a group of societies depending on the quantity of paddy available in the area. It should gradually organise the marketing of produce other than GPS crops and products of small scale and cottage industries.

4. The credit department of a large Society will in fact be a Cooperative Rural Bank and will work in collaboration with and under the guidance of the People's Bank which will be its financier. The Credit Department will receive savings deposits from the entire area of the Society and will service the loans to members. In respect of receipt and processing of loan applications and the recovery of loans it will have the services of the Society's staff at the branches as well as the advice and assistance of the local Committees. This

(Continued on page 4)

Re-organising the Cooperative Movement

(Continued from page 3)

arrangement should bring to bear on the credit activities of Societies a specialised knowledge and systematic arrangements which are not available today in the multiplicity of small societies. Loans will be made available not only for agricultural and industrial production but also for subsistence and other necessary purposes such as repair of houses, medical and educational expenses.

5. Wherever it is considered feasible certain small industries and fishing activities would be organised as a department of activities of the large Multi-purpose Society. It is recognised that industries and fisheries may also be organised in separate special type societies.

6. Educational and Cultural Services Section of the large primary should provide leadership and planning for social, recreational, educational and cultural programmes. Such activities will be carried out by Branch Committees in their respective areas. The Cooperative Societies have so far failed to harness the cultural heritage of our people in building up an effective social and economic system based on mutual help. The Educational and Cultural wing of the large society operating through the branches will encourage and stimulate local initiative and leadership to make good this deficiency.

7. There will be a distinct demarcation of functions between the Board of Direc-

tors and the General Manager of the Society. While the Board of Directors will be responsible for policy directives and supervision, the By-laws of the Society will give authority to the General Manager to carry on the business of the Society including supervisory control and direction of the Branch Managers in accordance with the policy laid down by the General Body and the Board of Directors. The General Manager will be answerable for mis-management or failure to carry out policy directives. One of his primary duties will be to provide certain specified information and statistical and accounting data to the monthly meeting of the Board of Directors to enable it to review the progress of the Society and to issue directives where necessary.

8. It is estimated that the amalgamation of small societies will reduce the number of Multi-purpose Societies to about 550. It will then not be necessary to have the existing MPCs Unions as intermediaries between them and the CWE. Profits now made by the MPCs Unions will go to the large primaries and this should enable them to provide goods to consumers at a lower price. The assets of the MPCs Unions including buildings, vehicles and equipment will be divided among the new large primary societies that will be formed within their respective areas. The premises now owned or rented by the present MPCs Unions may serve as the head-quarters

of some of the large primaries.

9. In order to ensure that the resources of the large primary societies are utilised for national development, their investments will be made in conformity with priorities decided upon by the Local Development Council proposed to be established by Ministry of H.A., L.G. & P.A.

(To be continued)

Cooperation Ensures Better Life For All

Cooperation ensures a better life for all, both individually and collectively, declared Mr. N. Ponnambalam, President of the Thenmaradchy West MPCs Union, at the Union Seminar. He went on to say that Cooperation would yield the best results only if it became our life-blood. Stressing the need for a full awareness of cooperative principles, he pointed out that seminars should be held frequently for this purpose, both at Union and society level.

Mr. T. Murugesu, HQI who inaugurated the Seminar, said that Cooperative Education is indispensable for cooperators. That's why seminars and training classes should be held frequently. Learning was a life-long process and even veteran cooperators were sometimes ignorant of basic principles.

Mr. V. N. Navaratnam, M.P. stressed that Cooperation is the ideal instrument of development for developing countries. There could be economic progress only if the people, particularly the peasantry and the workers, participated directly in planning and implementation. The ILO had pointed out that it was only through the Cooperative Movement that people could participate directly in development. He emphasised that the cooperative ideology and practice must be enshrined in the new constitution. It was the fundamental duty of cooperators to agitate for this and see that the Movement didn't become a mere hand maid of the State.

Mr. K. Nesiiah said that the proposal to have a large primary society with branches was desirable but in a village there should be only one society. He deplored the proposal to do away with MPCs Unions. He emphasised the need for a spirit of resurgence in our villages.

Mr. R. Rajaratnam, President NDCF, pointed out that if the Cooperative Movement was not fully independent today, the fault lay mainly with cooperators. He emphasised the need for a spirit of resurgence in our villages if the Cooperative Movement was truly to be a people's movement. The Movement had entered very intimately into the life of the Northerner and therefore it should be cherished and fostered. He urged cooperators to consider carefully the reorganisation proposals and state their views constructively. He concluded by stressing the importance of depositing our savings in the Cooperative Bank.

COOPERATION—THE KEY TO ECONOMIC DEVELOPMENT

The economic development of the people of the area is entirely dependent on the Cooperative Movement, stated Mr. T. Markandu, President of the Thunukkai MPCs Union, addressing a meeting held to celebrate International Cooperative Day. He stressed that if the people were to get the full benefits of the Movement, corrup-

tion and inefficiency should be eradicated.

Mr. T. Kandaswamy AC CD observed that unless loans were promptly repaid, the Movement's success would be impaired. He advised the Union not to confine itself only to the distribution of goods but also spearhead the campaign to propagate cooperative ideals.

TRIPOLI MARKET
FOR ALL YOUR
REQUIREMENTS OF
VEGETABLES

SOUTH YALPANAM MPCs UNION LTD.,
KILINOCHCHI.

Phone : 8. T'gram : "Yarlunio"

We supply Provisions, Textiles, Agriculture requisites and Building materials.

Agents for : Messrs. Shell Company of Ceylon Ltd., Ceylon Nutritional Foods Ltd., B.C.C. Ltd., Elephant Brand Asbestos and Ceylon Petroleum Corporation.

For the WELFARE OF YOUR FAMILY

&

For the DEVELOPMENT OF YOUR COUNTRY
SAVE in your BANK.....

THE JAFFNA COOPERATIVE PROVINCIAL BANK LTD.

SAVINGS DEPOSITS :—

Interest at the rate of 4½% is allowed from 1-2-70. Arrangements can be made to withdraw funds from this Account daily.

FIXED DEPOSITS :—

From 9-2-1970 on New Deposits the following rate of interest will be payable :—

- (1) On deposits for 12 months 4¾%.
- (2) On deposits for 5 years and over 5½%.
- (3) On deposits for 10 years and over 6½%.

RECURRING DEPOSITS :—Rate of Interest 6%.

Under this Scheme Deposits are received for 60 months, 81 months and 120 months. The minimum deposit will be Rs.1/- per month which after the end of 60 months will earn Rs.70/-; after the end of 81 months, will earn Rs.100/- and after the end of 120 months, will earn Rs.163/-

10 Years' Savings Certificates—6½%.

Societies Security Deposits—4¾%.

PAWN BROKING—Pawn Broking is done at all our Branches. Repayment by instalments is allowed.

BRANCHES :

Jaffna—Paranthan—Chunnakam
Pt. Pedro (Nelliady)—Chavakachcheri—
Chankanai—Kayts—Vali-East (Averangal)

HEAD OFFICE :

59, MAIN STREET—JAFFNA.

JAFFNA M.P.C.S. UNION LTD.

Largest Wholesale Cooperative Establishment in the North

Authorised distributors for

CEYLON STATE HARDWARE CORPORATION

also dealers in Textiles, Cement, Milk-foods, Groceries, Oilmanstores & Ceramics and all goods distributed by the

COOPERATIVE WHOLESALE ESTABLISHMENT

Address :

74/3, Hospital Road, Jaffna.

Retail Shop at :

15/1, Power House Road, Jaffna.

*For Speedy Discharge and
Safe Delivery*

Jaffna District

*Co-operative Harbour Services
Union Ltd.*

25, Front Street,

JAFFNA.



- STEVEDORES AGENTS
- LANDING CONTRACTORS
- FORWARDING AGENTS

TELEPHONE No. 590

Eastern Province Agricultural Cooperative Union Ltd.

Kalliyankadu, Batticaloa & Karaitivu

MAIN DEALER FOR MASSEY-FERGUSON

TRACTORS & IMPLEMENTS

SALES ○ SERVICE ○ SPARES

Electric & Oxygen Welding Undertaken

T'phone :—257, Batticaloa

T'gram :—"Service"

T'phone :—10, Nintavur

பீடிக்காப்பிலை இறக்குமதி அளவு உள்ளூர் பீடிப்புகையிலை கொள்வனவு செய்யவேண்டும்

சமாசக் கருத்தரங்கில் நிறைவேறிய தீர்மானம்

பீடிக்காப்பிலை இறக்குமதி உரிமையினையாருக்காவது கொடுக்கும் போது இறக்குமதி செய்ய வழங்கப்படும் இலையின் அளவு பீடிப்புகையிலையை உள்ளூர் பீடிப்புகையிலை உற்பத்தியாளரிடம் வாங்கவேண்டும் என்ற அடிப்படையிலேயே அவ்வரிமை வழங்கப்படவேண்டும் என யாழ்ப்பாணம் சிகரெட் புகையிலை உற்பத்தியாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமாசம் பீடிப்புகையிலை பற்றி நடாத்திய கருத்தரங்கில் தீர்மானித்தது.

இப்பொழுது பீடிப்புகையிலை உற்பத்தியாளரை எதிர்நோக்கியிருக்கும் கஷ்டங்கள் ஆராயப்பட்டு அது சம்பந்தமாகக் கைத்தொழில் அமைச்சர் T. B. சபசிங்காவைப் பேட்டி காண்பதற்கு விபரமான ஒரு மனுவை அனுப்புவதென்று மேற்படி கருத்தரங்கில் முடிவு செய்யப்பட்டது.

பீடி உற்பத்தியாளர் சங்கம் 1 இலட்சம் ரூபவிற்குமேல் கொடுக்க வேண்டும்

அகில இலங்கை பீடி உற்பத்தியாளர் சங்கம் விவசாயிகளிடம் கொள்வனவு செய்த பீடிப்புகையிலைப்

பணத்தால் ஒரு இலட்சம் ரூபவிற்குமேல் இது வரை கொடுக்காதிருக்கிறது என தெரிவிக்கப்பட்டது. மேலும் நிறைவேற்றப்பட்ட தீர்மானங்கள் வருமாறு:-

உற்பத்தியைக் கட்டுப்படுத்த வேண்டும்

1967 ம் ஆண்டிற்கு முன் அரசாங்கம் பீடிப்புகையிலை உற்பத்தியைக் கட்டுப்படுத்தி அதற்கு உத்தரவாத விலையை நிர்ணயித்து உற்பத்தியாளரிடம் இருந்து கொள்வனவு செய்து வந்தது. இம்முறை பின்பு மர்ற்றப்பட்டதால் பீடிப் புகையிலை மேலதிகமாக உற்பத்தி செய்யப்பட்டு விற்க முடியாது தேங்கிக்கிடக்கிறது.

இதனை நிவர்த்தி செய்ய மாவட்டங்கள் தோலும் பீடிப்புகையிலை உற்பத்தியைக் கட்டுப்படுத்த வேண்டும் என்று பிறிதோர் தீர்மானம் தீர்மானிக்கப்பட்டது.

கூ. மொ. வி. தரப'னம் கொள்வனவு செய்ய வேண்டும்

இப்பொழுது இறக்குமதியாகும் பீடிக்காப்பிலையை கூ. மொ. வி. தரபனமே இறக்குமதி செய்ய வேண்டும். அத்துடன் உள்ளநாட்டில் உற்பத்தியாகும் பீடிப்புகையிலையையும் கொள்வனவு செய்து பீடி உற்பத்தியாளருக்கு இரண்டையும் ஒரு முகப்படுத்தி விற்க வேண்டும்.

தரவாரியான விலை

அரசாங்கம் முன்பு பீடிப்புகையிலைக்கு தரவாரியாக நிர்ணயித்த விலையை மேலும் தொடர்ந்து கையாண்டு உற்பத்தியாளரிடமிருந்து கொள்வனவு செய்யவேண்டும்.

பீடிப்புகையிலைக்குரிய நல்ல ரக விதையை விவசாயப்பகுதியாரே விநியோகிக்கவேண்டும்.

இவை சம்பந்தமாக கைத்தொழில் மந்திரியைப் பேட்டி கண்டு பேச்சுவார்த்தை நடாத்துவதற்கு நான்கு பேர் கொண்ட ஒரு குழு தெரிவு செய்யப்பட்டது. விபரம் வருமாறு:-

வடபகுதி விவசாய உற்பத்தியாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமாசத் தலைவர் திரு. ந. த. சிவஞானம், வ.வி.ச. சமாச உப தலைவர் திரு. ச. கந்தையா, யாழ் சிகரெட் புகையிலை உற்பத்தியாளர் சங்கங்களின் சமாசக் காரிய தரிசி திரு. இ. குமாரசாமி, அளவெட்டி ப. நோ. கூ. சங்கத் தலைவர் திரு. வ. பொன்னம்பலம்.

மக்கள் இயக்கமாக இயங்க வழிவகுக்கவேண்டும்

கூட்டுறவு இயக்கம் தொடர்ந்து மக்கள் இயக்கமாக இயங்க நாம் வழிவகுக்க வேண்டும். அதற்கு புதிய கூட்டுறவு சீரமைப்புத் திட்டத்தினை நாம் ஆராய்ந்து ஆலோசனைகளைக் கருவேண்டும். இவ்வாறு புலோலி ப. நோ. கூ.ச. சமாசத்தின் பதினொராவது வருடாந்தப் பொதுக்கூட்டத்தில் மேற்படி சமாசத்தலைவர் திரு. ச. குமாரசாமி பேசுகையில் குறிப்பிட்டார்.

சமாசங்களே எல்லா வியாபாரிகளுக்கும் உப உணவுப் பொருள்களையும் இனிமேல் விநியோகிக்கவேண்டி யிருப்பதால் சிழமையில் ஒருநாளைக்கு சங்கங்களுக்கும், வேறொரு நாளில் மற்ற வியாபாரிகளுக்கும் விநியோகம் செய்ய வேண்டும் என்று தொடர்ந்து பேசுகையில் தெரிவித்தார். மேலும் அவர் உரையாற்றுகையில் மறைந்த சமாசத்தலைவர் திரு. செ. மாணிக்க வாசகர் அவர்களின் படத்தினை நிறை நீக்கம் செய்யும் வைபவத்தினை சிறப்பாக வேறொரு நாளில் கொண்டாட வேண்டும் என்றார்.

வ. ஐ. மே. சபை நிருவாக காரியதரிசி திரு. பொ. செல்வரத்தினம் பேசுகையில் மக்களின் வாழ்விலே கூட்

டுறவு பெருமளவு பங்கினை வகிக்கின்றது. எனவே சங்கம் நல்ல முறையில் இயங்கி நற்பயன் அளிக்க வேண்டுமானால் சங்கப் பணியாளர்களுடன் நிருவாகிகள் சேர்ந்து உழைக்க வேண்டும் என்றார். மேலும் அவர் பேசுகையில் சமாசத்தின் வரவு செலவுத்திட்டத்தினைத் தயாரித்து கூட்டத்தில் சமர்ப்பித்தால் சிறப்பாக இருக்கும் என்று ஆலோசனை கூறினார். வட பகுதியில் பெரும்பாலான சமாசங்கள் இலாபத்தில் இயங்கி வருகின்றன என்று தெரிவித்த அவர், இக்கூட்டத்தொழித்த நேரத்திற்குத் தொடங்கி சுருக்கமாக எல்லா விடயங்களையும் ஆராய்ந்து ஏகமனதாக ஏற்றுக் கொண்டமை மகிழ்ச்சிக்குரியது என்றார்.

காரியாலயப் பரிசோதகர் திரு. T. முருகேசு தேசையில் வல்லையில் உள்ள கூட்டுறவு மருத்துவ மனையை விருத்தி செய்ய உழைக்கும்படி கேட்டுக் கொண்டார். இச்சமாசத்தின் நிருவாகம் சிறப்பாக இயங்கி வருகின்றதென்றும் தொடர்ந்து பேசுகையில் அவர் குறிப்பிட்டார். தலைவராக திரு. ச. குமாரசாமியும், உபதலைவராக திரு. பொ. சபாரத்தினமும் தெரிவு செய்யப்பட்டனர்.



யாழ்ப்பாணம் 1-10-1970

நாணய சங்கங்களின் எதிர்காலம்

இலங்கைக் கூட்டுறவு இயக்கத்தின் வரலாற்றினை நாம் ஆராய்வோமாயின் ஆரம்பத்திலே நிறுவப்பட்ட இக்கிய நாணய சங்கங்களே இயக்கத்தின் முதுகெலும்பாய் இருந்து கூட்டுறவுத் தத்துவங்களையும், அதன் நடைமுறைகளையும் மக்களிடையே வேரூன்றச் செய்தன என்ற உண்மை புலப்படும். கிராமங்களிலே அவை பயிற்சிக் களமாய் மட்டும் அமையாது ஆரம்பத்திலிருந்தே நாட்டின் பொருளாதார வாழ்வில் அதிமுகிய பங்கினை வகித்து வந்தன. 1908 ம் ஆண்டில் பதுளை அரசாங்க அதிபர் வங்காளத்தில் உள்ளது போன்று ஊவா மாகாணத்து விவசாயிகளின் நன்மைக்காக ஐக்கிய நாணய சங்கங்கள் நிறுவப்படவேண்டும் என தகவுரை செய்தார். உண்மையில் இலங்கைக் கூட்டுறவு இயக்கம் 1911 ல் நிறைவேற்றப்பட்ட ஐ. நா. சங்க விதி இலக்கம் 7 என்ற சட்ட அடித்தளத்திலே கட்டி எழுப்பப்பட்டதெனலாம். 1925 26 ல் பதியப்பட்டிருந்த 315 சங்கங்களில் 290 விவசாய கடன் வழங்கும் சங்கங்களாக இருந்தன. அவற்றில் மொத்தமாக 32,030 உறுப்பினர்கள் இருந்தனர். அதே ஆண்டில் ஐ. நா. சங்கங்கள் கிராம விவசாயிகளுக்கு ரூ. 444,035 ஐ கடனாக வழங்கி ரூ. 328,210 ஐ அறவிட்டது. இந்தப் புள்ளி விபரத்திலிருந்தே கிராம விவசாயிகளின் அன்றாட வாழ்க்கையில் வேரூன்றியிருந்த ஐக்கிய நாணய இயக்கம் எவ்வாறு உயிர்த்துடிப்போடு வளர்ந்து வந்தது என்பதை அவதானிக்கலாம். 1942 ல் 1,519 மட்டுப்படுத்தப்படாத உத்தரவாதமுடைய ஐ நா. சங்கங்கள் இருந்தன. அவற்றில் மொத்தமாக 41,217 பேர் உறுப்பினர்களாக இருந்ததோடு அவற்றின் தொழிற்படுமுதல் ரூ. 20,36023 ஆக இருந்தது. இரண்டாம் உலகப்போரைத் தொடர்ந்து நுகாச்சியாளர் இயக்கம் வலுப்பெற்றும் 1944/45 ல் 1697 பதிவு செய்யப்பட்ட மட்டுப்படுத்தப்படாத உத்தரவாதமுடைய ஐ. நா. சங்கங்கள் இருந்தமை குறிப்பிடத்தக்கது. இவற்றின் மொத்த அங்கத்துவம் 49,638, தொழிற்படுமுதல் ரூ. 27,77307-மத்திய வங்கிகளின் முதலிலும் பார்க்க இது கூடுதலாய் இருந்தது குறிப்பிடற்பாலது. மக்களின் வாழ்விலே ஐ. நா. சங்கங்கள் வகித்த இடத்தினை மதிப்பிடுவதற்கு வேறு சான்றுகள் தேவையில்லை.

கூட்டுறவுத் திணைக்களத்தினால் தயாரிக்கப்பட்டுள்ள உத்தேச மறுசீரமைப்புத் திட்டத்திலும் ஐ. நா. சங்கங்கள் ஆற்றிவரும் அரும் பெரும் தொண்டைப்பற்றி குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது. உத்தேச திட்டம் பின்வருமாறு கூறுகின்றது: சிறு விவசாயிகளுக்கு கடன் நிலையங்களாக கூட்டுறவுத் திரையாள்களே இருக்கின்றன. 1947 தொடக்கம் 1967 வரையுள்ள இருபது ஆண்டு காலத்தில் 3148 இலட்சம் ரூபா அரசாங்கத்தினால் விவசாய உற்பத்தி விற்பனைச் சங்கங்கள், ப. நோ. கூ. சங்கங்கள் மூலமாக கிராமிய விவசாயிகளுக்கு கொடுக்கப்பட்டுள்ளது. இக்காலத்தில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களால் அறவிடப்பட்ட கடன்கள் 2362 இலட்சம் ரூபாவாகும். சிறிய கடன்தவி சங்கங்கள் தங்களுடைய சொந்த நிதியிலிருந்தும் கூட்டுறவு வங்கிகள், மக்கள் வங்கி ஆகியனவற்றின் நிதியிலிருந்தும் மேலும் 27 கோடி ரூபாவைக் கடனாக வழங்கியுள்ளன. 1968-69ம் ஆண்டில் 617 இலட்சம் ரூபா ப. நோ. கூ. சங்கங்களாலும், விளைபொருள் உற்பத்தி விற்பனைச் சங்கங்களாலும் கடனாக வழங்கப்பட்டது. அதே வேளையில் நாணய சங்கங்களின் 2 கோடி ரூபாவை வழங்கியுள்ளன.

மேலே தரப்பட்டுள்ள புள்ளி விபரங்கள் வியக்கத்தக்கன. ஆதலால், மறுசீரமைப்புத் திட்டத்திலே ஐ. நா. சங்கங்கள் எத்தகைய இடத்தைப் பெறவேண்டும் என்பதை புனர்மதிப்பீடு செய்வது இன்றியமையாதது. இரண்டாம் உலகப்போருக்குப் பின் ஆட்சிப் பீடத்தில் ஒன்றின்பின் ஒன்றாக அமர்ந்த அரசாங்கங்கள் ஐ. நா. சங்கங்களை அலட்சியம் செய்து திட்டமிட்டு புறக்கணித்தன. இவ்வாறு செய்தால் ஐ. நா. சங்கங்கள் பையப்பைய உயிர் நீக்கும் என அவர்கள் நினைத்தனர் போலும். ஆனால், அவர்களுடைய எண்ணத்திற்கு மாறாக ஐ. நா. சங்கங்கள் இன்னும் உயிர் வாழ்ந்து கொண்டிருக்கின்றன. அது மட்டுமன்று, அரசாங்கத்தின் ஆதரவு எவ்வளவோ இருந்தும் 1947 ற்கும் 67 க்கும் மிடையிலே கூட்டுறவு விவசாய உற்பத்தி விற்பனைச் சங்கங்களும் ப. நோ. கூ. சங்கங்களும் 3148 இலட்சம் ரூபாவை மட்டுமே கடன்களாக வழங்க, ஐ. நா. சங்கங்கள் அதேகால எல்லையில் 27 கோடி ரூபாவை கடனாக வழங்கியமை குறிக்கற்பாலது. 1968/69ல் ப. நோ. கூ. சங்கங்களும் விளைபொருள் உற்பத்திச் சங்கங்களும் 617 இலட்சம் ரூபாவைக் கடனாக வழங்க அதே வேளையில் ஐ. நா. சங்கங்கள் இரண்டு கோடி ரூபாவை வழங்கின. இப்புள்ளி விபரங்களிலிருந்து நாட்டின் பொருளாதாரத்தின் முதுகெலும்பாக விளங்கும் சிறு விவசாயிகளுக்கு ஐ. நா. சங்கங்கள் எத்துனை தொண்டு ஆற்றி வருகின்றன என்பது புலப்படும். ஆதலால், ஐ. நா. சங்கங்களுக்கு புத்துயிர் அளிப்பதற்கு இதுவே தக்க சமயமாகும்.

ப. நோ. கூ. சங்கங்கள் நிலையூன்றிவிட்டன என்பதை மறுக்க முடியாது. அவற்றினை மறுசீரமைப்பதும் அவசியம், அதே போன்று ஐ. நா. சங்கங்களும் நிலை பெற்றிருக்கின்றன. ஆதலால், குளிப்பாட்டிய நீரோடு பின்னையையும் எறிந்துவிடாது பார்த்துக் கொள்வது அரசாங்கத்தின் கடமையாகும்.

நீட்டோலை - சுபிலர்

வானொலி நாடகப் பயிற்சி வகுப்பு

வானொலி நாடகம் எழுதுவது, நடிப்பது, தயாரிப்பது பற்றிக் கடந்த சில நாட்களாக இலங்கை ஒலிபரப்புக் கூட்டுத்தாபனம் பயிற்சி வகுப்பினை நடத்தியது. கொழும்பிலுள்ள சில குறிக்கப்பட்ட கலைஞர்களுக்கு மாத்திரம் வானொலியில் நடிக்கவும் பெரும்பாலும் வேறு நிகழ்ச்சிகளிலும் பங்குபற்ற வசதியும் அளிக்கப்படுகிறது என்ற குறை இனி இருக்கமாட்டாது என்ற நம்பிக்கையினை ஊடகவியல் கூட்டுத்தாபனம் ஊட்டும் முகமாக (Workshop) வானொலி நாடகப் பயிற்சிக் களங்களை நாட்டின் பல்வேறு பகுதிகளிலும் நிறுவ முனைந்து வருகின்றது. யாழ்ப்பாணத்தில் மேற்படி வகுப்புகள் நடைபெற்ற போது வானொலி நாடகப் பயிற்சிக் களம் நிறுவப்பட்டது. இவ்வகுப்புகளை வானொலிக் கூட்டுத்தாபன பயிற்சியிலே உதவிநெறியாளர் திரு. சி. வி. இராஜசுந்தரம் ஒழுங்காக்கவும் தெளிவு மிக்கதாகவும் நடாத்தினார். யாழ்ப்பாணத்திலுள்ள அநேக நாடகக் கலைஞர்களும் எழுத்தாளர்களும் தினமும் கலந்துகொண்ட இவ்வகுப்புகளில் வானொலி நாடகம் எழுதுவது பற்றிய உத்திமுறைகளை திரு. இராஜசுந்தரம் விபரித்ததோடு, பரிட்சார்த்தமாக எழுத்தாளர்கள் எழுதிய வானொலி நாடகத்திற்குக் கதைமையையும், நாடகங்களையுமிட்டுக் கருத்துக்கள் பரிமாறப்பட்டன. இறுதி நாள் வர திரு. இராஜசுந்தரம் வானொலியில் பேசுவது எப்படி என்று விளக்கினார். அவர் நடாத்திய பயிற்சி வகுப்புகளில் மிகுந்த ஆர்வத்துடன் கலந்துவந்த கலைஞர்கள் அன்று வானொலி கலைஞர்களுக்கு எவ்விதம் இடமளிக்க வேண்டும் என்றும் இப்பொழுது நடைமுறையிலுள்ள குறைகளையும் சுட்டிக் காட்டினார்.

பொதுவாகக் கொழும்பிலுள்ள ஒரு சில எழுத்தாளர்களுக்கும் கலைஞர்களுக்கும் இடமளியாது நாட்டின் பல்வேறு பகுதிகளிலுமுள்ள எழுத்தாளர்களுக்கும் கலைஞர்களுக்கும் இடமளிக்க வேண்டும் என்பதை இங்கு இப்பொழுது நிறுவப்பட்டுள்ள வானொலி நாடக பயிற்சிக் களத்தின் குரல் என்பதைக் குறிப்பிட்டனர். இக்களத்திற்கென விரைவில் ஒரு கலையகம் யாழ்ப்பாணத்தில் திறக்கப்பட்டுள்ளது. இப்பயிற்சிக்களம் எழுத்தாளர், நடிக்கர், கவிஞர் விமர்சகர் வானொலியில் புகழொலி பரப்ப சிறந்த களமாக அமைய இலங்கை வானொலிக் கூட்டுத்தாபனம் நெருங்கிய பிணைப்பை ஏற்படுத்தும் என நம்புகின்றனர்.

மேற்படி பயிற்சி வகுப்புகள் வட்டமாகாணத்திலும் நாட்டின் ஏனைய பாகங்களிலும் வருடத்திற்கு இரு தடவையாவது நடக்கவும் வேறு பயிற்சிக்களத்தைச் சேர்ந்தவர்களும் வானொலி அனுபவ முடையவர்களும், இங்கு வந்து இக்கள உறுப்பினருடன் கலந்துரையாடவும் வறிவகுக்கப்பட வேண்டும்.

இத்தனை காலமும் வானொலி ஒலித்து வந்தது. அதற்கும் தமக்கும் எதுவித தொடர்பு இல்லை. யென்றும். அது எட்ட முடியாததென்றும். அதில் நடைபெறும் சில கலைநிகழ்ச்சிகளையிட்டுக் கலையைடைந்து கொண்டும் வந்த கலைஞர்களுக்கு இங்கு நடைபெற்ற பயிற்சி வகுப்பும் நிறுவப்பட்ட பயிற்சிக்களமும் ஊக்கத்தையும் உற்சாகத்தையும் தெளிவையும் கொடுத்துள்

எனது பகுதியில் இயங்கும் கூட்டுறவுச் சங்கம்

“ஒன்று பட்டால் உண்டு வாழ்வு - நம்மில் ஒற்றுமை நீங்கின் அனைவர்க்கும் தாழ்வு” என்ற சிறந்த கொள்கையை மக்களிடையே பரப்புவது தான் கூட்டுறவு இயக்கமாகும். கூட்டுறவு இயக்கம் ஐனநாயகத்தின் அடிப்படையான கொள்கையொன்றைத் தன்னகத்தே கொண்டுள்ளது. அதாவது தனிப்பட்ட பலர் சேர்ந்து சமூக நலனுக்காக உழைப்பதே கூட்டுறவு இயக்கமாகும்.

கூட்டுறவுச் சங்கக் கடைகள் நாட்டில் பலபாகங்களிலும் சமூக நலனுக்காக உழைக்கின்றன. வறுமையில் கிடந்து உழலும் இலங்கை மக்களுக்கு உதவி செய்வதே கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் தோக்கமாகும். வாழ்க்கையில் அதிக வருமானம் பெறுவது வசதியில்லாத ஏழை மக்களுக்கு உதவி செய்யும் இலாபக் கருதாமல் நடத்தும் வியாபாரமுறை இக் கூட்டுறவு இயக்கத்தில் அடங்கியுள்ளது. கூட்டுறவுச் சங்கக் கடைகளில் இலாபக் கரு

வழங்குகின்றது. இப்பணத்தை மூலதனமாக வைத்து ஏழை விவசாயிகள் விவசாயம் செய்ய முடிகிறது. இம் முறையால் கூட்டுறவுச் சங்கம் ஏழை விவசாயிகளுக்கு நன்மையளிக்கிறது.

உலகமெங்கும் விந்நூனத்தின் செயல்கள் நிரதிபலித்துக் கொண்டிருக்கும் இவ் வேளையில் எங்கள் ஈழத்திருநாட்டில் எத்தனை உழவர்

வே. விநயகமூர்த்தி

பெருங்குடிமக்கள் பழைய முறைகளைக் கையாளுகின்றனர். நவீன முறைகளைக் கையாளுவதற்கு மக்களுக்குப் போதிய வசதிகள் இருக்கவில்லை. நவீன இரசாயனப் பசுளைகளைக் கூட்டுறவுச் சங்கம் மக்களுக்கு மலிவான விலையில் கொடுக்கிறது. இதை விவசாயத்துக்கு இடையூறுக உள்ள பூச்சி, புழுக்களை அழிப்பதற்குக் கந்த இரசாயன மருந்துகளைக் கூட்டுறவுச் சங்

பெறக் கூடிய முறையில் விநியோகிக்கிறது. உப உணவுப் பொருள்களை பங்கீடு மூலம் கொடுப்பதால் எல்லோரும் சமமாகப் பெறக்கூடியதாக உள்ளது. உதாரணமாக பதுக்கல் கடைகளில் குழந்தைகளுக்குரிய பால்மா அதிக விலைக்கு விற்கப்படுகிறது. ஆனால் கூட்டுறவுச் சங்கக் கடைகளில் அந்த மாவின விலை குறைந்த விலையாக

இக்காரணங்களால் எனது பகுதியில் உள்ள கூட்டுறவுச் சங்கம் மக்களுக்குப் பலசேவைகளைச் செய்கின்றன.

கூட்டுறவுச் சங்கம் மூலம் ஒவ்வொரு பகுதியிலும் புகையிலைச் சங்கம், மிளகாய்ச்சங்கம் என்பவற்றை உருவாக்கக் கூடியதாக உள்ளது. இன்று தென்மராட்சியிலே அதிகமான பகுதிகளில் தோட்டச் செய்கை நடைபெறுகின்றது. இதன் பயனாக புகையிலை, மிளகாய் என்பன கிடைக்கின்றன. மக்கள் பெருந்தொகையான புகையிலையை

உள்ளது. எனவே மக்களின் நன்மையைக்கருதி இயங்குவதே கூட்டுறவுக் கடைகளாகும்.

கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் சமூக நலனுக்கு இன்னும் பல சேவைகளைச் செய்கின்றன. உதாரணமாக எனது பகுதியில் உள்ள கூட்டுறவுச் சங்கம் பல சேவைகளைச் செய்கிறது. வெங்காயம் எனது பகுதியில் விளைவிக்கப்படுகிறது. மக்கள்

பல மைல் தூரம் சென்று குறைந்த விலைக்கு விற்கவேண்டியுள்ளது. ஒவ்வொரு கூட்டுறவுச் சங்கங்களிலும் ஒரு புகையிலைச் சங்கங்களை நிறுவ வேண்டும். இதன் பயனாக அச்சங்கங்களில் புகையிலையை மக்கள் செலவீன்றி விற்கமுடிகிறது. இப்புகையிலையை வைத்துக் கொண்டு சுருட்ட முடிகிறது. இத்தொழிலில் பல வேலையற்ற இளைஞர்களை வேலைக்கமர்த்த

சமூக அபிவிருத்திக்கு எவ்வாறு உதவுகின்றது

தாது, போட்டி மனப்பான்மையின்றி நடக்கிறார்கள். இதன் மூலம் மக்கள் எளிய முறையில் வாழக்கூடியதாக இருக்கிறது.

கூட்டுறவுச் சங்கக் கடைகள் சமூக அபிவிருத்திக்குப் பெரிதும் உதவியாக உள்ளன. இன்று நாட்டின் பெரும்பாகங்களிலும் எத்தனையோ ஏழை விவசாயிகள் வசிக்கிறார்கள். இவ்விவசாயிகள் பணம் இல்லாத காரணத்தால் விவசாயம் நன்கு பயனளிக்கக் கூடிய முறையில் செய்ய முடியாது. கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் விவசாயிகளுக்குப் போதிய கடன் வசதியை

கங்கள் விவசாயிகளுக்கு விநியோகிக்கிறது. தெளிசுருவிகளைக் குறைந்த விலைக்கு மக்களுக்கு வாடகைக்குக் கொடுக்கிறது. இப்படியாகப் பல நன்மைகளைக் கூட்டுறவுச் சங்கக் கடைகள் மக்களுக்குச் செய்கின்றது.

எனது பகுதியில் சிறப்பான சேவைசெய்து வரும் கூட்டுறவுச் சங்கம் சமூக அபிவிருத்திக்குப் பெரிதும் உதவியாக உள்ளது. இச்சங்கக் கடைகளில் உப உணவுப் பொருள்களான மிளகாய் மல்லி, பருப்பு முதலிய பொருள்களை தட்டுப்பாடான காலத்தில் எல்லா மக்களும்

வெங்காயத்தை பிற இடங்களுக்குக் கொண்டு சென்று விற்பதானால் அதிக செலவு ஏற்படுகின்றது. ஆனால் கூட்டுறவுச் சங்கம் மூலம் ஒரு வெங்காயச் சங்கத்தை உருவாக்கியுள்ளனர். மக்கள் ஒவ்வொருவரும் தாங்கள் விளைவித்த வெங்காயத்தைக் குறைந்த செலவில் இவ்வெங்காயச் சங்கங்களுக்கு விநியோகிக்கிறார்கள். இன்று நாட்டில் எத்தனையோ வாலிபர்கள் வேலையின்றி இருக்கிறார்கள். இவர்களுக்கு வெங்காயச் சங்கத்தில் வேலைகிடைக்கின்றது. வெங்காயம் போடுவதற்குத் தேவையான வெங்காயக் கூடுகளை இழைத்து எத்தனையோ பேர் சிவிக்கிறார்கள்.

முடிகிறது. மிளகாய்ச்சங்கம் மூலம் மிளகாய்களை வாங்கி விற்கமுடிகிறது. இதன் பயனாகக் கூட்டுறவுச் சங்கம் சமூக நன்மைகளைச் செய்கிறது.

இன்று இலங்கையில் பல பாகங்களிலும் கூட்டுறவு இயக்கம் வளர்ச்சியடைந்து வருகிறது. இலங்கை மக்களுக்குக் கூட்டுறவுச் சங்கம் ஆற்றி வரும் சேவை பொன் எழுத்துக்களால் பொறிக்கப்பட வேண்டும். இக்கூட்டுறவுச் சங்கம் மூலம் மக்களிடையே சமத்துவம் ஏற்படுகிறது. இதன்பயன் பரந்தமனப்பான்மை உடைய மக்களாக தேசிய உணர்ச்சி உடையவர்களாக மாற ஏதுவாகும்.

பாடசாலைக்

கூட்டுறவுச் சங்கத்தால் நான் பெறும் நன்மை

கூட்டுறவுச் சங்கமானது முக்கியமாகத் தன் அங்கத்தவரது பொருளாதார முன்னேற்றங் கருதிக் கருமம் ஆற்றுகிறது. இக் கருமங்களை ஆற்றும் முகமாகத் தான் அங்கத்தவர்களிடையே பரஸ்பர ஒற்றுமை, சுய உதவி, சிக்கன வாழ்வு, சகிப்புத்தன்மை என்ற இன்னொன்றை நற்பண்புகளை வளர்த்து வருகின்றனர். கூட்டுறவு இயக்கத்தின் செல்வாக்கு பரவாத இடமில்லை. வாழ்க்கையின் சகல துறைகளிலும் இவ்வியக்கம் தத்துவங்களைப் புரத்துகிறது.

போன்ற வேறுசில சங்கங்களும் உண்டு. எமது பாடசாலைக் கூட்டுறவுச் சங்கத்திற்கு அரசாங்கம் மலிவாக பொருட்களைக் கொடுத்து விடுதியாக உள்ள மாணவர்கள் வாங்கும்படி உதவி செய்கிறது. எவ்வித தேவையான பொருட்களும் கூட்டுறவு இயக்கத்தினால் விற்கப்பட்டு வருகிறது.

சமரசமனப்பான்மையுடன் கருமம் ஆற்றுவதற்கு கூட்டுறவு இயக்கம் தோன்றியுள்ளது. மக்களுடைய எண்ணங்களை ஒருவரொருவருவர் கலந்து பேசி ஒற்றுமையுடன்

இளைஞர்கள் எங்கே?

சுன்னாகம் கூட்டுறவுப் பண்டசாலைச் சங்கத்தின் 26-வது வருடாந்தப் பொதுக் கூட்டத்தில் வ. ஐ. மே. சபைத் தலைவர் திரு. இ. இராஜரத்தினம் பேசுகையில் வயதானவர்களே அதிகமாக கூட்டத்தில் சமூகமாயிருக்கிறார்கள் என்று குறிப்பிட்ட அவர், இளைஞர்கள் எங்கே என்று வினவினார். கூட்டுறவு இயக்கத்தில் இளைஞர்கள் சேர்ந்து உழைப்பதற்கு ஊக்கமளிக்க வேண்டும் என அவர் தொடர்ந்து பேசுகையில் வலியுறுத்தினார். சங்கம் இலாபமடைந்தது மாத்திரமல்ல, அங்கத்தவர்களின் தேவைகளைப் பூர்த்திசெய்திருக்கின்றது என அவர் குறிப்பிட்டார். கூட்டுற

வின் நலன் கருதி கூட்டுறவு மறுசீரமைப்புத் திட்டங்களைத் தெளிவாகச் சிந்திக்கும்படி கூட்டுறவாளர்களை அவர் கேட்டுக்கொண்டார். மேலும் பேசுகையில் வ. ஐ. மே சபையின் சேவையினை விளக்கிய அவர், கூட்டுறவு வங்கியின் நிதியினை உயர்த்துவதற்கு அதில் சேமித்து தமது சேமிப்பினை வளர்த்து சிக்கனத்தை மேற்கொள்ளுமாறு கேட்டுக் கொண்டார்.

திரு. கு. அம்பலவாணர் கூட்டத்திற்கு தலைமை வகித்தார்.

3-6-68-31-5-69 வருட காலத்தில் சங்கம் சுத்த இலாபமாக ரூ 4,452/74ப் பெற்றுள்ளது.

“கூட்டுறவே தரும் நாட்டுயர்வு”

நல்லுக்குமரன்

இரகம்: ஆபோகி

தாளம்: ஆதி

பல்லவி

கூட்டுறவே தரும் நாட்டுயர்வு - என்றும்
ஓட்டிடுவோம் துயர் ஒங்கிடுவோம் - வாழ்வில்
(கூட்டுறவே)

அநுபல்லவி

வாட்டிடும வறுமைகள் வென்றிடலாம் - பலம்
சுட்டிடும புகழ்மிகு கூட்டுறவால் - உயர்
(கூட்டுறவே)

சரணம்

சக்திகள் ஒன்று திரண்டிருமே - நல்ல
சாதனைகள் பல தோன்றிடுமே
பக்தியும் நேர்மையும் பண்ணிடுமே - பெரும்
பயனுள்ள சேவையும் சேர்ந்திடுமே
(கூட்டுறவே)

[வலிகாமம் கிழக்கு கூட்டுறவாளர் தின விழாவில் கவிஞர் பிரிவுத் தனிப்பாடல் போட்டியில் முதலாம் பரிசு பெற்ற பாடல்]

தூ. சிவாஜினி

இந்த இயக்கமானது அளப்பரிய சேவைகளைச் செய்து மக்கள் வாழ்க்கையை வளமாக்க முடியும். வறுமையும், ஏரிமையும், சனப் பெருக்க முட்டிணியும் உள்ள நாடுகள் இவ் இயக்கத்தால் சிறப்படையலாம். இவ்வியக்கம் மக்களுக்குச் சேவை செய்ய விளங்குகிறது.

எமது பாடசாலையிலுள்ள கூட்டுறவுச் சங்கம் உணவுப் பொருள்களையும், மற்றும் அவசியப் பொருள்களையும் மலிவான விலையில் மக்களுக்குக் கொடுத்து உதவுகிறது. இவை

எவ்விதயத்திற்கும் இவ்வியக்கப் பொறுப்புக்களையும், கடமைகளையும் ஏற்படுத்தும் பொறுப்பு பாடசாலைத் தலைவிக்ே செய்து உரிமையுண்டு. நாலாயிர்த்துக்கு மேற்பட்ட கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் நம் நாட்டை வளப்படுத்துகின்றது. பாடசாலைக் கூட்டுறவுச் சங்கத்தில் நெசவுத் தொழிலாளர், பன்ன வேலையாளர், தையற்காரர் இத்தகைய தொழிலாளர்களுக்குப் பண உதவி புரிவதிலும், நல்லழி காட்டுவதிலும் இவ்வியக்கம் பெரும் பங்கெடுத்துள்ளது. கூட்டுறவுக் கொயில் நம்பிக்கையுள்ள அனைவரும் இவ்வியக்க வளர்ச்சிக்காக அயராது உழைக்க வேண்டும் என்பதே பாடசாலையின் நாம் பெறும் நன்மையாகும்.

கூட்டுறவு இயக்கத்தை

1. சிம்மாசனப் பிரசங்கத்தில் கூட்டுறவைப்பற்றிய குறிப்புகள்:

சிம்மாசனப் பிரசங்கத்தில் கூட்டுறவைப்பற்றிய பின்வரும் குறிப்புகள் கூறப்பட்டுள்ளன.

1.1 நாட்டின் பொருளாதாரத்தில் சிறப்பாக கிராமிய அபிவிருத்தியில் கூட்டுறவு இயக்கம் பெரும்பங்கை வகிக்கும்.

1.2 கூட்டுறவுப் பணியாளர்களுடைய பொறுப்புக்குத் தகுந்த அளவு சம்பளத்திட்டங்களுடனும் அவர்களுடைய தொழில் பாதுகாப்புக்கு உத்தரவாதத்துடனும் அவர்களுக்கொரு இடமாற்ற சேவை ஏற்படுத்தப்படும்.

1.3 கூட்டுறவு இயக்கத்திலுள்ள ஊழல்கள் நீக்கப்படும்.

1.4 இறக்குமதி செய்யப்பட்ட அத்தியாவசியப் பொருள்கள் அனைத்தும் அத்தியாவசியமெனக் கருதப்படும். உள்ளூர் பொருள்களினதும் மத்திய மொத்த வியாபாரம் பல்வேறு அரசாங்க தாபனங்

தல் சேவைகளையும் வழங்குவதை இலக்காகக் கொண்டுள்ளது. முக்கியத்துவம் குறைந்ததும், அதி எண்ணிக்கையற்றதும் கூட்டுறவுப் பண்டசாலைச் சங்கங்களாகும். இச்சங்கங்களின் நடவடிக்கைகள் நுகர்ச்சி சேவைக்குட்பட்டதாக இருக்கிறது. விவசாய உற்பத்தி விற்பனைச் சங்கங்கள், விவசாயக்கடன் விநியோகம், சந்தைப்படுத்தல் சேவைகளை வழங்குவதில் ஈடுபட்டுள்ளன. பெரும்ளவில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் விவசாயமுயற்சிகள் பிரதானமாக நெற்செய்கையிலும், வடக்கில் வெங்காயச் செய்கையிலும் உள. காய்கறிச் செய்கையிலும் உபஉணவு உற்பத்தியிலும் ஈடுபட்டுள்ள ஒரு சில சங்கங்கள் உள. சில ப. நோ. கூ. சங்கங்கள் நுகர்ச்சி சேவை அல்லது விவசாயச் சேவை போன்ற தனித்தொழிலைச் செய்வதால் உண்மையில் அவை பல்நோக்குடையனவாக இல்லை.

2.2 எல்லாமாக 14,427 ஆரம்பச் சங்கங்கள் இருக்கின்றன. இவற்றில் 5063 அல்லது 35% இயங்காதிருக்கின்றன. நுகர்ச்சிப்பொருள்

துள்ளன. உத்தரவாத விலைத் திட்டத்தின் கீழ் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் வேறு 20 உபஉணவுப் பொருள்களையும் கொள்வனவு செய்கின்றன. இதுவரை வெங்காயத்தின் முழு உற்பத்தியையும் அடக்கும். 1969 ம் ஆண்டில் 17500 தொன் வரையில் கொள்வனவு செய்யப்பட்டுள்ளது. தெங்கு, தேயிலை, ரப்பர் புகையிலைச் சிறு உற்பத்தியாளர்கள் சங்கங்கள், பாற்பண்ணைச் சங்கங்கள், கோழிப் பண்ணைச் சங்கங்கள், இளைஞர் விவசாயச் சங்கங்கள், தொழிலாளர் சங்கங்கள், வீடுகட்டும் சங்கங்கள், கடற்றொழிற் சங்கங்கள், ஆஸ்பத்திரிச் சங்கங்கள் போன்ற சங்கங்களின் சாதனைகள் மெச்சத்தக்கனவாக இல்லை. குறைபாடுகளும் குறைகள் இருந்தும் கூட்டுறவுத்துறையை முழுமையாக அதன்சேவையைப் பார்க்கும்படி உண்மையில் முக்கியத்துவ முடையதாகும்.

2.3 பந்தி 2.1 ல் கூறப்பட்ட அதிமுக்கியமுடைய மூன்று வகைச் சங்கங்களுக்குரிய சில புள்ளிவிபரங்கள் வருமாறு:

ஒவ்வொரு சமாதானம் ஒவ்வொரு வருமானப்பிரிவை அல்லது பகுதி வருமானப்பிரிவை அடக்கியுள்ளன. வடபகுதி விவசாய உற்பத்தியாளர் சமாதான யாழ் மாவட்டத்திலுள்ள ப. நோ. கூ. சங்கங்களால் உற்பத்தி செய்யப்பட்ட வெங்காயத்தை சந்தைப்படுத்தல் வேலையில் ஈடுபட்டுள்ளது, மாவட்ட அடிப்படையில் மூன்று கூட்டு

பல சங்கங்கள் மிகச்சிறியனவாக இருப்பதினால் திருப்தியாக இயங்கவில்லை ஆற்றல் அற்றவையாக இருக்கின்றன.

(அ) இதன் பலகை அச்சங்கங்கள் குறைந்தளவு சம்பளம் கொடுக்கவும் பயிற்சியற்ற முகாமையாளரையும், ஏனைய பணியாளர்களையும் நியமிக்கவும், கட்டாயப் படுத்தப்பட்டுள்ளன. இதனால் அது அபிவிருத்தியைத் தடைசெய்கி

மறுசீரமைக்கவும்

றவு கூட்டுறவுதொழிலாளர் சங்கங்களின் சமாதானங்கள் உள.

4 உச்ச அல்லது அகில இலங்கைச் சமாதானங்கள்

4.1 இலங்கை கூட்டுறவு விவசாய உற்பத்தியாளர் சமாதான பிரதானமாக காய்கறிகளை சந்தைப்படுத்துவதில் ஈடுபட்டுள்ளது. இலங்கை ரப்பர் உற்பத்தியாளர் கூட்டுறவுச் சமாதான ரப்பர் உற்பத்திப் பிரதேசங்களிலுள்ள ப. நோ. கூ. சங்கங்களின் அங்

றது எனவே அனைத்து சங்கங்கள் முறிந்து விட்டன அல்லது அழிவுப்பாதையிலிருக்கின்றன. இதற்கு முந்திய பந்திகளில் கொடுக்கப்பட்ட புள்ளி விபரங்கள் சான்று பாகும்.

(ஆ) அங்கத்தவர்களின் பொதுவான அக்கறையின்மை இயங்காத திறமையற்ற அல்லது நேர்மையற்ற நிருவாக சபைத் தெரிவிற்கு வழிகோலுகின்றது.

(இ) தெரிவு செய்யப்பட்ட கௌரவ உத்தியோகத்தர்க

புத்துயிர் கொடுப்பதற்குமான உத்தேச திட்டம்

களாலும் கூட்டுறவுத் தாபனங்களாலும் கையாளப்படும்.

1.5 சில்லறை வியாபாரம் இலங்கையர்களான சில்லறை வியாபாரிகள், கூட்டுறவுக் கடைகள், அரசாங்கக் கடைகள் மூலமாக நடைபெறும்.

1.6 தனியார் கம்பனிகளுக்கும், சலுகைபெற்ற சில தனிப்பட்டவர்களுக்கும் பெரி யளவு முடிக்கூரிய நிலங்களைக் கொடுக்கும் முன்னைய அரசாங்கத்தின் சிறப்புக் குத்தகைத் திட்டம் நிறுத்தப்படும். இதுவரை பொருத்திக் கொள்ளப்பட்ட குத்தகைகள் ரத்துச் செய்யப்படும். இவ்வாறு குத்தகைக்குக் கொடுக்கப்பட்ட நிலங்கள் அரசாங்க விவசாயப்பண்ணைகட்டும் கூட்டுறவு விவசாயப்பண்ணைகட்டும், விவசாயிகளுக்கும் உரிமையளிக்கவும் பயன்படுத்தப்படும்.

1.7 கரைக்க கைத்தொழில்களும், மூலப்பொருள் கைத்தொழில்களும் ஏனைய தகுந்த அடிப்படைக் கைத்தொழில்களும் அரசாங்கத்தினால் நடாத்தப்படும். ஏனைய கைத்தொழில்கள் கூட்டுறவு நிறுவனங்களுக்கும், தனியார் நிறுவனங்களுக்கும் கொடுக்கப்படும்.

1.8 கூட்டுறவுத் தாபனங்களாலும், சிறு கைத்தொழிலில் ஈடுபட்டவர்களாலும் நடாத்தப்படும் குடிசைக் கைத்தொழில்களும், கைத்திறன் தொழிற்சாலைகளும் வளர்க்கப்படும்.

1.9 அரசாங்கத்தினதும் கூட்டுறவு நிலையங்களினதும் உள்ளூராட்சி, தனியார் முறையினதும் வீடுகட்டும் முயற்சிகளை இணைக்கவும் விசாரிக்கவும் எனது அரசாங்கம் விரிவான வீடுகட்டும் திட்டத்தைச் செயல்படுத்தும்.

2. ஆரம்ப கூட்டுறவுச் சங்கங்களும் அவற்றின் இன்றைய பங்கும்

2.1 அதி முக்கியத்துவ முடையதும் நன்கு பரந்துள்ளதுமான வகையைச் சேர்ந்துள்ள கூட்டுறவுச் சங்கம் ப. நோ. கூ. சங்கமாகும். ஒரு எடுத்துக்காட்டாகவுள்ள ப. நோ. கூ. சங்கம் ஒரே சங்கத்தின் மூலம் நுகர்ச்சித்தேவைகளை யும் விவசாயக்கடன், விநியோகம், சந்தைப்படுத்தல்

களை விநியோகித்தல், விவசாய உற்பத்திக்கூடக் கடன் உதவுதல், விவசாய விளைவுக்கான பொருட்களை வழங்கல் விவசாய உற்பத்திப் பொருள்களைச் சந்தைப்படுத்தல், சிறிய கைத்தொழில்கள், மீன்பிடித்தொழில் அபிவிருத்தியை வளர்த்தல் ஆகிய நாட்டின் பொருளாதாரத்துறைகளில் ஆரம்ப கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் முக்கிய பங்கை வகிக்கின்றன. 86 இலட்சம் மக்கள் அல்லது குடித்தொகையில் 68.2% தமது பங்கீட்டு அரிசியையும் அத்தியாவசியப் பொருள்களையும் கூட்டுறவுச் சங்கங்களிடமிருந்து பெறுகிறார்கள். இலங்கை பங்கீட்டு அரிசி வழங்குமுன் 1965-1966 ம் ஆண்டில் நுகர்ச்சிப் பொருளின் சில்லறை விற்பனை 57 கோடி ரூபாவாகும். சிறு விவசாயிகளுக்கு கடன் நிலையங்களாக கூட்டுறவு தாபனங்களே இருக்கின்றன. 1947 தொடக்கம் 1967 வரையுள்ள இருபது ஆண்டுகாலத்தில் 3148 இலட்சம் ரூபா அரசாங்கத்தினால் விவசாய உற்பத்தி விற்பனைச் சங்கங்கள் ப. நோ. கூ. சங்கங்கள் மூலமாக கிராமிய விவசாயிகளுக்கு கொடுப்பட்டுள்ளது. இக்காலத்தில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களால் அறவிடப்பட்ட கடன்கள் 2362 இலட்சம் ரூபாவாகும். சிறிய கடனுதவு சங்கங்கள் தங்களுடைய சொந்த நிதியிலிருந்தும் கூட்டுறவு வங்கிகள், மக்கள்வங்கி ஆகியன வழங்கிய நிதியிலிருந்து மீளும் 27 கோடி ரூபாவை கடனை வழங்கியுள்ளன. 1963-69 ம் ஆண்டில் 617 இலட்சம் ரூபா ப. நோ. கூ. சங்கங்களால், விளைபொருள் உற்பத்தி விற்பனைச் சங்கங்களாலும் கடனாக வழங்கப்பட்டது. அதே வேலையில் நாணயசங்கங்கள் 2 கோடி ரூபாவை வழங்கியுள்ளன. உத்தரவாத விலைத் திட்டத்தின் ஆரம்பத்திலிருந்து கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் நெல் கொள்வனவிற்கு அரசாங்கத்தின் ஏகமுகவராகச் செயலாற்றின. 1969ம் ஆண்டில் கொள்வனவு செய்யப்பட்ட நெல் 2 கோடி புசல் என மதிக்கப்பட்டுள்ளது. 1967 ம் ஆண்டில் அரிசிப் பங்கீட்டை குறைப்பதற்குமுன் உள்ள சில ஆண்டுகளில் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் 3 கோடி புசல் நெல் வரையில் கொள்வனவு செய்

ப. நோ. கூ. சங்கங்கள் - இரண்டு அல்லது மேற்பட்ட	2829
- தொழில் செய்வன	987
- நுகர்ச்சித் தொழில் மட்டும்	493
- விவசாயத்தில் மட்டும் ஈடுபட்டன	5
- ஏனைய தனிநோக்கங்களில் ஈடுபட்டன	760
கூ. ப. சா. சங்கங்கள் - தற்பொழுது இயங்காதன	475
- தற்பொழுது இயங்குவன	154
கூ. வி. உ. வி. சங்கங்கள் - தற்பொழுது இயங்குவன	46
கூ. வி. உ. வி. சங்கங்கள் - தற்பொழுது இயங்காதன	69
மொத்தம்	5818

இந்தப்பிரதான மூன்றுவகைச் சங்கங்களிலுமுள்ள 5818 சங்கங்களில் 983 அல்லது 16.8 வீதம் இயங்காதன. 2384 அல்லது 49.3 வீதம் சங்கங்கள் இயங்குவனவாக விருப்பிலும் நடட்டத்தில் வேலை செய்கின்றன.

2.4 1229 கூட்டுறவுக் கைத்தொழில் சங்கங்கள் உள. 553 நெசவுத் தொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களாகும், 1229 கைத்தொழிலாளர் சங்கங்கள் நீங்கலாக 284 கடற்றொழில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களுண்டு. 1229 கைத்தொழில் சங்கங்களில் 563 அல்லது 45.8% இயங்காதனவாகும். 228 அல்லது 34% இயங்குகின்ற கைத்தொழில் சங்கங்கள் நடட்டத்தில் வேலை செய்கின்றன. 284 கடற்றொழில் சங்கங்களில் 178 அல்லது 62.8% இயங்காதனவாகும். 19 அல்லது 17.9% இயங்கும் சங்கங்கள் நடட்டத்தில் வேலை செய்கின்றன. நெசவுத் தொழிலாளர் சங்கங்களில் 244 அல்லது 44% செயல்படவில்லை, 94 அல்லது 30.4% செயலாற்றும் சங்கங்கள் நடட்டத்தில் வேலைசெய்கின்றன.

3 இரண்டாம் படிச் சங்கங்கள் அல்லது சமாதானங்கள்

3.1 123 ப. நோ. கூ. சங்கங்களின் சமாதானங்களுண்டு. இவற்றில் ப. நோ. கூ. சங்கங்களும், பண்டசாலைச் சங்கங்களும் அங்கம் வகிக்கின்றன. ஒவ்வொரு சமாதானம் பொதுவாக ஒவ்வொரு காரியாதிக்காரிப் பிரிவை அடக்கியுள்ளது. இச்சமாதானங்கள் ப. நோ. கூ. ச. சமாதானங்களாக அழைக்கப்பட்டபோதிலும் அனைத்தும் அவை அனைத்தும் நுகர்ச்சியாளர் மொத்த விற்பனைச் சமாதானங்களாகும் நெசவுத் தொழிலாளர் சங்கங்களின் சமாதானம் இருப்பதற்கானது.

கத்தவர்களிடமிருந்து கொள்வனவு செய்த ரப்பரைச் சந்தைப்படுத்துகின்றது. இலங்கைத் தெங்கு உற்பத்தியாளர் சங்கங்களின் கூட்டுறவுச் சமாதான தெங்கு உற்பத்தியாளர் சங்கங்களின் உச்ச நிறுவனமாகும்.	2829
நுகர்ச்சியாளர் உச்ச நிறுவனமாக ஏற்படுத்தப்பட்ட இலங்கை நுகர்ச்சியாளர் சமாதானம் தனது முயற்சிகளை மட்டுப்படுத்தியுள்ளது. இப்பொழுது லக்னோ, பீடிக் காப்பிலை நீர் இறைக்கும் யந்திரம் விற்பனையில் ஈடுபட்டுள்ளது. இலங்கைக் கைத்தொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமாதானம் ப. நோ. கூ. சங்க சமாதானங்களின் சமாதானம். இச்சமாதானம் நுகர்ச்சிப்பொருள்களை உற்பத்தி செய்யும் நோக்குடன் அமைக்கப்பட்டது. இப்பொழுது ரப்பர் கலந்த தும்புப்பொருள் உற்பத்தியில் ஈடுபட்டுள்ளது. இலங்கை கடற்றொழில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமாதானத்தின் வியாபாரம் மீன்பிடிக்கூட்டுத்தொழிலை எடுத்துக் கொள்ளப்பட்டது. இச்சமாதானம் கடற்றொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களுக்கு கல்விபுகட்டி ஆக்க வேலைகளையும் மேற்கொள்வதற்காகத் தொடர்ந்து இருந்து வருகின்றது.	987
நுகர்ச்சியாளர் உச்ச நிறுவனமாக ஏற்படுத்தப்பட்ட இலங்கை நுகர்ச்சியாளர் சமாதானம் தனது முயற்சிகளை மட்டுப்படுத்தியுள்ளது. இப்பொழுது லக்னோ, பீடிக் காப்பிலை நீர் இறைக்கும் யந்திரம் விற்பனையில் ஈடுபட்டுள்ளது. இலங்கைக் கைத்தொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமாதானம் ப. நோ. கூ. சங்க சமாதானங்களின் சமாதானம். இச்சமாதானம் நுகர்ச்சிப்பொருள்களை உற்பத்தி செய்யும் நோக்குடன் அமைக்கப்பட்டது. இப்பொழுது ரப்பர் கலந்த தும்புப்பொருள் உற்பத்தியில் ஈடுபட்டுள்ளது. இலங்கை கடற்றொழில் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் சமாதானத்தின் வியாபாரம் மீன்பிடிக்கூட்டுத்தொழிலை எடுத்துக் கொள்ளப்பட்டது. இச்சமாதானம் கடற்றொழிலாளர் கூட்டுறவுச் சங்கங்களுக்கு கல்விபுகட்டி ஆக்க வேலைகளையும் மேற்கொள்வதற்காகத் தொடர்ந்து இருந்து வருகின்றது.	493
ஏனைய தனிநோக்கங்களில் ஈடுபட்டன	5
தற்பொழுது இயங்காதன	760
தற்பொழுது இயங்குவன	475
தற்பொழுது இயங்காதன	154
தற்பொழுது இயங்குவன	46
தற்பொழுது இயங்காதன	69
மொத்தம்	5818

ளால் நிருவகிக்கப்பட்ட இலகுவான அமைப்பாக விளங்கிய நாணய சங்கங்களின் செல்வாக்கால் தேர்ச்சி பெற்ற முகாமையாளரின் நிருவாகத்துக்குப் பதிலாக நிருவாகசபையின் நிருவாகம் இலங்கைக் கூட்டுறவு இயக்கத்தில் புகுந்துவிட்டது. சிறிய சங்கங்களானதினால் திறமையான முகாமையாளரின் சேவையைப் பெறமுடியாமையால் இத்தகைய வளர்ச்சிக் கொள்வாத பழக்கம் இடையறாது இருக்க ஏதுவாகியது. ப. நோ. கூ. சங்கங்கள் உருவாக்கத்துடன் 1957 ம் ஆண்டில் ஓரளவு மறுசீரமைப்பு இடம்பெற்றுள்ள போதிலும் அமைப்பிலும் நிருவாகத்திலும் இயற்கையாக அமைப்பெற்ற குறைபாடுகள் தொடர்ந்திருந்தன.

(ஈ) மேலே கூறப்பட்ட குறைபாடுகளாலும், ஏனைய காரணங்களாலும் மோசடிகளும் வேறு வகை ஊழல்களும் கூட்டுறவுச் சங்கங்களில் கவனிக்கக் கூடியதாக உள. (இது கூட்டுறவுத் துறைக்கு மட்டுமுரிய ஒரு தனி அம்சமல்ல)

(உ) கல்விச் சேவைகளினதும், ஆலோசனைச் சேவைகளினதும் இரண்டரம்படிச் சங்கமட்டத்தில் வழங்கப்பட்ட வசதிகளினதும் பற்றாக்குறைவு.

(ஊ) கூட்டுறவுத் திணைக்களத்தின் வெளிக்கள உத்தியோகத்தரிடமிருந்து பல்வேறு காரணங்களுக்காக மேற்பார்வை வழிகாட்டல் போதியளவின்மை.

5.2 மேலே கூறப்பட்ட பொதுவான அடிப்படைக் குறைபாடுகளை விட ஒவ்வொரு வகைச் சங்கத்துக்கு முரிய ஏனைய குறைபாடுகளும் தடைக்காரணிகளாக முண்டு. அதி முக்கியத்துவ முடைய கணக்கு சங்கங்களுக்குரிய அத்தகைய குறைபாடுகள் பின்வரும் பந்திகளில் விபரிக்கப்பட்டிருக்கின்றன.

5.3 கூட்டுறவுப் பண்டசாலைச் சங்கங்களும் ப. நோ. கூ. சங்கங்களின் நுகர்ச்சியாளர் பகுதிகளும் பின்வரும் குறைபாடுகள், குறைவுகளாற்பாதிக்கப்பட்டுள்ளன:

5 முக்கிய குறைபாடுகளும் தடைக்காரணிகளும்

5.1 பின்வரும் குறைபாடுகள் கூட்டுறவு இயக்கத்தில் வெளிப்படையாகவுள்ளன.

(தொடர்ச்சி 8-ம் பக்கம்)

கூட்டுறவு இயக்கத்தை.....

(7-ம் பக்கத் தொடர்ச்சி)

(அ) அங்கத்தவர்களுக்குத் தேவையான எல்லாப் பொருள்களையும் இருப்பில் வைத்திருப்பதில்லை.

(ஆ) போதிய மூலதனமின்மையும், நிருவாகத் திறமையின்மையும்.

(இ) பொருள் விநியோகத்திலுள்ள ஒழுங்கின்ம பற்றாக்குறை காரணங்களாலும், நிருவாகப்பலனின் காரணமாகவும் கூட்டுறவு மொத்த விற்பனை நிலையத்திலிருந்து சமரசங்களுக்கும், சமரசங்களிலிருந்து சங்கங்களுக்கும் பொருள்கள் தடையின்றி வழங்கப்படவில்லை.

(ஈ) சங்கங்களுக்குரிய இலாபநஷ்ட போதியதாக இல்லை.

(உ) அநேகமான இச்சங்கங்கள் கவர்ச்சியற்ற, இடவசதியில்லாத கட்டிடங்களில் அமைக்கப்பட்டுள்ளன.

(ஊ) மரியாதையில்லாத சேவையும் வாடிக்கையாளரைச் சணக்குதலும்.

(எ) தற்போதுமுதிருந்துவரும் குறைந்தவிலைக்கு விற்பனை செய்கின்ற கொள்கையின் கீழ் இலாபம் எவ்வளவு குறைவாக இருந்த பொழுதும் அநேக சங்கங்கள் இலாபம் கொடுப்பதில்லை.

(ஏ) நுகர்ச்சியாளரின் செயல்களுக்கு முறையான ஆராய்வும், திட்டமிடலும் இல்லை.

(ஐ) ரொக்கக்கொள்வனவை வற்புறுத்தியமையால் கடன் விற்பனைக்கு ஆயத்தமாகவுள்ள தனி வியாபாரிகளிடமிருந்து கொள்வனவு செய்வதற்காக அங்கத்தவர்கள் விரட்டப்பட்டார்கள்.

5.4 விவசாயக் கூடனப்பற்றி

(அ) கடன்களை வழங்குவதிலும் அறவிடுவதிலும் நிருவாகசபைகள் கண்டிப்பாகவிலை.

(ஆ) அங்கத்தவர்கள் கடன் படுவதுள்ள ஆர்வம் போல் கடனச்செலுத்துவதில் காட்டுவிலை.

(இ) மோசம் செய்கின்ற கொடுக்கல் வாங்கல்கள் இடம்பெற்றுள்ளன.

அரசாங்கக் கொள்கையினைக் கருத்திற்கொண்டு இக்குறைபாடுகள் பரிசீலனை செய்யப் பட்டுவெண்டியனவாகும். அரசாங்கத்தால் விதிக்கப்பட்ட இலக்குகளின் அடிப்படையில் அதிகரித்த உற்பத்திக்காக சங்கங்களும், விவசாயிகளும் கடன்படும் படி தூண்டப்பட்டார்கள். வெளிச்சந்தையில் விளைபொருட்களை விற்பனை செய்வதற்கு விவசாயிகளுக்கு சந்திரமும் வழங்கப்பட்டது. கூட்டுறச் சங்கங்களுக்கு அல்லது அரசாங்கத்துக்கு விளைபொருட்களை விற்க வேண்டுமென்ற கட்டாயமில்லை. இதனால் கடன்பட்டவர் கடனைச் செலுத்தாது தப்பித்துக் கொள்வதற்கு இது தூண்டுதல் அளித்தது. கூட்டுறவுத்துறை விவசாயக்கடன் பற்றிய பொதுவான கொள்கை ஒரு சக்திவாய்ந்த விவசாயக் கடன் முறையை ஏற்படுத்துவதற்கு வழிகாட்டவில்லை.

5.5 கூட்டுறவுச் சங்கங்களிடமிருந்து எதிர்பார்க்கப்பட்ட சேவைகள் பெரும்பாலும் விவசாயிகளுக்குக் கொடுக்கப்படவில்லை. அங்கத்தவர்கள் தமது விளைபொருட்களைக் கையளிக்க ஆயத்தமாக இருந்தபொழுது பணம் அல்லது களஞ்சிய வசதிகளைச் சங்கங்கள் ஆயத்தமாக வைத்திருக்கவில்லை. சில சமயங்களில் உண்மையான வசதியின்மையும், சில சமயங்களில் சதிசெய்கிற முகாமையாளர்கள், சங்க உத்தியோகத்தர்கள், நெற்குற்றும் ஆலைச் சொந்தக்காரர்களும், அரசாங்க உத்தியோகத்தர்களும் இவற்றுக்குக் காரணமாக இருந்தனர். முன்பு கூறப்பட்ட அடிப்படைக் குறைபாடுகள் இந்தநிலையை மோசமடையச் செய்துள்ளன.

சாங்க உத்தியோகத்தர்களும் இவற்றுக்குக் காரணமாக இருந்தனர். முன்பு கூறப்பட்ட அடிப்படைக் குறைபாடுகள் இந்தநிலையை மோசமடையச் செய்துள்ளன.

5.6 பங்குகொள்ளின் விலையை ரூபா 50/- என விதிக்கப்பட்ட முறை பெருமளவு வறிய மக்களைப் ப.நோ.கூ. சங்கங்களிற் சேராமல் தடுத்துவிட்டது. பங்கைச் செலுத்தத் தவறியவர்கள் சங்கங்களின் பொதுக் கூட்டத்தில் வாக்குரிமையளிக்க முடியாமையால் அங்கத்தவர்களின் உண்மையான பிரதிநிதிகள் அல்லாத ஒரு கூட்டம் அதிகாரத்திலிருக்கவும் தமது சொந்த நன்மையைக் கவனிப்பதற்காகச் சங்கக் கருமங்களைத் திறமையாகக் கையாளவும் வசதியளித்தது.

5.7 நெசவுத் தொழிலாளர் சங்கங்களில் பெண்பிள்ளைகளை அங்கத்தவர்களாவர். முறையான கொள்கைகளை வகுக்க அல்லது நிருவாகத்தை மேற்பார்வை செய்ய அவர்களிடம் அறிவும் அனுபவமும் இல்லை. இதன் விளைவாகச் சிறு கைத் தொழிற் திணைக்களத்தாற் கொடுத்துவரப்பட்ட ஆசிரியர்களின் சங்கம் முற்றாகத் தங்கியிருக்கிறது. எப்பொழுதும் சரியான மூலப்பொருள் தேவையான நேரங்களிற் கிடைப்பதில்லை. அல்லது அங்கத்தவர்களுக்கு முழு நேர வேலை கொடுப்பதற்குப் போதியளவு கிடைப்பதில்லை. உற்பத்திக் குறைபாடுகளால் அல்லது தேவையுடன் ஒழுங்கான இணைப்பின்மையால் செயல்பொருட்கள் எப்பொழுதும் விற்பனையாவதில்லை. சிறிய கூட்டுறவுத் தொழில் நிலையங்கள் இறுதிப் பதன்படுத்தல் வேலைகளுக்கு நடுவர்களிற் தங்கவேண்டியுள்ளன. ஒருபுறத்தில் வசதிகளும், நிருவாகத் திறமையும் பற்றாக்குறையாக இருப்பதாலும், மறுபுறத்தில் உற்பத்தியைத் திட்டமிடுவதிலுள்ள குறைபாடும், மூலப்பொருள் கிடைப்பதிலும் சந்தைப்படுத்தல் ஒழுங்குகளைச் செய்வதிலுள்ள ஒழுங்கின்மையும் இருப்பதாலும் குறைபாடுகள் எழுகின்றன.

சிறு கைத்தொழில்களில் ஈடுபட்டுள்ள ஏனைய சங்கங்களிலும் இத்தகைய குறைபாடுகள் வெளிப்படையாகவுள்ளன. சிறு கைத்தொழில்கள் திணைக்களத்தால் கொடுக்கப்படும் வேலைகளிலேயே தச்சுத் தொழிற் சங்கங்கள் முற்றாகத் தங்கியுள்ளன. பண்படுத்தப்பட்ட பொருள்களை ஒப்படைப்பதிலும் அங்கத்தவர்களிடையே பெற்ற வேலையைச் சமமாகப் பங்கிட்டுக் கொடுப்பதாலும் ஒழுங்கின்மையும் இடம்பெறுகின்றன. பெரும்பாலும் சிறு கைத்தொழிலில் ஈடுபட்டுள்ள சங்கங்கள் அங்கத்தவர்களுக்குப் பொது வசதிகளைக் கொடுப்பதற்கான போதுமான ஒழுங்குகளை விருத்திசெய்யத் தவறிவிட்டன. சரியான வழியில் இத்தகைய சங்கங்களை அமைப்பதற்கு அனுகூலத்தால் தொழில் திறமையாய்ந்த சிறிய தொழில் முயல்வோர்கள் அங்கத்தவரும் பெருமல் செய்யும் மனோபாவம் இருந்துள்ளது.

5.8 மீன்பிடித் தொழிலாளர் கூ. சங்கத்துறையினர் போதியளவு மக்களைத் தயார் செய்யாமல் அரசாங்கக் கொள்கைகளைப் பூர்த்தி செய்வதற்காகச் சங்கங்களை அவசரமாக அமைத்துள்ளதன் பயனாக பல சங்கங்கள் ஒன்றில் சென்றுப் பிறந்தன அல்லது பதனவைத் தொடர்ந்து இயங்காதனவாயின. மீன்பிடி அதிபரிடமிருந்து கடனாக மீன்பிடிவள்ளங்களைப் பெருமளவிலேயே மீன்பிடிச் சங்கங்களின் செயல்கள் மட்டுப்படுத்தப்பட்டுள்ளன. விவசாயத்துறையிலும் பார்க்க அங்கத்தவரும்

பொதுவாகக் குறைவாகவுள்ளது. சிற்றளவு தொழிற்பாடுகள் தேவையான நிருவாகத்தேர்ச்சிபெற்றவர்களை வேலைக்குத் தெரிவு செய்வதை அனுமதிக்கவில்லை.

5.9 வீடுகட்டும் சங்கங்களின் எண்ணிக்கை குறைவாகும். அவற்றின் கருமங்கள் மட்டுப்படுத்தப்பட்டுள்ளன. வீடுகட்டும் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் விருத்தியடையவேண்டுமாயின் போதியளவு நீண்டகாலக் கடன்வசதிகள் அவசியமாகும். வீடுகட்டும் கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் அபிவிருத்திக்குச் சாதகமான அவ்வசதிகள் கிடைக்கக்கூடியதாக விருக்கவில்லை. கட்டிடம் பெறுமதியைச் செலுத்தக்கூடிய வசதியுள்ள சங்கங்களுக்கு வீடுகட்டிக்கொடுப்பது அல்லது தேசியவீடமைப்பு கட்டாய நிலக்கொள்வனவுக்காக தேசியவீடமைப்பு ஆணையாளரின் உதவியைப் பெற்றுக்கொடுப்பதில் மட்டுப்படுத்தப்பட்டளவு வேலைசெய்துள்ள சில சங்கங்கள் வெற்றி பெற்றுள்ளன.

6 பெரிய பொருளாதார ரீதியாக சிக்கனமாக வாழக்கூடிய சங்கங்களின் இன்றியமையாமை.

6.1 சிறிய சங்கங்களின் உருவாக்கமும் அதைத் தொடர்ந்து ஏற்பட்டுள்ள விளைவுகளுமே தற்போதுள்ள திருப்தியற்ற நிலைக்குரிய மிக முக்கியத்துவம் வாய்ந்த காரணங்கள் என்பதில் சந்தேகமில்லை. நுகர்ச்சிக்கருமங்களிலும், விவசாயக்கருமங்களிலும் ஈடுபட்டுள்ள கூட்டுறவுச் சங்கங்களில் 16.8% இயங்காதனவாகும், 49.3% நட்டத்தில் வேலை செய்கின்றனவாகும். இருக்கின்ற உண்மை இதற்குப் போதிய சான்றாகும்.

6.2 கிளைகளை யுடைய பெரியளவு சங்கங்களுக்கு சாதகமாக அனேக நியாயங்களை உதாரணமாகக் கொடுக்க முடியும்.

1. பெரிய சங்கங்கள் தகுதிவாய்ந்த முகாமையாளரையும் அவசியமான கணக்கியல் உத்தியோகத்தர்களையும் வேலைக்கமர்த்துவதற்கு முடியும். இதன்விளைவாக கிளைமுகாமையாளர்கள் சிறந்த மேற்பார்வைக்குட்படுவர். மோசடிகளுக்குத் தகுந்த செயல்களுக்கும் சந்தர்ப்பங்கள் குறைவாகவிருக்கும். செயற்றின்மையாய்ந்த மேற்பார்வைக்கு அவசியமான ஒழுங்கான நிருவாகத்தகவல்களை நிருவாக சபைக்குக் கொடுக்கலாம்.

2. எங்களுடைய கூட்டுறவுச் சங்கங்களின் பழைய முறை நிருவாகத்தை மாற்றி அமைப்பதற்கு முடியும். இன்று அனேகமான நாளாந்த நிருவாகப் பொறுப்புகள் நிருவாக சபை அங்கத்தவர்களிலும் சாதாரண தெரிவு செய்யப்பட்ட பயிற்சி பெற்றவர்கள் மீதும் சுமத்தப்பட்டுள்ளன.

3. அதிகமான சிறியளவு சங்கங்களில் அங்கத்தவர்கள் தங்களுடைய சங்கத்திலுள்ள கரிசனையை இழந்துள்ளார்கள். இச்சங்கங்கள் அங்கத்தவர்களைச் சுரண்டும் முகாமையாளர் அல்லது சங்க உத்தியோகத்தரின் சொந்த நிலையமாகியுள்ளன, கிளைநிலையங்களைக் கொண்ட மதிப்படுத்தப்பட்ட நிருவாகம் கிளைக்குழுக்கள் சிறியளவில் அக்கறை எடுத்தாலும் அல்லது முற்றாக எடுக்காவிட்டாலும் சிறந்த சேவைக்கு உத்தரவாதமளிக்கும்.

4. நாளாந்த நிருவாகப் பொறுப்புகளிலிருந்தும் விடுவீக்கப்பட்ட கிளைக்குழுக்கள் நெறியாளர் குழு வினாருடனும் கல்வி கலாச்சார நிறுவனங்களுடனும் சேர்ந்து கல்வி கலாச்சாரவேலைகளை ஏற்பாடு செய்து நிறைவேற்றமுடியும்.

5. திறமையாகத் தொழிற்படுகின்றதும் மேலும் மேலும் சந்தை வியாபாரத்தைத் தன்னகத்தே இழுத்துக் கொள்ளுகின்றதுமான ஒரு பெரியளவுள்ள சங்கம் பணியாளருக்கு நல்ல சம்பளத்திற்கு உத்தரவாதமளிப்பதுடன் சேவை இடமாற்றத்துக்கும், பதவியை மாற்றுவதற்கும் வாய்ப்பளிக்கக் கூடிய நிலையிலிருக்கும்.

6. ஒரு பெரிய சங்கத்திலுள்ள மேற்பார்வை, நிருவாக ஒழுங்குகள் நேர்மையற்ற இலஞ்ச செயல்களுக்குரிய வாய்ப்புகளை முடிந்தளவு குறைக்கும்.

7. பெரியசங்கங்களில் வியாபாரத் தொழில்வரவு அதிகரிக்குமாதலால் அச்சங்கங்கள் புதிய தொழில்களுக்கு வாய்ப்பு அளிக்கும்.

8. மட்டுப்படுத்திய மூலதனமும், தொழில்வரவுமுள்ள சிறிய சங்கங்கள் அங்கத்தவர்களுக்குத் தேவைப்படும் எல்லா அத்தியாவசிய பொருள்களையும், சேவைகளையும் கொடுக்க முடியாதனவாக இருக்கின்றன. முதல் இருப்பிலும் இருப்பில்லாத ஒன்று அல்லது இரண்டு வகைப் பொருள்களைக் கொள்வனவு செய்வதற்கு ஒரு கொள்வனவு உத்தியோகத்தரை அனுப்புதல் சிறு சங்கத்திற்கு சிக்கனமாக இருக்காது. மறுபுறத்தில் ஒரு பெரிய சங்கம் கிளைகளுக்கும் பொருள் கொள்வனவு செய்து வழங்குவதால் கொள்வனவு, விநியோகங்களை ஒழுங்காகச் செய்வது சிக்கனமாகவிருக்கும்.

9 ஒரு பெரிய சங்கம் கிராமவங்கி ஒன்றை நடாத்தக் கூடியதாகவிருக்கும். இவ்வங்கி சகல தொழிற்பரப்பிலிருந்து சேமிப்புகளைத் திரட்டுவதோடு ஜீவனம்சுக்கடன்கள் உட்பட விவசாயக்கடன்களையும் கைத்தொழிற் கடன்களையும், ஏனைய தேவைகளுக்கூரிய கடன்களையும் வழங்கும். விவசாயிகளும், சிறுகைத்தொழிலாளர்களும் வியாபாரிகளின் தங்கியிருப்பதைக் கைவிடும்படி செய்வ

தற்கு இது அவசியமானதாகும். தகுதிவாய்ந்த பணியாளர் கிடைப்பதில்லை கைத்தொழில் விவசாயக்கடன்களை அதிகம் வியாபாரத்திற்கு உதவும் கையாளவதற்கு உதவும் கிராமியக் கடன் சமைப்பற்றிய ஆராய்வை கிராமப்பகுதிக்குத் தேவையான கடனில் கூட்டுறவுச் சங்கங்கள் உட்பட ஏனைய நிறுவனங்களால் 10% கடனைக்கொடுப்பதே அரிதாகியுள்ளது. கிராம மக்களுக்கு ஒழுங்கான கடன்களைக் கொடுப்பதும் ஒரு பெரிய சங்கத்தின் கிராமவங்கிப் பகுதி முக்கிய பங்கினை வகிக்கலாம்.

10. போதிய மூலதன வசதிகள், களஞ்சிய வசதி, நிருவாகத்திற்கு ஆகியவற்றினையுடைய ஒரு பெரிய சங்கம் நெல்லையும் ஏனைய உத்தரவாதத்திட்டத்தின் கீழுள்ள பொருட்களையும் கொள்வனவு செய்வதற்கு தற்போதுமுதுள்ளதிலும் பார்க்க கூடிய செய்திறனுடன் ஒழுங்குகளைச் செய்யலாம். சில பெரிய சங்கங்கள் தங்களுடைய பகுதிகளில் குற்றுவதற்காகப் போதிய நெல்லை வைத்திருக்கும். இச்சங்கங்கள் நெல் குத்தும் வேலையை ஏற்றுச் செய்ய முடியும். இதன் மூலம் ஆலைச் சொந்தக்காரருக்கும் உணவு ஆணையாளர் களஞ்சியத்துக்கும் ஏற்றிச் செல்லும் ஏற்றுமதிச் செலவை மிச்சம்சீடிப்பதற்கு அரசாங்கத்துக்கு உதவும், வசதிகளின்மையாலும், கொண்டு நடத்தும் அறிவின்மையாலும் உத்தரவாத விளைத் திட்டத்தின் கீழ்வராத காய்கறி பழவகை போன்ற உற்பத்திப் பொருட்களின் சந்தைப்படுத்துதல் கவனிக்கப்படவில்லை. பெரிய சங்கம் இந்நிலையைத் திருத்தவேண்டும். தூய விதை பசளை, விவசாய ரசாயனப்பொருள்கள் ஏனைய விவசாயத் தேவைகளைத் தற்போதுமுது பல சிறிய திறனற்ற சங்கங்கள் மூலம் விநியோகிப்பதிலும் பார்க்கத் திறமையாக விநியோகிக்க ஒழுங்கு செய்யலாம். உத்தரவாதத்திட்டத்திலிருந்துவரும் ஊழல்கள் இயன்றளவு குறைக்கப்படும். (வளரும்)

புதிய ஊழியர்களை நியமிக்கவேண்டாம்

கூட்டுறவு இயக்கத்தின் மறுசீரமைப்புத் திட்டம் செயற்படுத்தப்படும் வரை புதிய ஊழியர்களை நியமிக்கவேண்டாம் என கூட்டுறவுத் திணைக்களம் சுற்று நிருபத்தினை விடுத்துள்ளது.

கிளைத்தாபனத்தின் சிறந்தசேவை

வலிகாமம் மேற்கு ப.நோ.கூ.ச. சமரசத்தினால் தொல்புரம் சந்தையில் நடாத்தப்படும் கிளைத்தாபனம் மக்களுக்குத் தேவையான பொருள்களை தட்டுப்பாடின்றி விநியோகித்துவருகின்றது. தொல்புரம் மத்திய பண்டசாலைக் கட்டிடத்தில் நடைபெற்று வரும் இத்தாபனத்தில் புடவை வியாபாரமும் விரைவில் தொடங்கப்படும் என அறியப்படுகிறது.

வலிகாமம் மேற்கு ப. நோ. கூ. சங்கங்களின் சமரசம் சங்காணை

சிக்கனமான செலவில்:

★ உணவு

★ உடை

★ வீட்டின் தேவைகள்

★ விவசாயக் கருவிகள்

பிறவனைத்தும் வேண்டியபோது வாங்கலாம்.

“சென்றிக்” சீனியர் பூனியர் பம்புகள்.

“அல்கன்” ” ”

“ஆல்ஸ்சிவி” ” ”

“வில்லோ” பம்புகள் ” ”

“சென்றிக்” எலக்ட்ரிக் மோட்டார் பம்புகள்

அனைத்துக்கும் உப உறுப்புக்கள்

வாங்க விரும்புவோர் தொடர்பு கொள்ளவும்

தொலைபேசி: 525 மாலிப்பாய். சங்காணை.

கூட்டுறவு நாட்டுயர்வு.

வடபகுதி ஐக்கிய மேற்பார்வைச் சபைக்காக யாழ்ப்பாணம் கூட்டுறவு அச்சகத்தில் பதிப்பிக்கப்பட்டு வெளியிடப்பட்டது.